

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ,**

**ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ**

38.04.02 Менеджмент
(код, наименование направления подготовки/специальности)

Управление развитием бизнеса
(наименование образовательной программы)

магистр
(квалификация)

заочная
(форма обучения)

Год набора - 2025

Челябинск

Рабочая программа государственной итоговой аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе «Менеджмент организации и логистика» разработана в соответствии с требованиями ОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, уровень магистратуры, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составитель (-и):

Абрамкина С.Р., к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента

Буторина О.С., к.т.н., доцент, декан факультета управления

Терещук Е.А., к.с.н., доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента

Заведующий кафедрой:

Терещук Е.А., к.с.н., доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры экономики и менеджмента Челябинского филиала РАНХиГС.

протокол № 8 от «27» марта 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения *государственной итоговой* аттестации.

1.1. Цель и задачи *государственной итоговой* аттестации выпускников.

1.2. Место *государственной итоговой* аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

1.3. Материально-техническое обеспечение *государственной итоговой* аттестации.

1.4. Учебно-методическое обеспечение *государственной итоговой* аттестации.

2. Оценочные материалы *государственной итоговой* аттестации, шкалы и критерии оценивания.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

2.2. Оценочные материалы по видам государственных аттестационных испытаний.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.

Приложение 2. Перечень вопросов открытого типа к государственному экзамену.

Приложение 3. Перечень заданий комбинированного и закрытого типов для государственного экзамена.

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

Целью ГИА является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

– проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

– принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о высшем образовании;

– разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя:

- подготовку к процедуре защиты и защиту выпускной квалификационной работы (далее - ВКР).

Трудоемкость ГИА составляет 9 зачётных единиц (далее – з.е.), в том числе, на ВКР – 9 з.е. ГИА проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие *аудитории для сдачи государственного экзамена* и защиты выпускной квалификационной работы. *Государственный экзамен проходит в аудиториях, предусматривающих наличие рабочих мест для председателя, членов государственной экзаменационной комиссии, секретаря и рабочих мест для обучающихся, допущенных на государственный экзамен. Для защиты выпускной квалификационной работы также требуется аудитория, предусматривающая наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана.*

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1.Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент в 2 ч. учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 270 с.

2.Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 239 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01757-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469886>

3. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 239 с.
4. Абчук, В. А. Менеджмент в 2 ч. Часть 2 : учебник и практикум для вузов / В. А. Абчук, С. Ю. Трапицын, В. В. Тимченко. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 249 с.
5. Акмаева, Р.И. Стратегический менеджмент : учебное пособие / Р.И. Акмаева – Москва: Русайнс, 2020. — 256 с.
6. Балашов, А. П. Организационная культура : учебное пособие / А. П. Балашов. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 278 с. - ISBN 978-5-9558-0475-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1150325> (дата обращения: 01.09.2021).
7. Балашов, А. П. Теория организации: Учебное пособие. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2019. <https://znanium.com/catalog/product/1010822>
8. Баскакова, О. В. Экономика организации : учебник для бакалавров / О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2020. — 306 с. — ISBN 978-5-394-03836-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107836.html>
9. Бурнашева Э. П. Основы бережливого производства: учебное пособие для вузов / Э. П. Бурнашева. — 2-е изд., стер. — Санкт-Петербург: Лань, 2022. — 77 с.
10. Виханский, О. С. Менеджмент : учебник / О. С. Виханский, А. И. Наумов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2021. — 656 с.
11. Вэйдер, Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Майкл Вэйдер ; перевод А. Баранов, Э. Башкардин. — 9-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9614-4793-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82861.html>
12. Вяткин, В. Н. Риск-менеджмент : учебник / В. Н. Вяткин, В. А. Гамза, Ф. В. Маевский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 365 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-3502-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469020>
13. Галанов В.А. Логистика государственных закупок: учебно-методическое пособие / И.П. Николаева, О.А. Гришина, С.Р. Шибаев; под общ. ред. В.А. Галанова. - М.: ИНФРА-М,2012.-247с.-(Высшее образование).
14. Гапоненко А.Л. и др. Менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. Режим доступа: <https://urait.ru/book/menedzhment-468731>
15. Голубков, Е. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е.П. Голубков. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006791-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1816813> (дата обращения: 18.03.2024)
16. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. – Москва : Издательство Юрайт, 2020. – 290 с.
17. Гончарова, Н. В. Управление человеческими ресурсами организации в условиях современного рынка труда : учебное пособие / Н. В. Гончарова, Л. В. Дайнеко, Е. В. Зайцева ; под общ. ред. Е. В. Зайцевой ; Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет. - Екатеринбург : Изд-во Уральского ун-та, 2021. - 162 с. - ISBN 978-5-7996-3298-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1950274>
18. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. - Текст :

- электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1247039> (дата обращения: 24.08.2021). – Режим доступа: по подписке.
19. Дафт Ричард Л. Менеджмент: учебник для слушателей, обучающихся по программам «Мастер делового администрирования»: пер. с англ. - 10-е изд. - СПб.: Питер, 2015. Режим доступа: <http://socioline.ru/pages/richard-l-daft-menedzhment-skachat-knigu>
 20. Девлин А. Основные принципы права и экономики: учебник [пер. с англ.] М.: Дело, 2020. – 720 с.
 21. Дейнека А.В. Управление человеческими ресурсами. Учебник для бакалавров. М.: «Дашков и К».- 2020, 388с. Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL : <https://znanium.com/read?id=358506>
 22. Джеймс, Вумек Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства / Вумек Джеймс, Джонс Дэниел ; перевод Е. Пестерева ; под редакцией Ю. Адлера, С. Турко, С. Огаревой. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 272 с. — ISBN 978-5-9614-4619-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86833.html>
 23. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17914-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536465> (дата обращения: 18.03.2024)
 24. Дрецинский, В. А. Основы проектирования и развития организаций: учебник для вузов . — Москва : Издательство Юрайт, 2021. <https://urait.ru/bcode/477544>.
 25. Дыбская, В. В. Логистика в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / В. В. Дыбская, В. И. Сергеев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 341 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7032-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512530> — ЭБС «Юрайт», по паролю.
 26. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 388 с.
 27. Еремин, В. И. Управление человеческими ресурсами : учеб. пособие / В.И. Еремин, Ю.Н. Шумаков, С.В. Жариков ; под ред. В.И. Еремина. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 272 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — www.dx.doi.org/10.12737/15951. - ISBN 978-5-16-009507-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1945406>
 28. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533205> (дата обращения: 19.03.2024).
 29. Иванова Т.Ю. Теория организации: Учебник/ Т.Ю.Иванова, В.И.Приходько.-3-е изд.,перераб и доп. - М.: КНОРУС,2019.-432 с.
 30. Иохин, В. Я. Экономическая теория : учебник для вузов / В. Я. Иохин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 353 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10758-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468563>
 31. Казарин В.В. Бережливое производство: учебное пособие / В.В. Казарин, Н.С. Косарева, С.С. Серебрянников, С.С. Харитонов. – СПб: Питер, 2022. – 224 с.
 32. Калимуллина, О. В. Маркетинг : учебно-методическое пособие / О. В. Калимуллина. — Санкт-Петербург : СПбГУТ им. М.А. Бонч-Бруевича, 2021. — 35 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/180251>

33. Ключарев, Г. А. Инновационные предприятия в вузах: вопросы интеграции с реальным сектором экономики / Г. А. Ключарев, М. С. Попов, В. И. Савинков. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 382 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-08624-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473038>
34. Колосов, В. А. Организационная культура : учебное пособие для вузов / В. А. Колосов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14302-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.urait.ru/bcode/477805> (дата обращения: 01.09.2021).
35. Косова, Л. Н. Маркетинг : практикум / Л. Н. Косова, Ю. А. Косова. - Москва : РГУП, 2021. - 97 с. - ISBN 978-5-93916-957-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1869180>
36. Котлер, Филип Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер / Филип Котлер ; перевод Т. В. Виноградова, А. А. Чех, Л. Л. Царук. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-9614-1645-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82710.html>
37. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование в 3 ч.: учебник и практикум для вузов. — 6-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. <https://urait.ru/bcode/471047>.
38. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для вузов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. <https://urait.ru/bcode/468568>
39. Кузьмина, Е. Е. Предпринимательская деятельность : учебное пособие для среднего профессионального образования / Е. Е. Кузьмина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 469 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16460-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538683> (дата обращения: 18.03.2024).
40. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 435 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11053-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/518212> (дата обращения: 20.05.2023).
41. Лопарева, А. М. Бизнес-планирование : учебник для вузов / А. М. Лопарева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 272 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08683-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531501> (дата обращения: 20.05.2023).
42. Маккай И. Право и экономика для континентальной правовой традиции [пер. с англ.] М.: Дело, 2019. – 624 с. Подробнее: <https://www.labyrinth.ru/books/694403/>
43. Мансуров, Р. Е. Настольная книга директора по персоналу : практическое пособие / Р. Е. Мансуров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 384 с. — (Серия : Профессиональная практика). — Электронный ресурс: <https://www-biblio-online-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/432037>
44. Маркова, В. Д. Стратегический менеджмент: понятия, концепции, инструменты принятия решений : справочное пособие / В.Д. Маркова, С.А. Кузнецова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 320 с. — (Справочники ИНФРА-М). - ISBN 978-5-16-009860-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1907577> (дата обращения: 19.03.2024).
45. Маховикова, Г. А. Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 443 с. — (Высшее образование). —

