

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И
ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ»**

ЧЕЛЯБИНСКИЙ ФИЛИАЛ

(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала))

УТВЕРЖДЕНО

Директор Челябинского филиала
РАНХиГС
Е.В. Алдошенко

ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ

Управление развитием бизнеса

(наименование образовательной программы)

**ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

38.04.02 Менеджмент

код, наименование направления подготовки/специальности

очная, заочная формы обучения

формы обучения

Год набора - 2024

Челябинск, 2024 г.

Автор(ы)-составитель(и):

К.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента	С.Р. Абрамкина
К.т.н., декан факультета управления	О.С. Буторина
К.э.н., доцент, доцент кафедры экономики и менеджмента	Л.Б. Владыкина
К.с.н., доцент, зав.кафедрой экономики и менеджмента	Е.А. Терещук

Заведующий кафедрой:

К.с.н., доцент	Е.А. Терещук
----------------	--------------

Оценочные материалы государственной итоговой аттестации рассмотрены и одобрены на заседании Ученого совета Челябинского филиала РАНХиГС, протокол от «25» апреля 2024 г. № 8.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Перечень компетенций, которыми должны овладеть обучающиеся в результате освоения образовательной программы
2. Ключевые индикаторы сформированности компетенций
3. Оценочные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы
5. Методические материалы

1. Перечень компетенций, уровень владения которыми должен подтвердить обучающийся в результате освоения образовательной программы

1.1. При защите выпускной квалификационной работы

Код компетенции	Наименование компетенции
УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (УК/УК ОС)	
УК - 1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК - 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК - 3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК - 4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК - 5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК - 6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ОПК/ОПК ОС)	
ОПК ОС - 1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды
ОПК ОС - 2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК ОС - 3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей
ОПК ОС - 4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях
ОБЯЗАТЕЛЬНЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКо)	
РЕКОМЕНДУЕМЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКр)	
САМОСТОЯТЕЛЬНО УСТАНОВЛЕННЫЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ (ПКс)	
ПКс - 1	способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления
ПКс - 2	способен разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПКс - 3	способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
ПКс - 4	способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию организации

2. Ключевые индикаторы сформированности компетенций

2.1. Выпускная квалификационная работа

Код компетенции	Наименование компетенции	Ключевой индикатор
УК - 1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	Вырабатывает стратегию действий, направленную на устранение рисков возникновения проблемных ситуаций
УК - 2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	Оценивает ресурсы и определяет способы управления проектом с учетом последовательности этапов его жизненного цикла
УК - 3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	Использует властные полномочия для организации работы команды по достижению поставленной цели
УК - 4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке(ах), для академического и профессионального взаимодействия	Организует и осуществляет коммуникативное взаимодействие в профессиональной и академической среде на русском и иностранном языках
УК - 5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	Организует межкультурное взаимодействие с учетом этнических, религиозных, гендерных и возрастных отличий и психофизиологических особенностей
УК ОС - 6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	Определяет собственные потребности в профессиональном и личностном росте и способы их удовлетворения с использованием возможностей системы непрерывного образования
ОПК ОС - 1	Способен решать управленческие задачи на основе теории менеджмента и использования бенчмаркинга с учетом изменений внешней среды	Диагностирует проблемную ситуацию, предлагает управленческое решение с учетом трендов внешней среды, на основе современной теории, используя инструменты бенчмаркинга
ОПК ОС - 2	Способен применять современные методы сбора, обработки и анализа данных при решении управленческих и исследовательских задач	Отбирает необходимую и достаточную, релевантную информацию, использует методы, адекватные предмету исследования; уверенно пользуется современными информационными технологиями
ОПК ОС - 3	Способен разрабатывать стратегии развития инновационных направлений	Разрабатывает программу действий по освоению инновационных

