

Планируемые результаты

освоения образовательной программы высшего образования – программы бакалавриата

по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент

Наименование образовательной программы «Менеджмент организации и логистика»

Таблица 1. Универсальные и общепрофессиональные компетенции, установленные образовательной программой

Основание (ОС ВО)	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (результаты обучения по дисциплинам (модулям), практикам: знания, умения/навыки)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5
<i>Приказ ректора Академии - от 29 марта 2021 г. № 01-3036 «Об утверждении образовательного стандарта Академии по направлению</i>	<i>УК ОС-1. Способен применять критический анализ информации и системный подход для решения задач обоснования собственной гражданской и мировоззренческой позиции</i>	УК ОС – 1.1. – формирование навыка применения методов историко-сравнительного анализа для формулирования собственной гражданской и мировоззренческой	УК ОС- 1.1. 3-1. Знает: базовые этические нормы межличностного взаимодействия УК ОС – 1.1. У-1. Умеет: На основе основных признаков структурных элементов и взаимосвязей событий представить модель действий	История России

<p>подготовки 38.03.02 Менеджмент» - от 29 июля 2024 г. № 01-13339 «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент»</p>		позиции		
		<p>УК ОС – 1.2. - формирование навыка применения методов системного анализа для обоснования собственной гражданской позиции</p>	<p>УК ОС- 1.2. 3-1. Знает: особенности культурно- исторического наследия народов России УК ОС – 1.2. У-1. Умеет: Уважительное и бережное отношению к историческому наследию и культурным традициям</p>	<p>История России</p>
		<p>УК ОС- 1.2. способность применять законы формальной логики для критического анализа информации</p>	<p>УК ОС – 1.2. 3-1. Знает: критический анализ, система, системный подход, формулировать понятия, суждения и умозаключения и использовать их в повседневной деятельности УК ОС – 1.2.3-2: Знает: основные нормативно-правовые документы; четко формулировать собственную позицию по важнейшим вопросам проектирования и тактического планирования УК ОС – 1.2. У-1: Умеет: изложение, анализ, систематизация типовых задач тактического планирования; способность логически верно, аргументировано обосновывать собственную позицию; аргументировано доказывать собственную гражданскую и мировоззренческую позиции УК ОС – 1.2. У-2: Умеет: использовать нормативно-правовые</p>	<p>Логика и теория аргументации</p>

			<p>документы, регламентирующие профессиональную деятельность</p> <p>УК ОС – 1.2. У-3. Умеет: обоснование собственной позиции с опорой на критический анализ кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации</p> <p>УК ОС – 1.2. У-4. Умеет: использовать приемы рационального мышления в достижении поставленных целей, анализа информации и для решения задач кросс-функционального процесса организации или административного регламента организации</p> <p>УК ОС -1.2. У-5. Умеет: проанализировать типовые задачи тактического планирования производства</p>	
		<p>УК ОС – 1.3. – способность применять системный подход для формирования собственной гражданской и мировоззренческой позиции</p>	<p>УК ОС – 1.3. З-1. Знает: демонстрирует знание основных философских категорий</p> <p>УК ОС – 1.3. З-2. Знает: структуру, формы и методы научного познания, их эволюцию</p> <p>УК ОС – 1.3. У-1. Умеет: оперирует знаниями о законах развития природы общества и мышления в своей профессиональной деятельности</p> <p>УК ОС – 1.3. У-2. Умеет: владеет навыками способностью</p>	<p>Философия</p>

			вырабатывать и формулировать свою мировоззренческую позицию	
	<i>УК ОС – 2 Способен разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений</i>	УК ОС – 2.1. – способность применить алгоритмы, схемы, методы и рекомендации для решения типовых математических задач в профессиональной сфере	<p>УК ОС-2.1. 3-1. Знает: алгоритмы, схемы, методы и рекомендации для решения изучаемых типовых математически формализованных задач</p> <p>УК ОС-2.1. У-1. Умеет: применять математические методы к моделированию управленческих процессов; анализировать многообразие собранных данных</p> <p>УК ОС – 2.1. У-2. Умеет: оценивать риски, социальную и экономическую эффективность принимаемых решений в управлении персоналом</p> <p>УК ОС-2.1.У-3. Умеет: оценивать экономическую эффективность деятельности организации</p>	Высшая математика
		УК ОС – 2.1. способность применять цифровые технологии для анализа и оценки ресурсов и ограничений проекта	<p>УК ОС-2.1. 3-1. Знает: компьютерной грамотности и культуры использования цифровой информации, без которых невозможно формирование необходимого комплекса компетенций современного специалиста</p> <p>УК ОС-2.2. 3-2. Знает: истории, места и роли информационных технологий в жизни общества и в профессиональной деятельности</p> <p>УК ОС-2.2. 3-3. Знает: различий в информационных и компьютерных</p>	Цифровое общество и управление цифровой репутацией/Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты

			<p>технологиях</p> <p>УК ОС-2.2. 3-4. Знает: актуальных программных средств, принятые для осуществления делопроизводства</p> <p>УК ОС-2.2. 3-5. Знает: методов работы с большими объемами информации</p> <p>УК ОС-2.2. 3-6. Знает: методов работы с открытыми данными: государственных органов, коммерческих структур, отраслевых некоммерческих организаций</p> <p>УК ОС-2.2. 3-7. Знает: основных методов и технологий анализа информационного поля</p> <p>УК ОС-2.2. У-1. Умеет пользоваться компьютером для осуществления деловой коммуникации, подготовки документов разного рода (писем, таблиц, презентаций, баз данных)</p> <p>УК ОС-2.2. У-2. Умеет решать повседневные информационные задачи (создания текстов, презентаций, таблиц, баз данных)</p> <p>УК ОС-2.2.У-3. Умеет осуществлять деловую коммуникацию</p> <p>УК ОС-2.2. У-4. Умеет осуществлять информационный поиск</p>	
		<p>УК ОС – 2.2. - способность применять математический аппарат для анализа и</p>	<p>УК ОС-2.2. 3-1. Знает: демонстрировать знание основных изучаемых математических понятий</p> <p>УК ОС-2.2. У-1: Умеет:</p>	<p>Высшая математика</p>

	оценки ресурсов и ограничений проекта	использовать методы теории вероятностей и математической статистики для решения управленческих задач, оценки ресурсов и ограничений проекта УК ОС – 2.2. У-2. Умеет: владеет навыками построения стандартных математических моделей УК ОС – 2.2. У-3. Умеет: владеет навыками представления результатов моделирования управленческих процессов УК ОС -2.2. У-4. Умеет: обоснования выводов, полученных при моделировании управленческих процессов УК ОС – 2.2. У-5. Умеет: интерпретации результатов при моделировании	
	УК ОС – 2.3. – способность в рамках проекта выбирать оптимальные способы достижения поставленной цели, исходя из существующих ограничений	УК ОС-2.3. 3-1.Знает методики работы с ограничениями УК ОС-2.3. 3-2. Знает: методы принятия управленческого решения УК ОС-2.3. 3-3.Знает методики оценки рисков УК ОС-2.3. У-1. Умеет анализировать среду, в которой существует проект и выделять определяющие факторы УК ОС-2.3. У-2. Умеет: определять оптимальные пути достижения целей, определенных в проекте	Управление проектами
	УК ОС – 2.4. –	УК ОС-2.4. 3-1. Знает методики	Модуль

		способность совершенствовать собственную проектную деятельность и профессиональное развитие	планирование деятельности по общественному проекту УК ОС-2.4. У-1. Умеет формировать паспорт проекта на основе требований социального заказчика УК ОС-2.4. У-2. Умеет реализовать общественный проект и защитить его перед социальным заказчиком	«Обучение служением»
<i>УК ОС – 3 Способен вести себя в соответствии с требованиями ролевой позиции в командной работе</i>	УК ОС – 3.1. – владение навыками взаимодействия социума и индивида		УК ОС-3.1. 3-1. Знает определения, структуру, свойства и функции психических образований УК ОС-3.1. 3-2. Знает основные общепсихологические теории	Общая психология
			УК ОС-3.1. У-1. Умеет анализировать разнообразные проявления психических явлений в различных жизненных ситуациях взаимодействия социума и индивида УК ОС-3.1. У-2. Умеет объяснять многообразные жизненные ситуации взаимодействия социума и индивида через призму знаний о психологии человека	
	УК ОС – 3.2. – формирование способности использовать основные теории мотивации, лидерства, власти и командообразования для решения управленческих задач	УК ОС-3.2. 3-1.Знает сущность мотивационных теорий УК ОС-3.2. 3-2. Знает основные источники власти в организации УК ОС-3.2. 3-3. Знает основные лидерские качества УК ОС-3.2. У-1. Умеет способен применять основные теории мотивации, лидерства, власти и	Организационное поведение	

			<p>командообразования для решения управленческих задач УК ОС-3.2. У-2. Умеет использовать различные комбинации лидерских качеств в разных ситуациях управления поведением последователей УК ОС-3.2. У-3. Умеет использовать положительные качества негативных типов работников для формирования команды</p>	
		<p>УК ОС – 3.3. – способность оценить результативность командной работы с точки зрения психологических закономерностей управленческой деятельности</p>	<p>УК ОС-3.3. 3-1. Знает закономерности, механизмы, условия и факторы социального управления в больших и малых группах и организациях УК ОС-3.3. 3-2. Знает проблемы и направления совершенствования управленческой деятельности УК ОС-3.3. 3-3. Знает особенности и отличительные признаки управленческой команды УК ОС-3.3. 3-4. Знает систему ценностно-смысловых, нормативных и функциональных ориентиров деятельности управленческой команды УК ОС-3.3. 3-5. Знает основные положения теории теории мотивации, лидерства, власти и командообразования УК ОС-3.3. У-1. Умеет применять психологические методы</p>	<p>Психология управления</p>

		<p>оценки эффективности социального управления, методы исследования психологических закономерностей, механизмов, условий и факторов социального управления</p> <p>УК ОС-3.3. У-2. Умеет осуществлять анализ явлений групповой динамики</p> <p>УК ОС-3.3. У-3. Умеет разрабатывать мероприятия по формированию команды из состава участников процесса управления и оказывать им помощь в преодолении возникающих проблем</p> <p>УК ОС-3.3. У-4. Умеет разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию сотрудников организации</p> <p>УК ОС-3.3. У-5. Умеет осуществлять анализ власти, силы и влияния как инструментов руководства</p> <p>УК ОС-3.3. У-6. Умеет осуществлять анализ организационной культуры и разрабатывать мероприятия, направленные на ее улучшение</p> <p>УК ОС-3.3. У-7. Умеет применять методы формирования и поддержания морально-психологического климата в организации</p>		
		УК ОС – 3.3. -	УК ОС-3.3. 3-1. Знает требования к	(У)