- ISBN 978-5-9916-5583-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468701>
46. Моисеева, Н. К. Экономические основы логистики : учебник / Н.К. Моисеева ; под ред. д-ра экон. наук, проф. В.И. Сергеева. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 528 с.
47. Мэнкью, Г. Микроэкономика [Текст] : 3-е изд. / Г. Мэнкью, М. Тейлор. - СПб. : Питер, 2019. - 688 с. : ил. - (Классический зарубежный учебник).
48. Незамайкин, В. Н. Финансовый менеджмент : учебник для вузов / В. Н. Незамайкин, И. Л. Юрзинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16612-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/531438> (дата обращения: 13.08.2023).
49. Неруш, Ю. М. Транспортная логистика : учебник для вузов / Ю. М. Неруш, С. В. Саркисов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02617-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469192> ЭБС «Юрайт», по паролю
50. Николаева, М. А. Маркетинг : учебник / М. А. Николаева. — Москва : Дашков и К, 2023. — 364 с. — ISBN 978-5-394-05097-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/315923>
51. Новикова, С. А. Таможенное дело и таможенное регулирование в ЕАЭС : учебник для вузов / С. А. Новикова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 376 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13542-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/472885> - ЭБС «Юрайт», по паролю.
52. Нуреев, Р.М. Курс микроэкономики [Текст] : Учебник / Р.М. Нуреев. - Москва : НОРМА -ИНФРА-М, 2018. - 624 с. : ил
53. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я: пер. с.англ. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. <http://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=8235> Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/468930>
54. Основы риск-менеджмента / М. Кроуи, Д. Гэлаи, В. Б. Минасян, Р. Марк. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02578-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468418>
55. Основы финансового менеджмента : учебное пособие / Л. Н. Коршунова, Н. А. Проданова, Е. И. Зацаринная [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 228 с. — (Высшее образование: Специалитет). — DOI 10.12737/textbook_5d3961a55db7f9.62246330. - ISBN 978-5-16-014466-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2021459>
56. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 442 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16063-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/530365> (дата обращения: 20.05.2023).
57. Сергеев, В. И. Логистика снабжения : учебник для вузов / В. И. Сергеев, И. П. Эльяшевич ; под общей редакцией В. И. Сергеева. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12843-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468817> - ЭБС «Юрайт», по паролю
58. Спиридонова, Е. А. Создание стартапов: учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 193 с.

59. Трудовое право в 2 т. Том 2. Особенная часть. Международно-правовое регулирование труда : учебник для бакалавриата и магистратуры / Ю. П. Орловский [и др.] ; ответственный редактор Ю. П. Орловский. — 2-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 506 с. — Электронный ресурс: <https://www-biblio-online-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/434526>
60. Трудовое право. Практикум : учебное пособие для академического бакалавриата / В. Л. Гейхман [и др.] ; под ред. В. Л. Гейхмана, И. К. Дмитриевой. — 3-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2019. — 229 с. - Электронный ресурс: <https://www-biblio-online-ru.ezproxy.ranepa.ru:2443/bcode/430034>
61. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/449791>
62. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 326 с.
63. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 326 с.
64. Экономика малого и среднего бизнеса : учебник для бакалавров / Е. И. Балалова, О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели, Т. В. Рудакова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 294 с. — ISBN 978-5-394-03990-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107835.html>

Дополнительная литература

1. Адизес И.К. Управляя изменениями. - СПб.: Питер, 2010.
2. Алексеев, А. А. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / А. А. Алексеев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 259 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03166-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468908> (дата обращения: 24.08.2021).
3. Алексеева, М. Б. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 337 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14499-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477752> (дата обращения: 24.08.2021).
4. Алексунин, В. А. Маркетинг : учебник / В. А. Алексунин. — 6-е изд. — Москва : Дашков и К, 2019. — 200 с. — ISBN 978-5-394-03163-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86724.html>
5. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса : учебник и практикум для вузов / А. З. Бобылева [и др.]. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 542 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17621-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/533418>.
6. Асалиев А. М. Экономика и управление человеческими ресурсами : учебное пособие /А.М. Асалиев, Г.Г. . Вукович.-М., ИНФРА – М. 2019, Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL 143с. (Высшее образование, Бакалаврит) .- URL : <https://znanium.com/read?id=336011>
7. Белый, Е. М. Управление стартапами в социальном предпринимательстве : учебное пособие / Е. М. Белый ; под редакцией Е. М. Белого. — Ульяновск : УлГУ, 2020. —