	деятельности организаций и трансформации их бизнес-моделей	направлений деятельности организаций и трансформирует их бизнес-модели
ОПК ОС - 4	Способен выполнять научно-исследовательские проекты в менеджменте и смежных областях	Готовит и защищает научно-исследовательский проект в рамках учебного процесса магистратуры
ПКс - 1	способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления	Планирует, организует, контролирует проектную и процессную деятельность на основе современных практик управления
ПКс - 2	способен разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию	Разрабатывает программы развития и изменений, обеспечивает их реализацию
ПКс - 3	способен использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач	применяет современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач организации
ПКс - 4	способен оценивать конкурентную среду и разрабатывать маркетинговую стратегию организации	диагностирует особенности конкурентной среды и разрабатывает маркетинговую стратегию организации

3. Оценочные материалы, необходимые для оценки результатов освоения образовательной программы

3.1. Общая характеристика выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа – самостоятельное исследование в области профессиональной деятельности, по которому проходит подготовку обучающийся, в зависимости от направления подготовки (специальности). Выпускная квалификационная работа выполняется в форме магистерской диссертации.

Выпускная квалификационная работа – это магистерская диссертация, которая готовится с целью публичной защиты для присвоения квалификации магистра и свидетельствует о сформированности общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций, позволяющих выпускнику решать профессиональные задачи с учетом видов деятельности, к которым готовится выпускник, определенных образовательной программой «Управление развитием бизнеса организации».

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) – самостоятельная научная работа, демонстрирующая уровень квалификации соискателя степени магистра управления в области организационно-управленческой деятельности.

Магистерская выпускная квалификационная работа представляет собой законченное исследование, в котором анализируется одна из теоретических и (или) практических проблем в области профессиональной деятельности, она должна отражать умение самостоятельно исследовать избранную проблему и формулировать соответствующие рекомендации.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающиеся должны демонстрировать навыки и умения, опираясь на полученные углубленные знания и сформированные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи профессиональной деятельности, интерпретировать специальную информацию, научно аргументировать и защищать собственную точку зрения.

Защита выпускной квалификационной работы - завершающий этап государственной итоговой аттестации выпускников. К ней допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план по соответствующей ОП ВО.

Тема выпускной квалификационной работы

Выпускная квалификационная работа выполняется по теме, которая соответствует области, объектам и видам профессиональной деятельности по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент». Положение о выпускной квалификационной работе и перечень примерных тем выпускных квалификационных работ доводится до сведения выпускников не позднее, чем за 6 месяцев до даты начала государственной итоговой аттестации.

Примерные темы ВКР:

1. Совершенствование системы управления организацией
2. Организационно-управленческое обеспечение создания новой бизнес-структуры (в рамках Национального проекта «Малое и среднее предпринимательство»)
3. Разработка бизнес-плана развития организации
4. Совершенствование организационной структуры управления фирмой
5. Совершенствование взаимодействия компании с бизнес-партнерами (банком, торговым домом, страховой компанией)
6. Управление развитием бизнеса
7. Управление развитием социальной ответственности компании
8. Реинжиниринг современного бизнеса
9. Совершенствование управление организацией на фазе роста (спада)
10. Управление организацией в условиях нестабильной среды
11. Совершенствование управления организацией на основе концепции «бережливого производства» в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»
12. Разработка системы управления персоналом организации
13. Организация внутрифирменного обучения персонала организации
14. Организация системы бизнес-обучения персонала организации
15. Управление переподготовкой и повышением квалификации менеджеров
16. Организация обучения персонала промышленного предприятия
17. Совершенствование системы мотивации персонала фирмы
18. Управление мотивацией работников организации на основе ключевых показателей эффективности
19. Совершенствование деятельности службы управления персоналом организации
20. Управление карьерой в организации
21. Управление конфликтами в организации
22. Управление мотивацией труда управленческого персонала
23. Совершенствование системы нематериальной мотивации работников фирмы
24. Совершенствование системы оплаты труда персонала
25. Совершенствование системы подбора, отбора и найма персонала в организацию
26. Управление адаптацией персонала в организации
27. Совершенствование системы оценки персонала организации
28. Совершенствование кадровой работы в организации
29. Управление формированием кадрового резерва организации
30. Формирование лояльности персонала в организации
31. Организация контроллинга персонала фирмы
32. Управленческие технологии формирования эффективного коллектива
33. Управление сопротивлением персонала изменениям
34. Совершенствование организационной культуры фирмы
35. Формирование благоприятного имиджа фирмы