		<p>способность участвовать в групповой работе на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды</p>	<p>ролевой позиции УК ОС-3.3. 3-2. Знает основные теории лидерства, подходы к командообразованию УК ОС-3.3. У-1. Умеет обосновывать распределение ролей в команде УК ОС-3.3. У-2. Умеет распределять роли в команде для выполнения задачи</p>	<p>Ознакомительная практика</p>
	<p><i>УК ОС – 4 Способен осуществлять коммуникацию, в том числе деловую, в устной и письменной формах на государственном и иностранном (ых) языках</i></p>	<p>УК ОС – 4.1. – владение системой норм родного языка и нормами иностранного (ых) языка (ов); способен логически и грамматически верно строить устную и письменную речь</p>	<p>УК ОС-4.1. 3-1. Знает системы современного английского языка; нормы словоупотребления; норм английской грамматики; орфографических норм современного английского языка УК ОС-4.1. 3-2. Знает норм пунктуации и их возможную вариантность УК ОС-4.1. 3-3. Знает основных грамматических структур, характерных для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком УК ОС-4.1. У-1. Умеет составление грамматически верных предложений, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком УК ОС-4.1. У-2. Умеет создание устных и письменных,</p>	<p>Иностранный язык</p>

			<p>монологических и диалогических речевых произведений научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком</p>	
		<p>УК ОС – 4.2. – способность провести деловую встречу (переговоры) и вести деловую переписку</p>	<p>УК ОС-4.2. 3-1 Знает: виды и особенности письменных текстов, устных выступлений; наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области</p> <p>УК ОС-4.2. 3-2 Знает: основные лексические единицы, характерные для устной и письменной деловой коммуникации;</p> <p>УК ОС-4.2. 3-3 Знает: правила и основных составляющих устного и письменного делового этикета.</p> <p>УК ОС-4.2. У-1 Умеет: создание устных и письменных, монологических и диалогических речевых произведений научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет;</p>	<p>Культура речи и деловое общение</p>
		<p>УК ОС – 4.2. формирование навыка грамотно строить коммуникацию на иностранном языке,</p>	<p>УК ОС-4.2. 3-1. Знает виды и особенности письменных текстов, устных выступлений; наиболее употребительную лексику общего языка и базовую терминологию своей</p>	<p>Иностранный язык</p>

		<p>исходя из целей и ситуации</p>	<p>профессиональной области УК ОС-4.2. 3-2. Знает основные лексические единицы, характерные для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующие начальному уровню владения иностранным языком УК ОС-4.2. 3-3. Знает правила и основных составляющих устного и письменного делового этикета УК ОС-4.2. У-1. Умеет создание устных и письменных, монологических и диалогических речевых произведений научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, включая научное и деловое общение в среде Интернет</p>	
		<p>УК ОС – 4.3. – способность использовать коммуникативно приемлемый стиль общения, вербальные и невербальные средства взаимодействия с партнерами</p>	<p>УК ОС-4.3. 3-1 Знает: наиболее употребительная лексика общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области УК ОС-4.3. У-1. Умеет свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи из газет и журналов, издаваемых на иностранных языках.</p>	<p>Иностранный язык</p>
		<p>УК ОС – 4.4. - формирование навыка</p>	<p>УК ОС-4.4. 3-1 Знает: виды и особенности письменных текстов,</p>	<p>Иностранный язык</p>

	свободно воспринимать, анализировать и критически оценивать устную и письменную деловую информацию на иностранном (ых) языке (ах)	устных выступлений; УК ОС-4.4. У-1. Умеет свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи, издаваемых на иностранных языках в сети Интернет.	
	УК ОС – 4.5. – способность продемонстрировать знания делового этикета страны-контрагента при проведении деловой встречи и публичного выступления, способность вести деловую переписку на языке страны-контрагента	УК ОС-4.5. 3-1 Знает: виды и особенности письменных текстов, устных выступлений; УК ОС-4.5. 3-2 Знает: наиболее употребительная лексика общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области УК ОС-4.5. У-1. Умеет свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи из газет и журналов, издаваемых на иностранных языках и в сети Интернет.	Иностранный язык в сфере профессионального общения
<i>УК ОС – 5 Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах</i>	УК ОС – 5.1. – способность понимать разнообразие общества и проявлять толерантность к представителям разных групп	УК ОС-5.1. 3-1 Знает: владеет информацией о культурных особенностях и традициях различных социальных групп УК ОС-5.1. 3-2 Знает: имеет представление о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом и философском контекстах УК ОС-5.1. У-1. Умеет	Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированным и НКО

			<p>умение строить оптимальное взаимодействие с другими гражданами и организациями УК ОС-5.1. У-2. Умеет умеет соотносить толерантность с ответственностью</p>	
		<p>УК ОС – 5.1.- способность толерантно воспринимать социальные и культурные различия, бережно относиться к историческому наследию</p>	<p>УК ОС-5.1. 3-1 Знает: фундаментальные достижения, изобретения, открытия и свершения, связанные с развитием русской земли и российской цивилизации, представлять их в актуальной и значимой перспективе; УК ОС-5.1. 3-2 Знает: особенности современной политической организации российского общества, каузальную природу и специфику его актуальной трансформации, ценностное обеспечение традиционных институциональных решений и особую поливариантность взаимоотношений Российского государства и общества в федеративном измерении УК ОС-5.1. 3-3 Знает: фундаментальные ценностные принципы российской цивилизации (такие как единство многообразия, сила и ответственность, согласие и сотрудничество, любовь и доверие, созидание и развитие), а также перспективные ценностные ориентиры российского</p>	<p>Основы российской государственности и</p>

			<p>цивилизационного развития; УК ОС-5.1. У-1. Умеет адекватно воспринимать актуальные социальные и культурные различия, уважительно и бережно относиться к историческому наследию и культурным традициям; УК ОС-5.1. У-2. Умеет находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп УК ОС-5.1. У-3. Умеет проявлять в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира</p>	
		<p>УК ОС – 5.2. - способность понимать разнообразие общества и проявлять толерантность к представителям разных стран</p>	<p>УК ОС-5.2. З-1 Знает: правил и основных составляющих устного и письменного делового этикета в интернациональном обществе УК ОС-5.2. У-1. Умеет выбор необходимых этикетных форм в соответствии с устной и письменной ситуацией делового общения в интернациональном коллективе</p>	<p>Лингвострановедение</p>
		<p>УК ОС – 5.3. –</p>	<p>УК ОС-5.3. З-1 Знает: средства</p>	<p>Культурология</p>

	<p>способность понимать межкультурное разнообразие общества и проявлять толерантность в представителям разных культур</p>	<p>анализа и результатов современных научных исследований; синхронные и диахронные типологии культур; типы культур: этническую и национальную, элитарную и массовую, восточные и западные, специфические и “срединные” локальные культуры УК ОС-5.3. У-1. Умеет самостоятельно анализировать культурные феномены и давать им оценку в соответствии со знаниями и принципами, усвоенными в курсе культурологии</p>	
	<p>УК ОС – 5.3. способность к этичному поведению в условиях разнообразия общества</p>	<p>УК ОС-5.3. З-1 Знает: демонстрирует знание базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики, специфику передачи информации между людьми, специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения; УК ОС-5.3. З-2 Знает: сущность феномена социальных групп и командной работы; принципы проведения и организации различных форм командной работы (круглого стола, дискуссии, мозгового штурма и т.д.); сущность этической составляющей делового</p>	<p>Этика деловых отношений</p>

			<p>общения и командной работы; знает содержание требований этикета делового общения</p> <p>УК ОС-5.3. У-1. Умеет: применять полученные знания для анализа социальной реальности и практических решений в личной жизни и профессиональной сфере;</p> <p>УК ОС-5.3. У-2. Умеет использовать в своей деятельности различные формы организации командной работы; применять техники и приемы эффективного общения;</p> <p>УК ОС-5.3. У-3. Умеет устанавливать доверительные взаимоотношения в группе</p>	
		<p>УК ОС – 5.3. способность к этичному поведению в условиях конфессиональных различий</p>	<p>УК ОС-5.3. З-1 Знает: исторические аспекты формирования России как поликонфессионального государства-цивилизации</p> <p>УК ОС-5.3. У-1. Умеет выделять ключевую роль традиционных ценностей в истории религий России</p> <p>УК ОС-5.3. У-2. Умеет выявлять роль традиционных духовно-нравственных ценностей в учении и практики религиозных организаций России</p>	История религий России
		<p>УК ОС – 5.4. – способность понимать разнообразие общества и аргументировать собственную позицию</p>	<p>УК ОС-5.4. З-1 Знает: основные социологические теории и категории</p> <p>УК ОС-5.4. У-1. Умеет применять базовые принципы научных</p>	Социология

		по вопросам толерантности	социологических исследований при анализе этнических, гендерных, возрастных отличий.	
		УК ОС – 5.5. – способность применять модели кросс-культурной коммуникации для решения управленческих задач в условиях межкультурного разнообразия	<p>УК ОС-5.5. 3-1 Знает: Перечислять и объяснять модели и структурные компоненты кросскультурной коммуникации;</p> <p>УК ОС-5.5. 3-2 Знает: Характеризовать отличительные особенности различных деловых культур</p> <p>УК ОС-5.5. 3-3 Знает: Объяснять причины возникновения кросскультурных конфликтов в коллективе и правила кросскультурного поведения</p> <p>УК ОС-5.5. У-1. Умеет диагностировать деловую культуру иностранного партнера и выстраивать деловое взаимодействие с ним;</p> <p>УК ОС-5.5. У-2. Умеет распознавать симптомы кросскультурного шока и снижать его негативные последствия</p>	Кросс-культурный менеджмент/ Организационная культура
		УК ОС – 5.5. способность соблюдать нормы этики в профессиональной сфере	<p>УК ОС-5.5. 3-1 Знает: нормы этики в профессиональной сфере</p> <p>УК ОС-5.5. У-1. Умеет применять нормы этики в профессиональной сфере в соответствии с ситуацией</p>	Практики карьеры
	УК ОС – 6 Способен выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на	УК ОС – 6.1. – способность понимать психологические	УК ОС-6.1. 3-1 Знает: знает психологические механизмы функционирования и развития	Общая психология