- 174 с. — ISBN 978-5-88866-811-5. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/166061>
8. Бережливое производство как современная инновационная концепция эффективного управления предприятиями энергетической отрасли : монография / А. А. Сагдеева, И. А. Гусарова, Г. Х. Яруллина, М. В. Райская. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018. — 100 с. — ISBN 978-5-7882-2486-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/100517.html>
 9. Бережливый офис: Устранение потерь времени и денег / Д. Тэппинг — «Альпина Диджитал», 2011 — 269 с.
 10. Бланк, Стив Стартап: Настольная книга основателя / Стив Бланк, Боб Дорф ; перевод Т. Гутман, И. Окунькова, Е. Бакушева. — Москва : Альпина Паблицер, 2021. — 623 с. — ISBN 978-5-9614-6035-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82518.html>
 11. *Герامي, В. Д.* Управление транспортными системами. Транспортное обеспечение логистики : учебник и практикум для вузов / В. Д. Герامي, А. В. Колик. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 533 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12806-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469209> ЭБС «Юрайт», по паролю
 12. Гибсон Джеймс Л. Организации: Поведение. Структура. Процессы: Учеб. для вузов / Джеймс Л. Гибсон, Джон Иванцевич, Джеймс Х. Доннелли-мл.; пер. с англ. - 8. изд. - М.: ИНФРА-М, 2000.
 13. Гоулман Д. Эмоциональный интеллект в бизнесе. – Манн, Иванов и Фербер, 2013.
 14. *Григорьев, М. Н.* Коммерческая логистика: теория и практика : учебник для вузов / М. Н. Григорьев, В. В. Ткач, С. А. Уваров. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 507 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01671-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468595> — ЭБС «Юрайт», по паролю.
 15. Григорьев, М. Н. Логистика. Продвинутый курс. В 2 ч. учебник для вузов / М. Н. Григорьев, А. П. Долгов, С. А. Уваров. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 472 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02569-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/470320> - ЭБС «Юрайт», по паролю.
 16. Грошев, И.В. Организационная культура: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 061100 «Менеджмент организации» / И.В. Грошев, П.В. Емельянов, В.М. Юрьев. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 288 с. - ISBN 978-5-238-00793-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028734> (дата обращения: 01.09.2021).
 17. Дафт Р. Теория организации: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации»; пер. с англ. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. http://www.pseudology.org/Reklama/DaftRL_Theoriya_Organizacii2.pdf
 18. Демин, Д. Корпоративная культура: Десять самых распространенных заблуждений / Д. Демин. — Москва : Альпина Паблицер, 2019. — 138 с. — ISBN 978-5-9614-1147-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82907.html> (дата обращения: 01.09.2021).
 19. Друкер П. Задачи менеджмента в XXI веке. - М.: ООО «ИД Вильямс», 2002.
 20. Жуков Б.М. Организационное проектирование в системе менеджмента: учебное пособие/ Жуков Б.М., Басенко В.П., Романов А.А.— М.: Академия естествознания, Южный институт менеджмента, 2010. <http://www.iprbookshop.ru/9555.html>

21. Жуков Б.М. Организационное проектирование в системе менеджмента: учебное пособие.— М.: Академия естествознания, Южный институт менеджмента, 2010. <http://www.iprbookshop.ru/9555.html>
22. Жуков, М. HeadHunter: успех неизбежен : как стартап стал лидером онлайн-рекрутинга и изменил рынок труда / М. Жуков. — Москва : Альпина ПРО, 2024. — 168 с. — ISBN 978-5-6047842-4-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/137136.html>
23. Зуб, А. Т. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. Т. Зуб. — 4-е изд., перераб. и доп. — М. : Издательство Юрайт, 2021. — 375 с. — (Бакалавр. Академический курс). — ISBN 978-5-534-03013-6. — Режим доступа: <https://urait.ru/book/strategicheskiy-menedzhment-412846> - ЭБС «Юрайт».
24. Инновационное предпринимательство и коммерциализация инноваций : учебно-методическое пособие / Д. Ш. Султанова, Е. Л. Алехина, И. Л. Беилин [и др.]. — Казань : Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2016. — 112 с. — ISBN 978-5-7882-2064-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/79290.html>
25. История менеджмента: учебное пособие / под ред. Э.М. Короткова. — Москва : ИНФРА-М, 2021. <https://znanium.com/catalog/product/1218451>
26. Капустина, Н.В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Н.В. Капустина. - М.: Инфра-М, 2018. - 304 с.
27. Кочеткова А. И. Антикризисное управление. Инструментарий: учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — М: Издательство Юрайт, 2021. — 440 с. — ISBN 978-5-534-01617-8. — Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/470354> -Юрайт, по паролю.
28. Логистика: тренинг и практикум [Текст] : Учебное пособие / Под ред. Б.А. Аникина, Т.А. Родкиной; Государственный ун-т управления. - М. : Проспект, 2016. - 448 с. : ил.
29. Лукинский, В. С. Логистика и управление цепями поставок : учебник и практикум для вузов / В. С. Лукинский, В. В. Лукинский, Н. Г. Плетнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 359 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00208-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469013> — ЭБС «Юрайт», по паролю.
30. Экономическая теория [Текст] : Учебник для академического бакалавриата / Под ред Е.Н. Лобачевой. - М : Юрайт, 2019. - 539 с. : ил. - (Бакалавр. Академический курс)
31. Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. Е. Алпатов [и др.] ; под редакцией Г. Е. Алпатова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03108-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468923>

Нормативные правовые документы

1. Гражданский кодекс Российской Федерации // http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_5142/
2. ГОСТ Р 56020 «Бережливое производство. Основные положения и словарь».
3. ГОСТ Р 56404 «Бережливое производство. Требования к системам менеджмента».
4. ГОСТ Р 56405 «Бережливое производство. Процесс сертификации систем менеджмента. Процедура оценки».