36. Совершенствование системы управления связями с общественностью организации
37. Управление инновационной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»)
38. Разработка инновационной стратегии в организации
39. Организация научно–исследовательских и опытно-конструкторских разработок фирмы
40. Организационное обеспечение производственной деятельности организации
41. Совершенствование управления производственной инфраструктурой организации
42. Управление производственным процессом в организации
43. Совершенствование системы управления производственной деятельностью организации (в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»)
44. Совершенствование системы управления производственным процессом структурного подразделения промышленного предприятия
45. Организационно-управленческое обеспечение модернизации технологического процесса
46. Управление диверсификацией деятельности фирмы
47. Совершенствование системы управления производительностью труда (в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»)
48. Совершенствование организации труда на предприятии
49. Управление издержками фирмы
50. Разработка ценовой политики фирмы
51. Управление хозяйственной деятельностью в коммерческой организации
52. Выбор стратегии развития фирмы
53. Стратегическое планирование деятельности организации
54. Реализация стратегии дифференциации (фокусирования, низких издержек..) в конкурентной среде
55. Совершенствование управления коммерческой деятельностью организации
56. Управление внедрением на рынок торговой организации нового формата
57. Управление деятельностью регионального торгового представительства
58. Управление бизнес-процессами дистрибьютора
59. Совершенствование управления маркетинговой службой организации
60. Управление рекламной деятельностью фирмы
61. Управление развитием клиентской базы компании
62. Организация маркетинговых исследований в организации
63. Разработка маркетинговой стратегии развития организации
64. Формирование рыночной ниши продукции организации
65. Управление продажами в организации
66. Управление продвижением продукции организации на рынок
67. Управление продвижением товара фирмы на новые рынки
68. Разработка ценовой политики фирмы
69. Управление развитием сервисного обслуживания фирмы
70. Управление конкурентоспособностью организации на рынке (указать)
71. Разработка стратегии повышения конкурентоспособности торговой марки организации
72. Управление конкурентоспособностью товара (услуги) организации
73. Управление позиционированием фирмы на рынке
74. Управление рыночной позицией компании
75. Организация сбытовой деятельности фирмы
76. Формирование лояльности потребителей услуг организации
77. Управление качеством предоставления услуг в организации

78. Управление качеством продукции в организации
79. Совершенствование управления организацией на основе внедрения современных информационных технологий (в рамках Национального проекта «Цифровая экономика»)
80. Управление развитием ИТ-службы в компании
81. Организация электронного документооборота в организации
82. Управление товарно-материальными запасами в организации
83. Совершенствование складского хозяйства организации
84. Совершенствование логистической системы торговой компании
85. Модернизация системы распределения производственной компании
86. Совершенствование логистической сети
87. Совершенствование логистических процессов на складе
88. Совершенствование управления качеством логистического сервиса
89. Повышение уровня логистического сервиса компании
90. Совершенствование деятельности отдела закупок торговой компании
91. Совершенствование логистики производства
92. Оптимизация логистического сервиса
93. Организация контроллинга логистических систем
94. Организация контроллинга логистических издержек в компании
95. Оптимизация системы управления логистикой фирмы с использованием ключевых показателей деятельности
96. Совершенствование логистики снабжения сетевой розничной компании
97. Совершенствование логистического сервиса на основе концепции «Lean Production» (в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»)
98. Совершенствование складской сети производственной компании
99. Формирование оптимальной сети распределения
100. Рационализация логистики производства
101. Совершенствование логистической инфраструктуры предприятия
102. Совершенствование организации функционирования регионального логистического центра
103. Совершенствование организации перевозок грузов автомобильным транспортом на основе использования принципов логистики
104. Оптимизация формирования цепей распределения продукции на предприятии
105. Управление цепями поставок продукции на предприятии
106. Совершенствование механизма управления производственными запасами на предприятии
107. Управление сбытовыми запасами на предприятии
108. Совершенствование операций технологического процесса на складе
109. Проектирование оптимальной системы управления запасами торгово-посреднической организации в условиях циклической нестабильности спроса
110. Совершенствование планирования и анализа оборотных средств на промышленном предприятии
111. Совершенствование планирования, учета и анализа логистических издержек организации
112. Совершенствование логистической системы на основе внедрения системы TQM в цепях поставок
113. Логистический подход к совершенствованию перевозок пассажиров
114. Совершенствование логистики снабжения производственного предприятия
115. Организация логистической деятельности в малом бизнесе
116. Оптимизация логистических издержек производственных (торговых, сервисных) предприятий