	<i>основе принципов образования в течение всей жизни</i>	механизмы функционирования и развития личности в различных видах деятельности	личности УК ОС-6.1. У-1. Умеет анализировать разнообразные проявления психических явлений в различных ситуациях деятельности	
		УК ОС – 6.2. – способность к самодиагностике и выработке стратегии личностного роста и профессионального развития	<p>УК ОС-6.2. 3-1. Знает: Как быть «цельной личностью»</p> <p>УК ОС-6.2. 3-2. Знает Какие стратегии персонального развития существуют</p> <p>УК ОС-6.2. 3-3. Знает Как действуют менеджеры и лидеры</p> <p>УК ОС-6.2. 3-4. Знает Как быть хорошим менеджером своей жизни</p> <p>УК ОС-6.2. 3-5. Знает Как работает коммуникация</p> <p>УК ОС-6.2. 3-6. Знает Как работает мотивация</p> <p>УК ОС-6.2. 3-7. Знает Как работает креативность</p> <p>УК ОС-6.2. 3-8. Знает Как принимать решения и управлять временем</p> <p>УК ОС-6.2. 3-9. Знает Как справляться со стрессом</p> <p>УК ОС-6.2. У-1. Умеет разрабатывать план личного развития</p> <p>УК ОС-6.2. У-2. Умеет делать самодиагностику</p> <p>УК ОС-6.2. У-3. Умеет делать самопрезентацию</p> <p>УК ОС-6.2. У-4. Умеет описывать свои сильные, слабые стороны,</p>	Самоменеджмент

			<p>уникальность</p> <p>УК ОС-6.2. У-5. Умеет работать с идеями и персональной креативностью</p> <p>УК ОС-6.2. У-6. Умеет давать обратную связь</p> <p>УК ОС-6.2. У-7. Умеет рассказывать истории (storytelling)</p> <p>УК ОС-6.2. У-8. Умеет задавать вопросы, которые способствуют хорошей коммуникации</p> <p>УК ОС-6.2. У-9. Умеет ставить цели и принимать решения</p>	
	УК ОС – 7 Способен поддерживать уровень физического здоровья, достаточного для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности	УК ОС – 7.1. – способность поддерживать и развивать уровень своей физической подготовленности исходя из личных и профессиональных целей	<p>УК ОС-7.1. 3-1. Знает Кругозор личности в сфере физической культуры и спорта. Роль и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста</p> <p>УК ОС-7.1. У-1. Умеет творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно-профессионального развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни</p>	Физическая культура и спорт
		УК ОС – 7.1. – способность поддерживать и развивать уровень своей физической подготовленности исходя из личных и	<p>УК ОС-7.1. 3-1. Знает роль и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста</p> <p>УК ОС-7.1. У-1. Умеет творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно-профессионального</p>	Элективные курсы по физической культуре и спорту

		профессиональных целей	развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни	
<i>УК ОС – 8 Способен создавать и поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов</i>		УК ОС – 8.1. – способность создавать и поддерживать безопасные условия для физкультурно-спортивной деятельности	УК ОС-8.1. З-1. Знает основы обеспечения безопасных условий для физкультурно-спортивной деятельности УК ОС-8.1. У-1. Умеет разрабатывать и реализовывать программу физического саморазвития в безопасных условиях	Физическая культура и спорт
		УК ОС – 8.2. – способность распознавать угрозы и опасности для жизнедеятельности, поддерживать безопасные условия жизнедеятельности, в том числе при возникновении	УК ОС-8.2. З-1. Знает основы обеспечения безопасных условий для физкультурно-спортивной деятельности УК ОС-8.2. У-1. Умеет разрабатывать и реализовывать программу физического саморазвития в безопасных условиях	Физическая культура и спорт
		УК ОС – 8.2. способность создавать и поддерживать безопасные условия для физкультурно-спортивной деятельности	УК ОС-8.2. З-1. Знает о способах выявления и предупреждения угроз, видах чрезвычайных ситуаций, общих правил и алгоритмов действий в нештатных и чрезвычайных ситуациях УК ОС-8.2. У-1. Умеет находить и правильно оценивать факторы опасности для личности, общества и государства, своевременно и оперативно реагировать на их	Безопасность жизнедеятельности и

	<p><i>УК ОС – 9 Способен использовать основы экономических знаний для принятия обоснованных решений в различных сферах деятельности</i></p>	<p>УК ОС – 9.1. – способность применять инструментарий микроанализа в различных сферах деятельности</p>	<p style="text-align: center;">возникновение</p> <p>УК ОС-9.1. 3-1. Знает понимает основы и природу экономического взаимодействия субъектов хозяйствования на микроуровне и макроуровне;</p> <p>УК ОС-9.1. 3-2. Знает определяет методы и инструменты экономического анализа.</p> <p>УК ОС-9.1. 3-3. Знает Демонстрирует знания о роли государства в согласовании долгосрочных и краткосрочных экономических интересов общества</p> <p>УК ОС-9.1. У-1. Умеет анализирует деятельность субъектов на микро- и макроуровнях;</p> <p>УК ОС-9.1. У-2. Умеет применяет позитивный и нормативный анализ в различных сферах деятельности.</p> <p>УК ОС-9.1. У-3. Умеет применяет умения выявления и оценки взаимного влияния экономических показателей</p> <p>УК ОС-9.1. У-4. Умеет анализирует экономические процессы и явления, происходящие в обществе</p> <p>применять позитивный и нормативный анализ в различных сферах деятельности.</p> <p>УК ОС-9.1. У-5. Умеет</p>	<p>Микроэкономика</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------

			<p>опознает экономическую сферу общества, как сложную систему.</p>	
		<p>УК ОС – 9.2. – способность применять инструментарий макроанализа в различных сферах деятельности</p>	<p>УК ОС-9.2. 3-1. Знает понимает основы и природу экономического взаимодействия субъектов хозяйствования на микроуровне и макроуровне;</p> <p>УК ОС-9.2. 3-2. Знает определяет методы и инструменты экономического анализа.</p> <p>УК ОС-9.2. 3-3. Знает Демонстрирует знания о роли государства в согласовании долгосрочных и краткосрочных экономических интересов общества</p> <p>УК ОС-9.2. У-1. Умеет анализирует деятельность субъектов на микро- и макроуровнях;</p> <p>УК ОС-9.2. У-2. Умеет применяет позитивный и нормативный анализ в различных сферах деятельности.</p> <p>УК ОС-9.2. У-3. Умеет применяет умения выявления и оценки взаимного влияния экономических показателей</p> <p>УК ОС-9.2. У-4. Умеет анализирует экономические процессы и явления, происходящие в обществе</p> <p>применять позитивный и нормативный анализ в различных сферах деятельности.</p>	<p>Макроэкономика</p>

			УК ОС-9.2. У-5. Умеет опознает экономическую сферу общества, как сложную систему.	
		УК ОС – 9.3. – способность анализировать ресурсы организации и эффективность их использования	<p>УК ОС-9.3. 3-1. Знает экономические категории и показатели хозяйственной деятельности</p> <p>УК ОС-9.3. 3-2. Знает объяснять методы анализа ресурсов организации;</p> <p>УК ОС-9.3. 3-3. Знает идентифицировать виды ресурсов организации</p> <p>УК ОС-9.3. У-1. Умеет анализировать ресурсы организации;</p> <p>УК ОС-9.3. У-2. Умеет рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально- экономические показатели деятельности организации</p>	Экономика организации
		УК ОС – 9.4. – способность применять методы ценообразования в рамках экономической политики организации	<p>УК ОС-9.4. 3-1. Знает объяснять основные методы и стратегии ценообразования в рамках экономической политики организации;</p> <p>УК ОС-9.4. 3-2. Знает понимать роль цены и ценовой политики в функционировании предприятия</p> <p>УК ОС-9.4. 3-3. Знает характеризовать влияние ценообразующих факторов на цены.</p>	Ценообразование

			<p>УК ОС-9.4. У-1. Умеет выявлять проблемы в сфере формирования цен и находить пути их решения;</p> <p>УК ОС-9.4. У-2. Умеет обоснованно формировать цены на товары и услуги;</p>	
	<p><i>УК ОС – 10 Способен демонстрировать и формировать нетерпимое отношение к коррупционному поведению</i></p>	<p>УК ОС – 10.1. – способность применять нормативно-правовые документы в профессиональной деятельности</p>	<p>УК ОС-10.1. 3-1. Знает основные правовые документы, регулирующие различные сферы деятельности</p> <p>УК ОС-10.1. У-1. Умеет интерпретирует правовые документы</p> <p>УК ОС-10.1. У-2. Умеет понимает возможности применения нормативно-правовых актов в профессиональной деятельности</p>	Правоведение
		<p>УК ОС – 10.2. – ознакомление с основами правового регулирования управленческой деятельности</p>	<p>УК ОС-10.2. 3-1. Знает о взаимосвязи государства и права, их роли в жизни современного общества;</p> <p>УК ОС-10.2. 3-2. Знает о юридической силе различных источников права и механизме их действия;</p> <p>УК ОС-10.2. 3-3. Знает об основных отраслях российского права;</p> <p>о содержании основных прав и свобод человека;</p> <p>УК ОС-10.2. 3-4. Знает об органах, осуществляющих государственную власть и государственное управление в РФ;</p>	Основы правового регулирования управленческой деятельности

			<p>УК ОС-10.2. 3-5. Знает об основных положениях Конституции РФ;</p> <p>УК ОС-10.2. 3-6. Знает о правах и свободах человека и гражданина в РФ;</p> <p>УК ОС-10.2. 3-7. Знает о механизмах защиты прав и свобод человека в РФ</p> <p>УК ОС-10.2. У-1. Умеет находить и правильно выбирать законоположения, непосредственно относящиеся к тому виду деятельности, который нуждается в правовой оценке и регулировании;</p> <p>УК ОС-10.2. У-2. Умеет применять правовые знания и административные механизмы в ситуациях повседневной профессиональной деятельности, предвидеть последствия принятия правовых и административных решений по вопросам профессиональной деятельности;</p> <p>УК ОС-10.2. У-3. Умеет грамотно отражать свои действия в документах</p>	
	<p><i>УК ОС – 11 Способен идентифицировать проявления экстремизма и участвовать в принятии профилактических мер, направленных на предупреждение</i></p>	<p>УК ОС – 11.1. – способность определять проявления экстремизма</p>	<p>УК ОС-11.1. 3-1. Знает проявления экстремистской деятельности</p> <p>УК ОС-11.1. У-1. Умеет понимает возможности применения нормативно-правовых актов для профилактики экстремистской</p>	<p>Правоведение</p>