5. ГОСТ Р 56406 «Бережливое производство. Аудит. Вопросы для оценки системы менеджмента».
6. ГОСТ Р 56407 «Бережливое производство. Основные методы и инструменты».
7. ГОСТ Р 56906 «Бережливое производство. Организация рабочего пространства (5S)».
8. ГОСТ Р 56907 «Бережливое производство. Визуализация».
9. ГОСТ Р 56908 «Бережливое производство. Стандартизация работы».
10. ГОСТ Р 57523 «Бережливое производство. Руководство по системе подготовки персонала».
11. ГОСТ Р 57524 «Бережливое производство. Поток создания ценности».
12. ГОСТ Р 59018 «Бережливое производство. Руководство по применению требований ГОСТ Р 56404 в цепи поставок».
13. Конституция Российской Федерации (принята всенародным голосованием 12.12.1993) // РГ. 25.12.1993. № 237.
14. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ // СЗ РФ. 07.01.2002. № 1 (ч. 1), ст. 3.
15. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч. 1 от 30.11.1994 № 51-ФЗ//СЗ РФ. 05.12.1994. № 32. Ст. 3301.
16. Гражданский кодекс Российской Федерации. Ч. 2 от 26.01.1996 № 14-ФЗ//СЗ РФ, 29.01.1996, № 5, ст. 410.
17. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 № 195-ФЗ//ГЗ РФ, 07.01.2002, № 1(ч. 1),ст. 1.
18. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 № 63-ФЗ // СЗ РФ, 17.06.1996, № 25, ст. 2954.
19. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_215315/
20. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ. Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_39331/
21. "Арбитражный процессуальный кодекс Российской Федерации" от 24.07.2002 N 95-ФЗ Глава 28. РАССМОТРЕНИЕ ДЕЛ О НЕСОСТОЯТЕЛЬНОСТИ (БАНКРОТСТВЕ). Режим доступа:
http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_37800/b45d9292be18c6def46f0672b29d7d2921ab20b4/

Перечень информационно-справочных систем

- Справочно-правовая система «Консультант Плюс» - <http://www.consultant.ru/>
Справочная правовая система «Гарант» - <http://www.aero.garant.ru>

Перечень профессиональных баз данных

1. <http://www.iprbookshop.ru/> - Электронная библиотечная система «IPRBooks»
2. <https://urait.ru/> - Электронная библиотечная система «Юрайт»
3. www.e.lanbook.com - Электронная библиотечная система «Лань»
4. www.rsl.ru – официальный сайт Российской государственной библиотеки
5. <https://gossuljba.pravmin74.ru/effektivnyy-region> - официальный сайт проект «Эффективный регион»
6. <https://rosatom.ru/about/system/> - производственная система Ростатом
7. vc.ru – сообщество специалистов по маркетингу и предпринимательству
8. habr.com – сообщество специалистов по маркетингу, IT, бизнесу
9. wordstat.yandex.ru – статистика ключевых слов Яндекс
10. google.com/trends – статистика развития трендов в мире

11. Банк России / Центральный банк Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Банк России, 2000-2015. – Режим доступа: <http://www.cbr.ru> – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
12. Российская государственная библиотека [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: Рос. гос. б-ка, 1999-2015. – Режим доступа: <http://www.rsl.ru> , свободный – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
13. Центр макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП) [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – Режим доступа: <http://www.forecast.ru>. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
14. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – М.: ФГС, 1999-2015. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>. – Загл. с экрана. – Яз. рус., англ.
15. [Economicus.Ru – образовательно-справочный сайт по экономике](http://economicus.ru/) [Электронный ресурс]. – Электрон. дан. – СПб.: Economicus LLC, 2001-2009. – Режим доступа: <http://economicus.ru/>. – Загл. с экрана. – Яз. рус.
- 16.

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Совокупность государственных аттестационных испытаний направлена на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Приложении 1 к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Форма контроля
1	Введение	ОПК ОС - 2	ОПК ОС – 2.2.	Консультации с научным руководителем
		ОПК ОС - 4	ОПК ОС – 4.1.	
2	Первый раздел	УК ОС - 1	УК ОС - 1.2.	Консультации с научным руководителем
		УК ОС - 5	УК ОС – 5.1.	
		ОПК ОС - 1	ОПК ОС – 1.1.	
		ОПК ОС – 2	ОПК ОС – 2.1.	
		ПКс ОС - 4	ПКс ОС – 4.1.	
3	Второй раздел	УК ОС – 1	УК ОС – 1.2.	Консультации с научным руководителем
		УК ОС - 2	УК ОС – 2.1.	
		УК ОС – 3	УК ОС – 3.2.	
		ОПК ОС - 2	ОПК ОС – 2.2.	
		ОПК ОС - 3	ОПК ОС – 3.1.	
		ПКс ОС - 1	ПКс ОС – 1.2.	