117. Логистический подход к повышению конкурентоспособности предприятия на рынке
118. Формирование системы управления логистическими потоками в сфере туризма
119. Формирование системы контроллинга логистической деятельности компании
120. Организация управления логистическими центрами (комплексами)
121. Организация сервисной логистики в предпринимательских структурах
122. Организация логистической деятельности в сфере услуг
123. Организация логистических процессов на складе
124. Управление реверсивными потоками в производственно-коммерческой деятельности
125. Организация логистической деятельности интернет-компаний
126. Организация логистической деятельности транспортно-экспедиторской фирмы на
127. Организация логистического посредничества на товарных рынках
128. Логистический реинжиниринг производственных (торговых) фирм
129. Совершенствование логистической системы на основе принципов экологической логистики
130. Разработка проекта внедрения концепции «бережливого производства» в деятельности организации (в рамках Национального проекта «Повышение производительности труда»)

ВКР магистра по направлению подготовки «Менеджмент» состоит из трех частей:

1. Теоретическая часть исследования должна быть ориентирована на анализ теоретических основ процессов, моделей, явлений, заявленных в теме исследования.
2. Аналитическая часть направлена на анализ объекта исследования в контексте заявленной темы с выделением основной проблемы исследования.
3. Проектная часть работы должна демонстрировать способности выпускника решать прикладные задачи. Данная часть выполняется с использованием проектного подхода и включает разработку направления решения проблемы, составление «дорожной карты», анализ необходимых ресурсов, выявление рисков и способов их снижения, а также анализ экономической и (или) социальной эффективности предложенного решения.

4. Методические материалы

4.1. Шкала оценивания ВКР

По результатам государственной итоговой аттестации выставляется оценка за выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию).

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит внешнему рецензированию. Рецензия включает в себя:

- оценку актуальности темы исследования;
- общую характеристику теоретической части работы (новизна полученных результатов, глубина разработки проблемы, логика изложения);
- общую характеристику практической части работы (наличие конкретного объекта исследования, глубина проработки рекомендаций, возможность использования результатов в практической деятельности);
- замечания и рекомендации рецензента;
- выводы о сформированности у магистранта компетенций, предусмотренных образовательной программой, общую оценку ВКР.

Оценку по результатам защиты выставляет Государственная экзаменационная комиссия.

Оценка результата защиты ВКР производится на открытом заседании ГАК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГАК:

- Актуальность и практическая значимость темы исследования;
- уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;
- использование современного аналитического инструментария;
- наличие проектных решений заявленной проблемы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов;
- наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования

Результаты защиты ВКР оцениваются по пятибалльной шкале.