	<i>экстремистской, в том числе террористической деятельности</i>	УК ОС – 11.2. – способность выявлять причины проявления экстремизма, предлагать меры, направленные на профилактику экстремистской деятельности, в том числе террористической	<p style="text-align: center;">деятельности</p> <p>УК ОС-11.2. 3-1. Знает причины и условия, способствующие осуществлению экстремистской, в том числе террористической деятельности</p> <p>УК ОС-11.2. У-1. Умеет способен определить перечень профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности</p>	Основы национальной безопасности
<p><i>Приказ ректора Академии</i> - от 29 марта 2021 г. № 01-3036 «Об утверждении образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент»</p> <p>- от 29 июля 2024 г. № 01-13339 «Об утверждении новой редакции образовательного стандарта Академии по направлению подготовки 38.03.02</p>	ОПК ОС – 1 <i>Способен решать профессиональные задачи на основе знаний экономической и управленческой теории</i>	ОПК ОС – 1.1. – формирование способности проектировать организационные структуры, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия, проводить диагностику организационной культуры для решения управленческих задач	<p>ОПК ОС-1.1. 3-1. Знает проблем, возникающих в организации на различных этапах жизненного цикла;</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-2. Знает сущности процесса делегирования, его основных принципов и проблем;</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-3. Знает связи делегирования с организационной структурой компании;</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-4. Знает основных типов организационной культуры;</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-5. Знает методов диагностики организационной культуры;</p> <p>ОПК ОС-1.1. 3-6. Знает типов бизнес-процессов, их основных характеристик</p> <p>ОПК ОС-1.1. У-1. Умеет проектировать организационные структуры с учетом</p>	Теория организации

<p><i>Менеджмент»</i></p>			<p>сформулированных целей и задач организации, ОПК ОС-1.1. У-2. Умеет определять состав и место подразделений, их ресурсное обеспечение; ОПК ОС-1.1. У-3. Умеет получить результаты диагностики организационной культуры, позволяющие принять управленческие решения по изменению организационной культуры; ОПК ОС-1.1. У-4. Умеет предложить соответствующие условиям кейса методы и инструменты диагностики бизнес-процессов</p>	
	<p>ОПК ОС – 1.2. – формирование представления о функционировании организации, организационных структурах и основных функциях менеджмента</p>	<p>ОПК ОС-1.2. З-1. Знает основные функции менеджмента и их содержание ОПК ОС-1.2. З-2. Знает основные виды организационных структур ОПК ОС-1.2. З-3. Знает имеет представление о функционировании организации и ее организационно-управленческих-процессах ОПК ОС-1.2. У-1. Умеет определяет вид организационной структуры организации, выделяет факторы внутренней и внешней среды ОПК ОС-1.2. У-2. Умеет определяет основные функции менеджмента и их содержание</p>	<p>Общий менеджмент</p>	

			<p>ОПК ОС-1.2. У-3. Умеет определяет методы менеджмента и их содержание</p> <p>ОПК ОС-1.2. У-4. Умеет проводит анализ внутренней и внешней среды организации по алгоритму</p>	
		<p>ОПК ОС – 1.3. – способность применять знания о функционировании организации, организационных структурах и основных функциях менеджмента</p>	<p>ОПК ОС-1.3. З-1. Знает специфику функционирования организации</p> <p>ОПК ОС-1.3. З-2. Знает типы организационных структур</p> <p>ОПК ОС-1.3. З-3. Знает основные функции менеджмента</p> <p>ОПК ОС-1.3. У-1. Умеет обосновывать организационные решения на основе знаний управленческой теории</p>	<p>Ознакомительная практика</p>
		<p>ОПК ОС – 1.4.- способность применять современные технологии управления карьерой персонала</p>	<p>ОПК ОС-1.4. З-1 Знает: понимать содержание современной теории управления карьерой;</p> <p>ОПК ОС-1.4. З-2 Знает: объяснять принципы управления карьерным развитием;</p> <p>ОПК ОС-1.4. З-3 Знает: называть механизмы карьерного процесса;</p> <p>ОПК ОС-1.4. З-4 Знает: воспроизводить методику планирования карьеры;</p> <p>ОПК ОС-1.4. З-5 Знает: понимать специфику различных карьерных стратегий.</p> <p>ОПК ОС-1.4. У-1. Умеет анализировать факторы, влияющие</p>	<p>Практики карьеры</p>

			на успешность карьеры ОПК ОС-1.4. У-2. Умеет определять карьерные стратегии в зависимости от ситуации во внутренней и внешней среде организации	
	<i>ОПК ОС – 2 Способен осуществлять сбор и анализ данных, в том числе из открытых источников, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современных инструментов</i>	ОПК ОС – 2.1. – формирование навыка поиска, отбора и анализа необходимой и достаточной информации, релевантной поставленным задачам, с помощью методов анализа внешней среды	ОПК ОС-2.1. З-1. Знает мировых и российских информационных ресурсов, современных инструментов анализа информации о внешней среде бизнеса ОПК ОС-2.1. У-1. Умеет сформированы умения сбора информации о внешней среде бизнеса и ее анализа с учетом поставленных управленческих задач	Внешняя среда бизнеса
		ОПК ОС – 2.1. формирование навыка отбора и анализа информации, релевантной поставленным задачам, с помощью статистических методов	ОПК ОС-2.1. З-1. Знает объяснять экономико-статистические методы обработки учетно-экономической информации; ОПК ОС-2.1. З-2. Знает понимать особенности современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне; ОПК ОС-2.1. З-3. Знает объяснять исчисления обобщающих статистических показателей; ОПК ОС-2.1. З-4. Знает понимать методологию экономико-статистического анализа. ОПК ОС-2.1. У-1. Умеет рассчитывать на основе типовых	Статистика

			<p>методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели;</p> <p>ОПК ОС-2.1. У-2. Умеет применять современные методы сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных</p>	
		<p>ОПК ОС – 2.2- владение навыком поиска и отбора необходимой и достаточной информации для решения поставленных задач из внешних и внутренних источников</p>	<p>ОПК ОС-2.2. З-1. Знает принципы поиска и отбора необходимой и достаточной информации</p> <p>ОПК ОС-2.2. У-1. Умеет отбирать необходимую информацию для решения поставленных задач</p>	<p>Ознакомительная практика</p>
		<p>ОПК ОС – 2.3. формирование базовых цифровых навыков для информационного и документационного обеспечения профессиональной деятельности</p>	<p>ОПК ОС-2.3. З-1. Знает об информационной, цифровой и библиографической культуре;</p> <p>ОПК ОС-2.3. З-2. Знает о правилах взаимодействия с участниками информационных процессов при обмене информацией (документами, файлами, сообщениями);</p> <p>ОПК ОС-2.3. З-3. Знает об информационной безопасности на различных уровнях (государственном, корпоративном, личном)</p> <p>ОПК ОС-2.3. У-1. Умеет находить релевантную поставленной задаче</p>	<p>Цифровые технологии в менеджменте</p>

			<p>информацию, адекватный компьютерный инструментарий или метод решения;</p> <p>ОПК ОС-2.3. У-2. Умеет систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде;</p> <p>ОПК ОС-2.3. У-3. Умеет пользоваться электронно-библиотечными системами и ресурсами, справочными информационными системами, системой «Антиплагиат»</p>	
	<p>ОПК ОС – 3 Способен находить организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости и оценивать их последствия</p>	<p>ОПК ОС – 3.1. – формирование навыка нахождения организационно-управленческих решений и оценивать их последствия</p>	<p>ОПК ОС-3.1. 3-1. Знает имеет представление о принятии организационно-управленческих решений как об одной из функций менеджмента</p> <p>ОПК ОС-3.1. 3-2. Знает осознает ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений</p> <p>ОПК ОС-3.1. У-1. Умеет способен находить организационно-управленческие решения на основании данных о внутреннем состоянии организации и ее внешнем положении на рынке</p>	<p>Общий менеджмент</p>
		<p>ОПК ОС – 3.2. – владение навыком нахождения организационно-управленческих</p>	<p>ОПК ОС-3.2. 3-1. Знает методы оценки последствий организационно-управленческих решений</p> <p>ОПК ОС-3.2. У-1. Умеет обосновывать социальную</p>	<p>Ознакомительная практика</p>

		<p>решений и оценки их последствий и социальной значимости</p>	<p>значимость организационно-управленческих решений ОПК ОС-3.2. У-2. Умеет оценивать социальную значимость управленческих решений</p>	
		<p>ОПК ОС – 3.3. – способность разрабатывать организационно-управленческие решения в зависимости от задачи профессиональной деятельности и готовность нести ответственность за их последствия с позиции социальной значимости</p>	<p>ОПК ОС-3.3. 3-1. Знает сущность и разновидности организационно-управленческих решений ОПК ОС-3.3. У-1. Умеет использовать разные методы принятия решений в зависимости от складывающейся ситуации</p>	<p>Методы принятия управленческих решений</p>
	<p><i>ОПК ОС – 4 Способен демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов</i></p>	<p>ОПК ОС – 4.1. – понимание связи современных тенденций менеджмента, новых революционных открытий, технологий и продуктов с исторически накопленным опытом практики управления</p>	<p>ОПК ОС-4.1. 3-1. Знает знание основных этапов развития управленческой мысли, понимание связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента; ОПК ОС-4.1. 3-2. Знает понимание связи современных тенденций в менеджменте с исторически накопленным опытом практики управления ОПК ОС-4.1. У-1. Умеет анализировать и оценивать информацию для выявления связи революционных открытий,</p>	<p>История управленческой мысли</p>

			технологий и продуктов с практикой развития менеджмента и современными тенденциями в управлении	
		ОПК ОС – 4.2. – формирование навыка выявления в деятельности организации современных технологий управления в рамках прорывных направлений менеджмента	ОПК ОС-4.2. З-1. Знает имеет представление о прорывных технологиях направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов ОПК ОС-4.2. У-1. Умеет характеризовать современные технологии управления в рамках прорывных направлений менеджмента, применяемых в деятельности организации	Общий менеджмент
	ОПК ОС – 5 <i>Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационно-коммуникационные технологии и программные средства</i>	ОПК ОС – 5.1. способен применять современные программные средства для решения управленческих задач	ОПК ОС-5.1. З-1. Знает демонстрирует знание возможностей пакета MS Office для решения управленческих задач ОПК ОС-5.1. У-1. Умеет применяет основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации; особенности информационной безопасности в профессиональной деятельности	Информатика
		ОПК ОС – 5.2. – владение навыком выбора и эффективного использования программных средств и информационных	ОПК ОС-5.2. З-1. Знает современные информационные технологии и программные средства ОПК ОС-5.2. З-2. Знает основные функции программных средств для решения управленческих задач	Ознакомительная практика