		<i>ПКс ОС - 2</i>	<i>ПКс ОС – 2.1.</i>	
		<i>ПК с ОС - 3</i>	<i>ПКс ОС – 3.1.</i>	
		<i>ПКс ОС - 4</i>	<i>ПКс ОС – 4.2.</i>	
4	<i>Заключение</i>	<i>ОПК ОС - 4</i>	<i>ОПК ОС – 4.1.</i>	<i>Консультации с научным руководителем</i>
5	<i>Подготовленная и оформленная ВКР</i>	<i>УК ОС - 4</i>	<i>УК ОС – 4.2.</i>	<i>Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК</i>
		<i>ОПК ОС - 1</i>	<i>ОПК ОС – 1.3.</i>	
		<i>ОПК ОС - 4</i>	<i>ОПК ОС – 4.1.</i>	

2.1. Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.

Общие требования к выпускной квалификационной работе как оценочному средству:

Выпускная квалификационная работа – самостоятельное исследование в области профессиональной деятельности, по которому проходит подготовку обучающийся, в зависимости от направления подготовки (специальности). Выпускная квалификационная работа выполняется в форме магистерского проекта.

Выпускная квалификационная работа – это магистерский проект, который готовится с целью публичной защиты для присвоения квалификации магистра и свидетельствует о сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, позволяющих выпускнику решать профессиональные задачи с учетом видов деятельности, к которым готовится выпускник, определенных образовательной программой «Управление развитием бизнеса организации».

Выпускная квалификационная работа (магистерский проект) – самостоятельная научная работа, демонстрирующая уровень квалификации соискателя степени магистра управления в области организационно-управленческой деятельности.

Магистерская выпускная квалификационная работа представляет собой законченное исследование, в котором анализируется одна из практических проблем в области профессиональной деятельности, она должна отражать умение самостоятельно исследовать избранную проблему и формулировать соответствующие рекомендации.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающиеся должны демонстрировать навыки и умения, опираясь на полученные углубленные знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи профессиональной деятельности, интерпретировать специальную информацию, научно аргументировать и защищать собственную точку зрения.

Защита выпускной квалификационной работы - этап государственной итоговой аттестации выпускников. К ней допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план по соответствующей ОП ВО.

Тема выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа выполняется по теме, которая соответствует области, объектам и видам профессиональной деятельности по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент». Положение о выпускной квалификационной работе и перечень примерных тем выпускных квалификационных работ доводится до сведения выпускников не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

Объект, предмет и содержание ВКР должны соответствовать направлению подготовки и профилю основной образовательной программы.

Введение: актуальность выбранной темы, степень ее разработанности на основе изучения и анализа отечественных и зарубежных библиографических и статистических материалов, цель и задачи, объект и предмет исследования, выбранные методы исследования, его теоретическая, нормативная и эмпирическая основа, научная и практическая новизна, положения, выносимые на защиту, их теоретическая и прикладная значимость, структура МП. Составление графика работы.

В ВКР приводятся данные, отражающие сущность, методика и основные результаты исследования.

В аналитическую часть работы, как правило, включается:

- Понятийный аппарат, анализ методологических подходов к предмету исследования, обоснование выбора методологии исследования;

- Анализ внешней среды, ситуации на федеральном, региональном, муниципальном уровне в приложении к предмету исследования. Анализ практического применения разных подходов к решению проблем по выбранной теме;

- Общая характеристика объекта исследования (организационно-правовая форма, сфера деятельности, организационная структура, количество сотрудников, сильные и слабые стороны организации в сравнении с конкурентами). Анализ стратегии организации;

- Анализ практики управленческой деятельности в рамках предмета исследования (подсистема и бизнес-процессы) на основе выбранной методологии. Анализ поля проблем с учетом стратегии организации

В проектной главе должны быть раскрыты:

- Обоснование цели проекта, разработка проектных решений по управлению развитием организации с учетом выявленных проблем в рамках стратегии, обоснование выбора решения;

- Разработка организационного плана реализации решения, ресурсного плана, бюджета, идентификация рисков и определение способов их снижения. Оптимизация организационного плана (при необходимости);

- Обоснование экономических и социальных эффектов по итогам реализации проекта.

В конце каждой главы обобщается материал в соответствии с целями и задачами, формулируются выводы и формулируются достигнутые результаты.

Заключение: Выводы и обобщения по итогам всей работы, практическая значимость, перспективность используемой методологии, направления продолжения исследуемой темы.

При защите выпускной квалификационной работы рекомендуется следующий порядок построения доклада и распределение времени на изложение отдельных вопросов:

- Введение. В нем необходимо четко показать область науки, в которой выполняется выпускная квалификационная работа, критически оценить современное состояние вопроса по тематике работы. Исходные данные и их оценка. Необходимо дать детальный анализ исходных данных. Затем на основе анализа показать пути решения поставленных в работе задач и детально обосновать их.