оценка	определение
отлично	• работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • высокий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; • автор в полной мере владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; • высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • наличие/отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования
хорошо	• работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • хороший уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; • автор на хорошем уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; • высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования
удовлетворительно	• работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • средний уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, отсутствие анализа различных подходов к ее

	решению; • автор в основном владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; • средняя содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования
неудовлетворительно	• работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • низкий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; • автор на низком уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с без использования проектных решений заявленной проблемы; • низкая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • отсутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования

4.2. Методические рекомендации по подготовке и защите выпускной квалификационной работы

Объект, предмет и содержание ВКР должны соответствовать направлению подготовки и профилю основной образовательной программы.

Составление плана, согласование с руководителем. Постановка цели и задач ВКР, обосновывается ее актуальность, теоретическая и (или) практическая значимость, определяются методы исследования, дается краткий обзор нормативной и информационной базы исследования. Составление графика работы.

В ВКР приводятся данные, отражающие сущность, методику и основные результаты исследования.

В теоретической части работы, как правило, включается:

- анализ истории вопроса и его современного состояния, обзор литературы по исследуемой проблеме, представление различных точек зрения и обоснование позиций автора исследования, анализ и классификацию привлекаемого материала на базе избранной студентом методики исследования;

- описание процесса теоретических и (или) экспериментальных исследований, методов исследований, методов расчета, обоснование необходимости проведения экспериментальных работ, принципов действия разработанных объектов, их характеристики;

- обобщение и оценку результатов исследований, включающих оценку полноты решения поставленной задачи и предложения по дальнейшим направлениям работ, оценку достоверности полученных результатов и их сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ.

В аналитической части должны быть раскрыты:

- выбор объекта анализа, его организационно-экономическая характеристика;
- анализ основных экономических результатов деятельности;
- анализ предмета исследования в соответствии с выбранной темой, выявление проблемных зон функционирования объекта исследования, обоснование необходимости решения выявленных проблем на основе обозначенных в теоретической части подходов, методов, моделей; результаты проведенных автором экспериментов (при наличии).

В проектной главе должны быть раскрыты:

- идея, суть проекта по совершенствованию организационно-экономического механизма функционирования объекта исследования и концепция его реализации; модель усовершенствованного механизма функционирования объекта исследования.
- мероприятий, план действий, необходимые ресурсы по реализации проекта;
- обоснование экономической целесообразности и практической важности;
- показатели ожидаемого эффекта (эффективности): объем необходимых инвестиций, среднегодовой объем ожидаемой выручки, среднегодовой объем ожидаемых издержек, ожидаемая годовая прибыль, ожидаемая рентабельность, ожидаемый период окупаемости;
- ожидаемые риски и превентивные мероприятия по их снижению;
- возможные направления дальнейшего развития проектных рекомендаций.

В конце каждой главы обобщается материал в соответствии с целями и задачами, формулируются выводы и формулируются достигнутые результаты.

При защите выпускной квалификационной работы рекомендуется следующий порядок построения доклада и распределение времени на изложение отдельных вопросов:

- Введение. В нем необходимо четко показать область науки, в которой выполняется выпускная квалификационная работа, критически оценить современное состояние вопроса по тематике работы. Исходные данные и их оценка. Необходимо дать детальный анализ исходных данных. Затем на основе анализа показать пути решения поставленных в работе задач и детально обосновать их.

- Изложение материала выпускной квалификационной работы. В этом разделе необходимо выделить основные и узловые вопросы и полностью довести до комиссии: какие основные вопросы, и каким способом были решены в выпускной квалификационной работе.

- Заключительная часть доклада должна содержать общие выводы, к которым пришел студент в ходе выполнения выпускной квалификационной работы, рекомендации и проекты по совершенствованию организационно-экономического механизма деятельности объекта исследования.

4.5. Особенности проведения государственной итоговой аттестации у инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, а так же инвалидов, в экзаменационной комиссии создаются специальные условия, установленные пунктами 43-48 Приказа Минобрнауки РФ от 29.06.2015 № 636 «Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры». При этом обучающийся инвалид, лицо с ограниченными возможностями здоровья не позднее, чем за 3 месяца до начала ГИА подает письменное заявление на имя декана факультета о необходимости создания для него специальных условий.