		технологий на практике при решении управленческих задач	ОПК ОС-5.2. У-1. Умеет выбирать программные средства и информационные технологии для решения управленческих задач	
		ОПК ОС – 5.3. – способность применять информационные технологии и программные средства для управления документооборотом организации	<p>ОПК ОС-5.3. 3-1. Знает нормативные и методические документы по документационному обеспечению управленческой деятельности</p> <p>ОПК ОС-5.3. 3-2. Знает программные средства для управления документооборотом организации</p> <p>ОПК ОС-5.3. 3-3. Знает принципы и процедуры документирования управленческой деятельности</p> <p>ОПК ОС-5.3. 3-4. Знает требования к разработке регламентов процессов документооборота</p> <p>ОПК ОС-5.3. 3-5. Знает основы моделирования бизнес-процессов документооборота</p> <p>ОПК ОС-5.3. 3-6. Знает методы повышения эффективности процессов и административных регламентов</p> <p>ОПК ОС-5.3. У-1. Умеет анализировать состав и последовательность операций, составляющих процесс документооборота организации</p> <p>ОПК ОС-5.3. У-2. Умеет использовать программное</p>	Управление документооборотом организации

			<p>обеспечение для разработки регламентов процессов или административных регламентов</p> <p>ОПК ОС-5.3. У-3. Умеет разрабатывать, согласовывать и утверждать планы мероприятий по внедрению системы документооборота</p>	
		<p>ОПК ОС 5.4 - способность осуществлять выбор информационных технологий и программных средств для решения управленческих задач</p>	<p>ОПК ОС-5.4. З-1. Знает о современных цифровых технологиях и примерах их применения в менеджменте и бизнесе;</p> <p>ОПК ОС-5.4. З-2. Знает о роли и месте баз данных в информационной системе организации;</p> <p>ОПК ОС-5.4. З-3. Знает об основных понятиях, моделях и технологиях в области баз данных</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-1. Умеет формализовать задачу, организовать данные, подбирать адекватные задаче алгоритмы, инструменты, функции;</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-2. Умеет отображать данные в виде диаграмм, подбирать оптимальный тип диаграммы, исследовать тренды, делать выводы;</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-3. Умеет применять технологии сортировки, группировки, подведения промежуточных итогов, фильтрации для структурированных данных, организованных в виде списков, создавать новые списки;</p>	<p>Цифровые технологии в менеджменте</p>

			<p>ОПК ОС-5.4. У-4. Умеет применять инструменты Пакета анализа (подбор параметра, таблицы подстановки, сценарии) для моделирования принятия решения;</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-5. Умеет применять модель «сущность–связь» для построения инфологической модели предметной области;</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-6. Умеет преобразовывать ER-модель в реляционную модель данных;</p> <p>ОПК ОС-5.4. У-7. Умеет проверять выполнение ограничений нормальных форм (1,2,3) и проводить при необходимости нормализацию отношений</p>	
	<p>ОПК ОС – 6 Способен осуществлять информационное и цифровое взаимодействие на основе безопасного использования информационно-коммуникативных технологий</p>	<p>ОПК ОС – 6.1. – формирование навыка использования цифровых технологий для взаимодействия с учетом их безопасности</p>	<p>ОПК ОС-6.1. 3-1. Знает информационные и цифровые технологии для осуществления взаимодействия во внутренней и внешней среде</p> <p>ОПК ОС -6.1.У-1. Умеет пользоваться информационными и цифровыми технологиями для осуществления взаимодействия</p> <p>ОПК ОС-6.1. У-2. Умеет: владеет навыком выбора информационных и цифровых технологий для решения задач взаимодействия с учетом их безопасности</p>	<p>Цифровое общество и управление цифровой репутацией / Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты</p>
		<p>ОПК ОС – 6.2. – способность</p>	<p>ОПК ОС-6.2. 3-1. Знает информационные и цифровые</p>	<p>Цифровые технологии в</p>

		осуществлять выбор информационных и цифровых технологий с учетом их безопасности для взаимодействия во внутренней и внешней среде	технологии в профессиональной сфере ОПК ОС-6.2. 3-2. Знает критерии безопасности информационных и цифровых технологий ОПК ОС-6.2. У-1. Умеет выбирать информационные и цифровые технологии для решения профессиональных задач с учетом их безопасности на уровне навыков: ОПК ОС-6.2. У-2. Умеет использует информационные и цифровые технологии для осуществления взаимодействия во внутренней и внешней среде	менеджменте
--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------

Таблица 2. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, обобщенными трудовыми функциями и трудовыми функциями Профессионального стандарта

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты Профстандарта	Обобщенная трудовая функция (ОТФ) полностью или частично (Трудовая функция (ТФ))	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
------------------------------------------	-----------------------------------------------------------	-------------------------	----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------	------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

1	2	3	4	5	6	7	8
<p>Организационно-управленческий, предпринимательский</p>	<p>07. Административно-управленческая и офисная деятельность</p>	<p>07.007 Специалист по процессному управлению</p>		<p>ПКс ОС – 2 способен разрабатывать, совершенствовать и внедрять регламенты процессов подразделений и кросс-функциональных процессов в организации</p>	<p>ПКс ОС – 2.1. – формирование представления о процессах в организации, об инструментах их разработки и внедрения в рамках концепции бережливого производства</p>	<p>ПКс ОС-2.1. 3-1. Знает историю развития производственного менеджмента и систем бережливого производства ПКс ОС-2.1. 3-2. Знает Логистические концепции производства ПКс ОС-2.1. 3-3. Знает Принципы, инструменты и методы бережливого производства ПКс ОС-2.1. 3-4. Знает 8 видов потерь ПКс ОС-2.1. У-1. Умеет Проводить lean-аттестацию для выявления всех видов потерь и обеспечения качества</p>	<p>Бережливое производство</p>

						<p>ПКс ОС-2.1. У- 2. Умеет Составлять карты потоков создания ценности</p> <p>ПКс ОС-2.1. У- 3. Умеет Проводить стандартизацию процессов путем создания стандартных операционных процедур (СОП) и регламентов в целях обеспечения согласованности действий</p>	
--	--	--	--	--	--	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					<p>ПКс ОС – 2.1. – формирование представления о логистических процессах в целях обеспечения согласованности и действий различных подразделений организации</p>	<p>ПКс ОС-2.1. 3-1. Знает объяснять задачи логистики в области закупок, производства, транспортировки, складирования и реализации, задачи организации логистического сервиса;</p> <p>ПКс ОС-2.1. 3-2. Знает понимать экономические основы организации транспортной деятельности;</p> <p>ПКс ОС-2.1. У-1. Умеет решать задачи логистической оптимизации управления материальными потоками в соответствии с корпоративной стратегией</p>	Логистика
--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

						<p>ПКс ОС-2.1. У-2. Умеет рассчитывать показатели эффективности функционирования цепей поставок</p>	
					<p>ПКс ОС – 2.2. – формирование навыка оценки экономической эффективности логистических процессов в организации</p>	<p>ПКс ОС-2.2. 3-1. Знает Знать основные показатели состояния и использования транспорта, характеристику услуг, предоставляемых транспортными организациями;</p> <p>ПКс ОС-2.2. 3-2. Знает понимать особенности бизнес-</p>	<p>Логистика</p>

						<p>процессов транспортной логистики</p> <p>ПКс ОС-2.2. З-3. Знает понимать специфику функционирования и управления складскими системами в различных областях логистики</p> <p>ПКс ОС-2.2. У-1. Умеет объяснять задачи и этапы грузопереработки и на складе;</p> <p>ПКс ОС-2.2. У-2. Умеет идентифицировать и характеризовать основные информационные системы управления процессами на складе</p>	
					ПКс ОС – 2.2. –	ПКс ОС-2.2. З-1. Знает Знать	Экономические основы логистики

					<p>формирование навыка моделирования логистических процессов в целях обеспечения кросс-функциональных процессов в организации</p>	<p>основные показатели состояния и использования транспорта, характеристику услуг, предоставляемых транспортными организациями;</p> <p>ПКс ОС-2.2. 3-2. Знает понимать особенности бизнес-процессов транспортной логистики</p> <p>ПКс ОС-2.2. 3-3. Знает понимать специфику функционирования и управления складскими системами в различных областях логистики</p> <p>ПКс ОС-2.2. У-1. Умеет объяснять</p>	
--	--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						задачи и этапы грузопереработки и на складе; ПКс ОС-2.2. У-2. Умеет идентифицировать и характеризовать основные информационные системы управления процессами на складе	
					ПКс ОС – 2.3. – формирование представления о особенностях бизнес-процессов транспортной логистики	ПКс ОС-2.3. З-1. Знает Знать основные показатели состояния и использования транспорта, характеристику услуг, предоставляемых транспортными организациями; ПКс ОС-2.3. З-2. Знает понимать особенности бизнес-процессов	Транспортная логистика

						<p>транспортной логистики</p> <p>ПКс ОС-2.3. 3-3. Знает</p> <p>понимать специфику функционирования и управления складскими системами в различных областях логистики</p> <p>ПКс ОС-2.3. У-1. Умеет</p> <p>объяснять задачи и этапы грузопереработки и на складе;</p> <p>ПКс ОС-2.3. У-2. Умеет</p> <p>идентифицировать и характеризовать основные информационные системы управления процессами на складе</p>	
					ПКс ОС – 2.3. – формирование представления	ПКс ОС-2.3. 3-1. Знает Знать основные	Таможенное дело

					<p>о регламентах таможенных процедур</p>	<p>показатели состояния и использования транспорта, характеристику услуг, предоставляемых транспортными организациями;</p> <p>ПКс ОС-2.3. 3-2. Знает понимать особенности бизнес-процессов транспортной логистики</p> <p>ПКс ОС-2.3. 3-3. Знает понимать специфику функционирования и управления складскими системами в различных областях логистики</p> <p>ПКс ОС-2.3. У-1. Умеет объяснять задачи и этапы</p>	
--	--	--	--	--	------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>грузопереработк и на складе; ПКс ОС-2.3. У- 2. Умеет идентифицирова ть и характеризовать основные информационны е системы управления процессами на складе</p>	
					<p>ПКс ОС – 2.3. формирование навыка разработки и совершенствов ания регламентов бизнес- процессов в организации –</p>	<p>ПКс ОС-2.3. 3- 1. Знает перечислить виды организационны х структур; ПКс ОС-2.3. 3- 2. Знает описать технологию организационног о проектирования ПКс ОС-2.3. 3- 3. Знает перечислить документы, регламентирую щие организационну ю структуру</p>	<p>Организационное проектирование</p>