- Изложение материала выпускной квалификационной работы. В этом разделе необходимо выделить основные и узловые вопросы и полностью довести до комиссии: какие основные вопросы, и каким способом были решены в выпускной квалификационной работе.

- Заключительная часть доклада должна содержать общие выводы, к которым пришел студент в ходе выполнения выпускной квалификационной работы, рекомендации и проекты по совершенствованию организационно-экономического механизма деятельности объекта исследования.

Перечень тем ВКР представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляются: оценка за ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР:

Оценка результата защиты ВКР производится на закрытом заседании ГЭК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГЭК:

1. актуальность и практическая значимость темы исследования;
2. уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;
3. использование современного аналитического инструментария;
4. наличие проектных решений заявленной проблемы;
5. содержательность доклада и ответов на вопросы;
6. наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов
7. наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования

Обобщенная оценка защиты ВКР определяется с учетом отзыва научного руководителя.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы, соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	<ol style="list-style-type: none"> 1. работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; 2. высокий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; 3. автор в полной мере владеет методами использования современного аналитического инструментария; 4. работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; 5. высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; 6. присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; 7. наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования 	<i>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</i>
4	ХОРОШО	<ol style="list-style-type: none"> 1. работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; 	<i>Выпускник в ходе подготовки и</i>

		<p>2. хороший уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;</p> <p>3. автор на хорошем уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария;</p> <p>4. работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы;</p> <p>5. высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии;</p> <p>6. присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов</p> <p>7. наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования</p>	<p><i>защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</i></p>
3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<p>1. работа выполнена на актуальную и практически значимую тему;</p> <p>2. средний уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, отсутствие анализа различных подходов к ее решению;</p> <p>3. автор в основном владеет методами использования современного аналитического инструментария;</p> <p>4. работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы;</p> <p>5. средняя содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии;</p> <p>6. присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов</p> <p>7. наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования</p>	<p><i>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОП</i></p>
2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<p>1. работа выполнена на актуальную и практически значимую тему;</p> <p>2. низкий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;</p> <p>3. автор на низком уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария;</p> <p>4. работа выполнена без использования проектных решений заявленной проблемы;</p> <p>5. низкая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии;</p>	<p><i>Компетенции не сформированы</i></p>

		б. отсутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов 7. отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования	
--	--	---	--

На основании результатов защиты выпускной квалификационной работы делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1 к РП ГИА.

Примерные темы ВКР:

1. Совершенствование системы управления организацией
2. Организационно-управленческое обеспечение создания новой бизнес-структуры (в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство»)
3. Разработка бизнес-плана развития организации
4. Совершенствование организационной структуры управления фирмой
5. Разработка и внедрение программы социальной ответственности бизнеса
6. Реинжиниринг современного бизнеса
7. Совершенствование управления организацией на фазе роста (спада)
8. Разработка стратегии управления организацией на фазе роста (спада)
9. Совершенствование управления организацией на основе концепции «бережливого производства» (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
10. Разработка системы управления персоналом организации
11. Организация внутрифирменного обучения персонала организации
12. Организация системы обучения персонала организации
13. Совершенствование системы мотивации персонала фирмы
14. Управление мотивацией работников организации на основе ключевых показателей эффективности
15. Совершенствование деятельности службы управления персоналом организации
16. Управление карьерой в организации
17. Совершенствование системы оплаты труда персонала
18. Совершенствование системы подбора, отбора и найма персонала в организацию
19. Управление адаптацией персонала в организации
20. Управление формированием кадрового резерва организации
21. Формирование лояльности персонала в организации
22. Управление внедрением изменений в организацию
23. Совершенствование организационной культуры организации
24. Формирование благоприятного имиджа организации
25. Совершенствование системы управления связями с общественностью организации
26. Управление инновационной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
27. Разработка инновационной стратегии в организации
28. Разработка стратегии развития организации в условиях импортозамещения
29. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских разработок в организации
30. Организационное обеспечение производственной деятельности организации
31. Совершенствование управления производственной инфраструктурой организации