						<p>ПКс ОС-2.3. У-1. Умеет анализировать информацию о факторах внешней и внутренней среды организации для принятия управленческого решения о выборе организационной структуры;</p> <p>ПКс ОС-2.3. У-2. Умеет оценивать эффективность организационной структуры и разрабатывать предложения по ее совершенствованию</p>	
					<p>ПКс ОС – 2.4. – владение навыком разработки и совершенствования регламентов</p>	<p>ПКс ОС-2.4. З-1. Знает Знать основные показатели состояния и использования транспорта,</p>	<p>Логистика складирования</p>

					<p>логистических бизнес-процессов на складе</p>	<p>характеристику услуг, предоставляемых транспортными организациями; ПКс ОС-2.4. 3-2. Знает понимать особенности бизнес-процессов транспортной логистики ПКс ОС-2.4. 3-3. Знает понимать специфику функционирования и управления складскими системами в различных областях логистики ПКс ОС-2.4. У-1. Умеет объяснять задачи и этапы грузопереработки и на складе; ПКс ОС-2.4. У-2. Умеет</p>	
--	--	--	--	--	-------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						идентифицировать и характеризовать основные информационные системы управления процессами на складе	
					ПКс ОС – 2.5. – формирование навыка моделирования бизнес-процессов закупочной деятельности в целях обеспечения кросс-функциональных процессов в организации	<p>ПКс ОС-2.5. 3-1. Знает объяснять критерии и методы выбора поставщиков;</p> <p>ПКс ОС-2.5. 3-2. Знает характеризовать стратегии снабжения в рамках стратегии компании;</p> <p>ПКс ОС-2.5. 3-3. Знает понимать современные возможности и содержание процессов формирования цены товара в цепях поставок.</p>	Управление закупками

						<p>ПКс ОС-2.5. У-1. Умеет выбирать поставщиков и вести переговоры с поставщиками;</p> <p>ПКс ОС-2.5. У-2. Умеет определять потребность в ресурсах; применять критерии и методы выбора поставщиков;</p> <p>ПКс ОС-2.5. У-3. Умеет рассчитывать показатели эффективности снабженческой деятельности.</p>	
					<p>ПКс ОС -2.5.- владение навыком внедрения регламентов процессов подразделений и кросс-функциональных процессов в</p>	<p>ПКс ОС-2.5. З-1. Знает кросс-функциональные процессы в организации</p> <p>ПКс ОС-2.5. З-2. Знает регламентировать процессы подразделений</p>	(Пд) Преддипломная практика

					организации	ПКс ОС-2.5. У-1. Умеет учитывать кросс-функциональные процессы в организации при разработке управленческих решений	
Организационно - управленческий, предпринимательский	40. Сквозные виды профессиональной деятельности в промышленности	40.049 Специалист по логистике на транспорте, утв. Приказом Минтруда России от 08.09.2014 № 616н	В/01.6 организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок В/01.6 организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок	ПКс ОС – 3 владеет навыком выбора и формирования логистических цепей и схем в организациях, способен управлять логистическим и процессами и проектировать оптимальные логистические системы	ПКс ОС – 3.1. – формирование представления о логистических цепях и схемах, логистической системе	ПКс ОС-3.1. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем. ПКс ОС-3.1. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических систем ПКс ОС-3.1. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы; ПКс ОС-3.1. У-2.	Логистика

						<p>Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов; ПКс ОС-3.1. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках ПКс ОС-3.1. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.1. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и</p>	
--	--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистические процессы на складе</p> <p>ПКс ОС-3.1. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС – 3.2. – формирование навыка моделирования логистических систем, цепей и схем в организации</p>	<p>ПКс ОС-3.2. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем.</p> <p>ПКс ОС-3.2. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических систем</p>	Логистика

						<p>систем ПКс ОС-3.2. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы;</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-2. Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов;</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения</p>	
--	--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.2. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и логистические процессы на складе ПКс ОС-3.2. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС-3.2.- формирование навыка оценки экономической эффективности логистической системы организации</p>	<p>ПКс ОС-3.2. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем. ПКс ОС-3.2. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических</p>	<p>Экономические основы логистики</p>

						<p>систем</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы;</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-2. Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов;</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках</p> <p>ПКс ОС-3.2. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения</p>	
--	--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.2. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и логистические процессы на складе ПКс ОС-3.2. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС – 3.3. – формирование навыка проектирования оптимальных логистических цепей и схем на транспорте</p>	<p>ПКс ОС-3.3. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем. ПКс ОС-3.3. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических</p>	<p>Транспортная логистика</p>

						<p>систем ПКс ОС-3.3. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы;</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-2. Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов;</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения</p>	
--	--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.3. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и логистические процессы на складе ПКс ОС-3.3. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС – 3.3.- владение навыком выбора и формирования логистических цепей и схемы с учетом специфики таможенных процедур</p>	<p>ПКс ОС-3.3. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем. ПКс ОС-3.3. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических</p>	Таможенное дело

						<p>систем ПКс ОС-3.3. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы;</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-2. Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов;</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках</p> <p>ПКс ОС-3.3. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения</p>	
--	--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.3. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и логистические процессы на складе ПКс ОС-3.3. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС – 3.4. – формирования навыка проектирования оптимальных логистических цепей и схем на складе</p>	<p>ПКс ОС-3.4. 3-1. Знает понимать особенности организации макро и микро логистических систем. ПКс ОС-3.4. 3-2. Знает объяснять принципы построения логистических</p>	<p>Логистика складирования</p>

						<p>систем</p> <p>ПКс ОС-3.4. У-1. Умеет анализировать состояние транспортной системы;</p> <p>ПКс ОС-3.4. У-2. Умеет классифицировать применяемые системы транспортировки и строить новые в зависимости от требований клиентов;</p> <p>ПКс ОС-3.4. У-3. Умеет решать транспортные задачи в различных постановках</p> <p>ПКс ОС-3.4. У-4. Умеет ориентироваться в современных тенденциях развития складского хозяйства и технического оснащения</p>	
--	--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						<p>логистической инфраструктуры; ПКс ОС-3.4. У-5. Умеет проектировать и оптимизировать складские системы и логистические процессы на складе ПКс ОС-3.4. У-6. Умеет рассчитывать технико-экономические характеристики складских систем</p>	
					<p>ПКс ОС – 3.5. – владение навыком управления логистическим и процессами в организации</p>	<p>ПКс ОС-3.5. 3-1. Знает методы управления логистическими процессами в организации ПКс ОС-3.5. У-1. Умеет применять методы управления логистическими процессами в организации</p>	<p>(Пд) Преддипломная практика</p>

<p>Организационно - управленческий, предпринимател ьский</p>	<p>07. Административ но- управленческая и офисная деятельность</p>	<p>07.003 Специалист по управлению персоналом, утв. Приказом Минтруда России №109н от 09.03.2022</p>	<p>Е/02.6 организация оплаты труда персонала</p>	<p>ПКс ОС – 4 владеет навыком организации труда персонала и оплаты труда персонала</p>	<p>ПКс ОС – 4.1. – формирование навыка применения норм трудового права при принятии решений по организации труда персонала</p> <p>ПКс ОС – 4.2. – формирование понимания особенностей различных систем и форм оплаты труда, навыка разработки систем оплаты</p>	<p>ПКс ОС-4.1. 3- 1. Знает демонстрирует знание правовых основ разработки и реализации организационно- управленческих решений ПКс ОС-4.1. У- 1. Умеет применять нормы трудового права при разработке и принятии решений по организации труда персонала</p> <p>ПКс ОС-4.2. 3- 1. Знает понимать особенности различных систем и форм оплаты труда ПКс ОС-4.2. У- 1. Умеет использовать методику</p>	<p>Трудовое право</p> <p>Оплата труда персонала</p>
------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------------------------------

					труда персонала	построения тарифных сеток, методикой построения бестарифных систем оплаты труда, системы грейдирования и других современных систем вознаграждений; ПКс ОС-4.2. У- 2. Умеет использовать методы расчета зарботной платы различных категорий работников; ПКс ОС-4.2. У- 3. Умеет применять методы разработки компенсационно го пакета; ПКс ОС-4.2. У- 4. Умеет владеть методами разработки	
--	--	--	--	--	--------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

						целостной системы экономических вознаграждений персонала	
					ПКс ОС – 4.3. – владение навыком разработки рекомендаций по совершенствованию организации труда и системы оплаты труда	<p>ПКс ОС-4.3. З-1. Знает процесс анализа системы оплаты труда и системы мотивации и стимулирования</p> <p>ПКс ОС-4.3. З-2. Знает как разработать рекомендации по совершенствованию системы мотивации и стимулирования</p> <p>ПКс ОС-4.3. У-1. Умеет проводить анализы системы оплаты труда, системы мотивации и стимулирования персонала</p>	(Пд) Преддипломная практика

Таблица 3. Профессиональные компетенции выпускников и индикаторы их достижения, соотнесенные с задачами профессиональной деятельности, областями и (или) сферами профессиональной деятельности, квалификационными характеристиками (квалификационными требованиями), результатами форсайт-сессий*

Типы задач профессиональной деятельности	Область(и) и (или) сфера(ы) профессиональной деятельности	Реквизиты нормативного акта, содержащего квалификационные характеристики (требования)/ Реквизиты форсайт-сессии	Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Код и наименование образовательного результата (знает, умеет)	Дисциплины (модули), практики, государственные аттестационные испытания, направленные на достижение образовательного результата
1	2	3	4	5	6	7
Организационно-управленческий, предпринимательский	07. Административно-управленческая и офисная деятельность	Протокол форсайт-сессии от 15.04.2025, Челябинский филиал РАНХиГС	ПКс ОС – 1 Владеет навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов), способен участвовать в управлении инновациями или	ПКс ОС – 1.1. - формирование навыка участия в управлении инновациями или организационными изменениями	ПКс ОС-1.1. 3-1. Знает базовые понятия инновационного менеджмента; ПКс ОС-1.1. 3-2. Знает уровни управления инновационными процессами; способы и методы регулирования инновационной деятельности на разных уровнях; ПКс ОС-1.1. 3-3. Знает методологию	Инновационный менеджмент/Управление изменениями

			организационными изменениями		и инструментарий оценки эффективности инновационного менеджмента. ПКс ОС-1.1. У-1. Умеет рассчитывать эффективность инновационных проектов различными методами и способами; ПКс ОС-1.1. У-2. Умеет выявлять ключевые факторы, стимулирующие инновационную деятельность и препятствующие ее развитию.	
					ПКс ОС-1.1. У-3. Умеет оценивать эффективность организационной структуры и разрабатывать предложения по ее совершенствованию	Организационное проектирование
				ПКс ОС – 1.2. – формирование навыка	ПКс ОС-1.2. З-1. Знает Особенности инфраструктуры	Введение в стартаповедение

				<p>проектирование бизнес-модели стартапов</p>	<p>поддержки стартапов ПКс ОС-1.2. 3-2. Знает Шаблоны бизнес-моделей стартапа ПКс ОС-1.2. 3-3. Знает Формы монетизации инноваций ПКс ОС-1.2. 3-4. Знает Этапы жизненного цикла стартапа ПКс ОС-1.2. У-1. Умеет Проектировать бизнес-модели стартапов ПКс ОС-1.2. У-2. Умеет Составлять заявки на финансирование стартапа и презентовать стартап ПКс ОС-1.2. У-3. Умеет Проводить оценку стартапа и рассчитывать эффективность</p>	
				<p>ПКс ОС – 1.3. – формирование</p>	<p>ПКс ОС-1.3. 3-1. Знает основы</p>	<p>Бизнес-планирование</p>

				<p>навыка разработки бизнес-планов</p>	<p>создания и контроля реализации бизнес-планов; ПКс ОС-1.3. 3-2. Знает структуру и последовательность разработки бизнес-планов создания и развития организаций ПКс ОС-1.3. У-1. Умеет разрабатывать различные разделы бизнес-плана создания и развития организаций (направлений деятельности, продуктов); ПКс ОС-1.3. У-2. Умеет разрабатывать организационный план выполнения бизнес-плана всеми его участниками</p>	
				<p>ПКс ОС – 1.3. – формирование навыка</p>	<p>ПКс ОС-1.3. 3-1. Знает давать характеристику</p>	<p>Риск-менеджмент</p>

				<p>управления рисками в условиях инновационной деятельности или организационных изменений</p>	<p>рisku как экономической категории; ПКс ОС-1.3. 3-2. Знает объяснять принципы и методы оценки рисков при управлении проектами; ПКс ОС-1.3. 3-3. Знает понимать особенности применения различных методов управления рисками в инновационных проектах ПКс ОС-1.3. У-1. Умеет применять статистические показатели для оценки риска в инновационных проектах ПКс ОС-1.3. У-2. Умеет анализировать условия применения различных методик оценки риска при</p>	
--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					управлении проектами, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений;	
				ПКс ОС – 1.3. – освоение навыка оценки экономических условий осуществления предпринимательской деятельности	ПКс ОС-1.3. З-1. Знает методические основы оценки стоимости бизнеса после реализации бизнес-планов ПКс ОС-1.3. У-1. Умеет рассчитывать предположительную стоимость планируемого бизнеса	Оценка бизнеса и управление стоимостью фирмы
				ПКс ОС – 1.3. – владение навыком разработки бизнес-плана создания и развития организации (направления деятельности, продукта)		(Пд) Преддипломная практика

Организационно-управленческий, предпринимательский	07. Административно-управленческая и офисная деятельность 40. Сквозные виды деятельности	Рекомендации и требования по разработке образовательных программ высшего образования, утвержденными решением учебно-методического совета Академии по менеджменту от 27 сентября 2023 года	<i>ПКо ОС – 1 способен использовать при осуществлении профессиональной деятельности современные методики маркетинга</i>	ПКо ОС – 1.1. – формирование представления о современных методиках маркетинга и о сфере их применения	ПКо ОС-1.1. 3-1. Знает основные методы анализа рынка и сферы их применения ПКо ОС-1.1. У-1. Умеет проводить анализ рынка, имеющий значение для формирования конкурентных преимуществ компании	Маркетинг
				ПКо ОС – 1.2. – способность разрабатывать управленческие решения с учетом современных маркетинговых технологий	ПКо ОС-1.2. 3-1. Знает основные современные маркетинговые технологии ПКо ОС-1.2. У-1. Умеет принимать управленческие решения на основе маркетинговых технологий	Маркетинговые технологии
				ПКо ОС – 1.2.	ПКо ОС-1.2. 3-1.	Технологическая

				владение навыком применения современных методов маркетинга в деятельности организации	Знает концепцию маркетинга ПКо ОС-1.2. 3-2. Знает современные методы маркетинга ПКо ОС-1.2. У-1. Умеет выбирать наиболее подходящие методы маркетинга для решения поставленных задач	(проектно-технологическая) практика
Организационно-управленческий, предпринимательский	07. Административно-управленческая и офисная деятельность 40. Сквозные виды деятельности	Рекомендации и требования по разработке образовательных программ высшего образования, утвержденными решением учебно-методического совета Академии по менеджменту от 27 сентября 2023 года	<i>ПКо ОС – 2</i> <i>Способен оценивать и учитывать факторы внешней среды для повышения конкурентоспособности организации</i>	ПКо ОС – 2.1. – формирование навыка выявления факторов внешней среды бизнеса и анализа их влияния на компанию для повышения конкурентоспособности организации	ПКо ОС-2.1. 3-1. Знает сформированы знания о составе внешней среды организации, ее элементах и их характеристиках; об оценке воздействия факторов внешней среды на организацию; о сложности и возрастающей скорости изменчивости внешней среды; о лучших мировых бизнес-практиках;	Внешняя среда бизнеса

					<p>о существующих мега-трендах и их влиянии на деятельность организации; об экономических циклах и их фазах; о генезисе сценарного планирования и его применимости в организации; о специфике форсайт-технологий и проблеме «черных лебедей»;</p> <p>ПКо ОС-2.1. У-1.</p> <p>Умеет сбор и критический анализ информации о внешней среде организации и ее влиянии на деятельность компании; умение формировать вывод о состоянии внешней среды организации; анализировать влияние существующих</p>	
--	--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					мега-трендов на деятельность организации; умение определять сферы бизнеса, в которых применимо сценарное планирование	
				ПКо ОС – 2.2. – формирование навыка выявления и оценки факторов внешней среды, определяющих стратегические конкурентные преимущества организации	ПКо ОС-2.2. 3-1. Знает факторы внешней среды организации ПКо ОС-2.2. 3-2. Знает виды конкурентных преимуществ организации ПКо ОС-2.2. У-1. Умеет уметь выявлять факторы внешней среды организации ПКо ОС-2.2. У-2. Умеет оценить влияние факторов внешней среды на формирование конкурентных преимуществ организации	Стратегический менеджмент
				ПКо ОС – 2.2. владение	ПКо ОС-2.2. 3-1. Знает факторы	Технологическая (проектно-технологическая)

				<p>навыком выявлять и учитывать факторы внешней среды для повышения конкурентоспособности организации</p>	<p>внешней среды ПКо ОС-2.2. 3-2. Знает методы анализа внешней среды ПКс ОС-2.4. У-1. Умеет выявлять значимые факторы внешней среды ПКс ОС-2.4. У-2. Умеет учитывать факторы внешней среды при разработке управленческих решений</p>	<p>практика</p>
				<p>ПКо ОС – 2.3. – формирование навыка оценки и учета факторов внешней среды в целях проектирования и совершенствования системы управления организацией</p>	<p>ПКо ОС-2.3. 3-1. Знает Современные методы системного анализа и синтеза в задачах анализа и проектирования систем управления, основные свойства, характеристики и закономерности развития организаций как объектов управления ПКо ОС-2.3. 3-2. Знает Этапы</p>	<p>Исследование систем управления</p>

					<p>анализа и синтеза систем управления организацией, включая анализ внешней среды</p> <p>ПКо ОС-2.3. 3-3. Знает Особенности анализа и проектирования организационных систем управления</p> <p>ПКо ОС-2.3. У-1. Умеет Проектировать организационную структуру</p> <p>ПКо ОС-2.3. У-2. Умеет Применять системный анализ для бизнес-систем</p> <p>ПКо ОС-2.3. У-3. Умеет Применять системный синтез для проектирования новых бизнес-систем</p>	
				<p>ПКо ОС – 2.4. – способность учитывать изменения налоговой политики для</p>	<p>ПКо ОС-2.4. 3-1. Знает объяснять нормативные положения, регулирующие организацию и</p>	<p>Налоги и налогообложение</p>

				повышения конкурентоспособности организации	методологию налогообложения; ПКо ОС-2.4. 3-2. Знает понимать смысл общего режима налогообложения, каковы сущность и возможности применения субъектами малого предпринимательства упрощенной системы налогообложения и системы налогообложения в виде единого налога на вмененный доход. ПКо ОС-2.4. У-1. Умеет вести учетные и налоговые регистры, присущие тому или иному налоговому режиму предприятия; ПКо ОС-2.4. У-2. Умеет применять методы ведения налогового учета.	
--	--	--	--	---------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

				<p>ПКо ОС – 2.4. формирование навыка выявлять возможности и угрозы внешней среды для принятия и реализации антикризисных управленчески х решений в организации</p>	<p>ПКо ОС-2.4. 3-1. Знает инструменты повышения конкурентоспособн ости организации ПКо ОС-2.4. 3-2. Знает характеризует проблемы, возникающие во внутренней среде предприятия ПКо ОС-2.4. 3-3. Знает объясняет закономерности функционирования организации в окружающей среде ПКо ОС-2.4. У-1. Умеет проводить диагностику внешней среды предприятия ПКо ОС-2.4. У-2. Умеет проводить диагностику кризиса на предприятии ПКо ОС-2.4. У-3. Умеет проектировать антикризисные мероприятия по</p>	<p>Антикризисное управление</p>
--	--	--	--	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	---------------------------------

					выхода предприятия из кризиса	
Организационно - управленческий, предпринимател ьский	07. Административ но- управленческая и офисная деятельность 40. Сквозные видя деятельности	Рекомендации и требования по разработке образовательных программ высшего образования, утвержденными решением учебно- методического совета Академии по менеджменту от 27 сентября 2023 года	<i>ПКо ОС – 3 Способен применять в профессиональн ой деятельности современные методы управления человеческими ресурсами</i>	ПКо ОС – 3.1. – формирование способности применять в профессиональ ной деятельности современные методы управления человеческими ресурсами	ПКо ОС-3.1. 3-1. Знает овладение знаниями основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач в организации; ПКо ОС-3.1. 3-2. Знает овладение знаниями организации групповой работы на основе процессов групповой динамики и технологий формирования команды; ПКо ОС-3.1. 3-3. Знает овладение знаниями технологий проведения аудита человеческих ресурсов и	Управление человеческими ресурсами организации