32. Совершенствование системы управления производственной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
33. Совершенствование системы управления производственным процессом структурного подразделения промышленного предприятия
34. Организационно-управленческое обеспечение модернизации технологического процесса
35. Управление диверсификацией деятельности организации
36. Разработка стратегии диверсификации деятельности организации
37. Совершенствование системы управления производительностью труда (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
38. Совершенствование организации труда на предприятии
39. Разработка ценовой политики организации
40. Реализация стратегии дифференциации (фокусирования, низких издержек..) в конкурентной среде
41. Совершенствование управления коммерческой деятельностью организации
42. Управление внедрением на рынок торговой организации нового формата
43. Управление деятельностью регионального торгового представительства
44. Совершенствование управления маркетинговой службой организации
45. Управление рекламной деятельностью организации
46. Совершенствование маркетинговой деятельности организации
47. Развитие маркетинговой деятельности организации на платформах товарных агрегаторов (на маркетплейсах)
48. Развитие интернет-маркетинговых коммуникаций организации
49. Управление развитием клиентской базы организации
50. Разработка маркетинговой стратегии развития организации
51. Формирование рыночной ниши продукции организации
52. Управление продажами в организации
53. Управление продвижением продукции организации на рынок/ новые рынки
54. Управление развитием сервисного обслуживания в организации
55. Управление конкурентоспособностью организации на рынке (указать)
56. Разработка стратегии повышения конкурентоспособности торговой марки организации
57. Управление конкурентоспособностью товара (услуги) организации
58. Управление позиционированием организации на рынке
59. Организация сбытовой деятельности фирмы
60. Формирование лояльности потребителей услуг организации
61. Управление качеством продукции / предоставления услуг в организации
62. Совершенствование управления организацией на основе внедрения современных информационных технологий (в рамках Национального проекта «Цифровая экономика»)
63. Организация электронного документооборота в организации
64. Управление товарно-материальными запасами в организации
65. Совершенствование управления складской деятельностью организации
66. Совершенствование логистической системы торговой компании
67. Модернизация системы распределения производственной компании
68. Совершенствование логистического процесса на складе
69. Совершенствование управления качеством логистического сервиса
70. Совершенствование деятельности отдела закупок торговой компании
71. Совершенствование логистики производства
72. Оптимизация логистического сервиса
73. Оптимизация системы управления логистикой фирмы с использованием ключевых показателей деятельности
74. Совершенствование логистики снабжения сетевой розничной компании

75. Совершенствование логистического сервиса на основе концепции «Lean Production» (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
76. Совершенствование складской сети производственной компании
77. Формирование оптимальной сети распределения
78. Совершенствование логистической инфраструктуры предприятия
79. Совершенствование организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики
80. Оптимизация формирования цепей распределения продукции на предприятии
81. Управление цепями поставок продукции на предприятии
82. Совершенствование механизма управления производственными запасами на предприятии
83. Управление сбытовыми запасами на предприятии
84. Совершенствование операций технологического процесса на складе
85. Проектирование оптимальной системы управления запасами торгово-посреднической организации в условиях циклической нестабильности спроса
86. Совершенствование логистической системы на основе внедрения системы TQM в цепях поставок
87. Логистический подход к совершенствованию перевозок пассажиров
88. Совершенствование логистики снабжения производственного предприятия
89. Формирование системы управления логистическими потоками в сфере туризма (в рамках национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства»)
90. Организация управления логистическими центрами (комплексами)
91. Организация сервисной логистики в предпринимательских структурах
92. Организация логистической деятельности в сфере услуг
93. Управление реверсивными потоками в производственно-коммерческой деятельности
94. Организация логистической деятельности интернет-компании
95. Организация логистического посредничества на товарных рынках
96. Логистический реинжиниринг производственных (торговых) организаций
97. Совершенствование логистической системы на основе принципов экологической логистики
98. Разработка проекта внедрения концепции «бережливого производства» в деятельности организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
99. Управление продвижением продукции компании на международные рынки (в рамках национального проекта «Международная кооперация и экспорт»)
100. Повышение конкурентоспособности компании на международных рынках
101. Организация товарного посредничества на международных рынках
102. Разработка проекта по повышению производительности труда в организации на основе внедрения цифровых технологий (в рамках национального проекта «Производительность труда»)
103. Внедрение цифровых технологий в деятельность коммерческой организации (в рамках национального проекта «Цифровая экономика»)
104. Управление процессом коммерциализации продуктов и сервисов компании на базе цифровых технологий
105. Разработка (проектирование) бизнес-модели стартапа
106. Проектирование социального стартапа в сфере...
107. Совершенствование системы управления качеством в организации
108. Внедрение системы управления проектами в организации

Примерные темы ВКР для совместного выполнения:

1. Совершенствование системы управления организацией

2. Организационно-управленческое обеспечение создания новой бизнес-структуры (в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство»)
3. Управление развитием бизнеса
4. Совершенствование управления организацией на основе концепции «бережливого производства» (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
5. Разработка системы управления персоналом организации
6. Управление инновационной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
7. Совершенствование системы управления производственной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
8. Управление диверсификацией деятельности организации
9. Разработка стратегии диверсификации деятельности организации
10. Совершенствование системы управления производительностью труда (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
11. Управление внедрением на рынок торговой организации нового формата
12. Разработка проекта внедрения концепции «бережливого производства» в деятельности организации (в рамках Национального проекта «Производительность труда»)
13. Разработка проекта по повышению производительности труда в организации на основе внедрения цифровых технологий (в рамках национального проекта «Производительность труда»)
14. Разработка (проектирование) бизнес-модели стартапа
15. Проектирование социального стартапа в сфере...