					<p>диагностики организационной культуры. ПКо ОС-3.1. У-1. Умеет овладение умениями применять на практике управление человеческими ресурсами для решения стратегических и оперативных управленческих задач в организации теории мотивации, лидерства и власти; ПКо ОС-3.1. У-2. Умеет овладение умениями организовать групповую работу с использованием процессов групповой динамики, принципов, методов и технологий формирования команды;</p>	
--	--	--	--	--	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					ПКо ОС-3.1. У-3. Умеет овладение умениями проведения аудита человеческих ресурсов и диагностики организационной культуры.	
				ПКо ОС – 3.2. – владение навыком применения современных методов управления человеческими ресурсами в профессиональной деятельности	ПКо ОС-3.2. 3-1. Знает современные методы управления человеческими ресурсами ПКо ОС-3.2. У-1. Умеет применять современные методы управления человеческими ресурсами	Технологическая (проектно-технологическая) практика
				ПКо ОС – 3.3. – формирование навыка применения современных методов разрешения конфликтных ситуаций в управлении	ПКо ОС-3.3. 3-1. Знает понятийно-категориальный аппарат и основные теории в сфере прогнозирования и разрешения конфликтов в организации ПКо ОС-3.3. У-1. Умеет применять	Конфликтология

				человеческими ресурсами	современные методы разрешения конфликтных ситуаций в управлении человеческими ресурсами	
Организационно-управленческий, предпринимательский	07. Административно-управленческая и офисная деятельность 40. Сквозные виды деятельности	Рекомендации и требования по разработке образовательных программ высшего образования, утвержденными решением учебно-методического совета Академии по менеджменту от 27 сентября 2023 года	<i>ПКо ОС – 4 Способен применять основные методы финансового менеджмента для обеспечения деятельности организации</i>	ПКо ОС – 4.1. – формирование навыка составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов управленческого и бухгалтерского учета на финансовые результаты деятельности организации	ПКо ОС-4.1. 3-1. Знает объяснять методологию, методiku и организацию бухгалтерского учета; ПКо ОС-4.1. 3-2. Знает понимать порядок обобщения и использования бухгалтерской информации; ПКо ОС-4.1. 3-3. Знает характеризовать основные методы, способы и приемы бухгалтерского учета. ПКо ОС-4.1. У-1. Умеет формировать системно-ориентированную информационную	Управленческий и бухгалтерский учет

					<p>базу для бухгалтерского учета;</p> <p>ПКо ОС-4.1. У-2. Умеет применять комплекс методов, способов, приемов бухгалтерского учета к изучению экономических явлений и процессов;</p> <p>ПКо ОС-4.1. У-3. Умеет осуществлять построение теоретических моделей взаимосвязей между их характеристиками для целей бухгалтерского учета.</p>	
				<p>ПКо ОС – 4.2. – формирование навыка применения методов финансового анализа и</p>	<p>ПКо ОС-4.2. 3-1. Знает объяснять стандарты и принципы финансового учета и подготовки финансовой отчетности;</p>	<p>Финансовый анализ</p>

				техники финансового учета	ПКо ОС-4.2. 3-2. Знает понимать назначение, структуру и содержание основных финансовых отчетов организации; ПКо ОС-4.2. 3-3. Знает характеризовать основные показатели, используемые в финансовом анализе: финансовой устойчивости, ликвидности и платежеспособност и, деловой и рыночной активности, эффективности и рентабельности деятельности. ПКо ОС-4.2. У-1. Умеет применять техники финансового учета для формирования финансовой	
--	--	--	--	---------------------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					<p>отчетности организаций; ПКо ОС-4.2. У-2. Умеет анализировать финансовую отчетность и составлять финансовый прогноз развития организации; ПКо ОС-4.2. У-3. Умеет оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений</p>	
				<p>ПКо ОС – 4.3. – Овладение основными методами финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений,</p>	<p>ПКо ОС-4.3. 3-1. Знает фундаментальные концепции в основе финансового менеджмента; ПКо ОС-4.3. 3-2. Знает источники информации о финансовом состоянии и результатах деятельности компании</p>	<p>Основы финансового менеджмента</p>

				<p>решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала компании в условиях национального рынка</p>	<p>ПКо ОС-4.3. 3-3. Знает концепцию временной стоимости денег; ПКо ОС-4.3. 3-4. Знает принципиальное соотношение между риском и доходностью; ПКо ОС-4.3. 3-5. Знает основные источники финансирования бизнеса ПКо ОС-4.3. 3-6. Знает достоинства и недостатки заемных средств и собственного капитала как источников финансирования бизнеса ПКо ОС-4.3. 3-7. Знает концепцию средневзвешенной стоимости капитала ПКо ОС-4.3. 3-8. Знает структуру и состав оборотного капитала компании;</p>	
--	--	--	--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					<p>ПКо ОС-4.3. 3-9. Знает понятия продолжительность и операционного и финансового циклов;</p> <p>ПКо ОС-4.3. 3-10. Знает основные подходы к оптимизации структуры оборотного капитала;</p> <p>ПКо ОС-4.3. 3-11. Знает методы управления конкретными элементами оборотного капитала</p> <p>ПКо ОС-4.2. У-1. Умеет составить отчет о движении денежных средств по балансу и отчету о финансовых результатах;</p> <p>ПКо ОС-4.3. У-2. Умеет рассчитать основные финансовые показатели деятельности</p>	
--	--	--	--	--	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

					<p>компаний; ПКо ОС-4.3. У-3. Умеет на основе анализа финансовой отчетности сделать выводы о финансовом состоянии, результатах деятельности и инвестиционной привлекательности компании; ПКо ОС-4.3. У-4. Умеет рассчитать стоимости и доходности реальных финансовых активов - акций и облигаций; ПКо ОС-4.3. У-5. Умеет рассчитать стоимость отдельных источников финансирования и средневзвешенную стоимость капитала компании;.</p>	
				ПКо ОС – 4.3. владение	ПКо ОС-4.3. 3-1. Знает особенности	Технологическая (проектно-технологическая)

				<p>навыком применения методов финансового менеджмента</p>	<p>применения основных методов финансового менеджмента ПКо ОС-4.3. У-1. Умеет применять основные методы финансового менеджмента</p>	<p>практика</p>
				<p>ПКо ОС – 4.4. – формирование навыка применения инструментов финансового рынка</p>	<p>ПКо ОС-4.4. 3-1. Знает характеризовать состав, структуру и инструменты финансового рынка; ПКо ОС-4.4. 3-2. Знает описывать традиционные инвестиционные стратегии работы на финансовом рынке ПКо ОС-4.4. У-1. Умеет оценивать риск и доходность ценных бумаг, определять стоимость действующих на рынке финансовых инструментов; ПКо ОС-4.4. У-2.</p>	<p>Финансовые рынки и институты</p>

					<p>Умеет применять различные инструменты управления финансовыми рисками;</p>	
<p>Организационно-управленческий, предпринимательский</p>	<p>07. Административно-управленческая и офисная деятельность 40. Сквозные виды деятельности</p>	<p>Рекомендации и требования по разработке образовательных программ высшего образования, утвержденными решением учебно-методического совета Академии по менеджменту от 27 сентября 2023 года</p>	<p>ПКо ОС – 5 Способен осуществлять оценку конкурентных преимуществ организации при разработке и реализации стратегии организации</p>	<p>ПКо ОС – 5.1. – освоение знаний и навыков стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности</p>	<p>ПКо ОС-5.1. 3-1. Знает методы стратегического анализа; ПКо ОС-5.1. 3-2. Знает понимать последовательность разработки стратегии организации ПКо ОС-5.1. 3-3. Знает называть факторы конкурентоспособности организации ПКо ОС-5.1. У-1. Умеет формулировать миссию организации; ПКо ОС-5.1. У-2. Умеет определять стратегические цели организации; ПКо ОС-5.1. У-3. Умеет собирать и анализировать</p>	<p>Стратегический менеджмент</p>

					<p>информации для STEP, SWOT-анализа;</p> <p>ПКо ОС-5.1. У-4. Умеет выявлять конкурентные преимуществ организации;</p> <p>ПКо ОС-5.1. У-5. Умеет определять наиболее эффективную конкурентную стратегию организации;</p> <p>ПКо ОС-5.1. У-6. Умеет выявлять меры по реализации стратегии организации.</p>	
				<p>ПКо ОС – 5.1. владение навыком выявления и оценки стратегических конкурентных преимуществ организации</p>	<p>ПКо ОС-5.1. 3-1. Знает понимает сущность стратегических преимуществ</p> <p>ПКо ОС-5.1. 3-2. Знает методы оценки стратегических преимуществ</p> <p>ПКо ОС-5.1. У-1. Умеет выявлять</p>	<p>Технологическая (проектно-технологическая) практика</p>

					стратегические преимущества организации	
				<p>ПКо ОС – 5.2. – формирование навыка применения системного подхода к выявлению и оценке конкурентных преимуществ системы управления организацией</p>	<p>ПКо ОС-5.2. 3-1. Знает Методы оценки эффективности системы управления организацией</p> <p>ПКо ОС-5.2. 3-2. Знает Особенности применения системного подхода к управлению организационными системами</p> <p>ПКо ОС-5.2. 3-3. Знает основные подходы и методы прикладной диагностики систем управления</p> <p>ПКо ОС-5.2. 3-4. Знает Виды моделей и особенности моделирования организационных систем управления</p> <p>ПКо ОС-5.2. У-1. Умеет</p>	Исследование систем управления

					<p>Рассчитывать эффективность систем управления ПКо ОС-5.2. У-2. Умеет Проводить диагностику системы управления ПКо ОС-5.2. У-3. Умеет Разрабатывать модели новых бизнес-систем</p>	
				<p>ПКо ОС – 5.3. – освоение навыка стратегического анализа при разработке и реализации стратегии антикризисного управления</p>	<p>ПКо ОС-5.3. 3-1. Знает инструменты стратегического анализа для выявления кризисного положения на предприятии ПКо ОС-5.3. 3-2. Знает виды антикризисных стратегий предприятия и может применить в различных ситуациях ПКо ОС-5.3. У-1. Умеет применять знания факторов внешней среды для</p>	<p>Антикризисное управление</p>

					повышения конкурентоспособности организации ПКo OC-5.3. У-2. Умеет применять инструменты стратегического анализа для выявления кризисного положения на предприятии	
--	--	--	--	--	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	--

**По результатам форсайт-сессии необходимо приложить протокол ее проведения (в свободной форме) с указанием тематики и подписями участников*