

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ,
ВКЛЮЧАЮЩАЯ ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ
ГОСУДАРСТВЕННЫХ АТТЕСТАЦИОННЫХ ИСПЫТАНИЙ**

38.04.01 Экономика

(код, наименование направления подготовки/специальности)

Бизнес-аналитика в экономике и управлении

(наименование образовательной программы)

магистратура

(квалификация)

заочная

(форма обучения)

Год набора - 2025

Челябинск

Рабочая программа *государственной итоговой* аттестации (далее – РП ГИА) по образовательной программе Бизнес-аналитика в экономике и управлении разработана *в соответствии с требованиями ОС ВО* по направлению подготовки *38.04.01 Экономика, уровень магистратуры*, Порядком проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утверждённым приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 29 июня 2015 г. № 636, и локальными нормативными актами Академии.

Составители:

Боровкова Ю.В., к.э.н., доцент кафедры ЭФиБУ

Головихин С.А., д.э.н., профессор кафедры ЭФиБУ

Коротина Н.Ю., д.э.н., доцент, зав. кафедрой ЭФиБУ

Рябова Т.С., к.э.н., доцент, доцент кафедры ЭФиБУ

Солодовникова М.В., ст. преподаватель кафедры ЭФиБУ

Сонина О.В., к.п.н., доцент, доцент кафедры ЭФиБУ

Ткач Е.С., к.э.н., доцент, доцент кафедры ЭФиБУ

Хилинская И.В., к.э.н., доцент кафедры ЭФиБУ

Заведующий кафедрой:

Коротина Наталья Юрьевна, д.э.н, доцент, заведующий кафедрой экономики, финансов и бухгалтерского учёта

Рабочая программа государственной итоговой аттестации одобрена на заседании кафедры экономики, финансов и бухгалтерского учёта.

протокол № 8 от « 28 » апреля 2025 г.

СОДЕРЖАНИЕ

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения государственной итоговой аттестации.

1.1. Цель и задачи государственной итоговой аттестации выпускников.

1.2. Место государственной итоговой аттестации в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

1.3. Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации.

1.4. Учебно-методическое обеспечение государственной итоговой аттестации.

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации, шкалы и критерии оценивания.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

2.2. Оценочные материалы по видам государственных аттестационных испытаний.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

Приложение 1. Примерная тематика выпускных квалификационных работ.

1. Основные требования к структуре, содержанию и порядку проведения *государственной итоговой аттестации*.

1.1. Цель и задачи *государственной итоговой аттестации* выпускников.

Целью ГИА является установление соответствия уровня и качества подготовки выпускника Академии к выполнению профессиональных задач и степени сформированности у выпускника компетенций, установленных образовательной программой.

Совокупность компетенций, установленных образовательной программой, должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области и (или) сфере профессиональной деятельности.

Задачами ГИА являются:

- проверка уровня сформированности компетенций и степени владения выпускником теоретическими знаниями, умениями и практическими навыками для профессиональной деятельности в соответствии с областью (областями) знаний и (или) сферой (сферами) профессиональной деятельности, на которые ориентирована образовательная программа;

- принятие решения о присвоении квалификации по результатам ГИА и выдаче документа о второй ступени высшего образования;

- разработка рекомендаций по совершенствованию подготовки выпускников на основании результатов работы государственной экзаменационной комиссии (далее – ГЭК).

1.2. Место *государственной итоговой аттестации* в структуре образовательной программы, трудоемкость, формы и сроки проведения.

Блок 3 «Государственная итоговая аттестация» в полном объеме относится к обязательной части образовательной программы и включает в себя:

- подготовку к защите и защиту выпускной квалификационной работы (*далее - ВКР*).

Трудоемкость ГИА составляет 9 зачётных единиц (далее – з.е.), в том числе, на ВКР - 9 з.е. ГИА проводится в сроки, установленные календарным учебным графиком образовательной программы. Расписание аттестационных испытаний доводится до сведения обучающихся не позднее чем за 1 месяц до начала периода ГИА.

Порядок организации и проведения ГИА регулируется отдельным локальным нормативным актом Академии.

1.3. Материально-техническое обеспечение *государственной итоговой аттестации*.

Материально-техническое обеспечение государственной итоговой аттестации предусматривает наличие аудитории для защиты выпускной квалификационной работы, предусматривающей наличие рабочих мест для председателя и членов государственной экзаменационной комиссии, рабочего места для обучающегося, компьютерной техники с необходимым лицензионным программным обеспечением, мультимедийного проектора, экрана.

1.4. Учебно-методическое обеспечение *государственной итоговой аттестации*.

Рекомендуемая литература:

Основная литература

1. Долганова, О. И. Моделирование бизнес-процессов : учебник и практикум для вузов / О. И. Долганова, Е. В. Виноградова, А. М. Лобанова ; под редакцией О. И. Долгановой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 322 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17914-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/560175>
2. Бородин, А. И. Методы оптимизации в экономике и финансах : учебник для вузов / А. И. Бородин, И. Ю. Выгодчикова, М. А. Горский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 157 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15218-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/568245>
3. Казакова, Н. А. Анализ финансовой отчетности. Консолидированный бизнес : учебник для вузов / Н. А. Казакова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 234 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20351-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/565733>

Дополнительная литература

1. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 453 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17949-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/560469>
2. Розанова, Н. М. Макроэкономический анализ открытой экономики : учебник и практикум для вузов / Н. М. Розанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18217-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/568822>
3. Экономический анализ : учебник для вузов — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 616 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20049-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://www.ura.it.ru/bcode/568364>

Нормативные правовые документы

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». — Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19702
2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 29.11.2024, с изм. от 21.01.2025) (с изм. и доп., вступ. в силу с 05.02.2025) // Справочно-правовая система «КонсультантПлюс». — Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_19671

3. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_28165

4. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 N 197-ФЗ (ред. от 29.09.2025) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34683

5. Федеральный закон "О бухгалтерском учете" от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция) (ред. от 26.12.2024) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855

6. Закон РФ "Об организации страхового дела в Российской Федерации" от 27.11.1992 N 4015-1 (ред. от 28.02.2025) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_1307

7. Федеральный закон "Об аудиторской деятельности" от 30.12.2008 N 307-ФЗ (ред. от 26.12.2024) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_83311

8. Федеральный закон "О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации" от 24.07.2007 N 209-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_52144

9. Федеральный закон "О рынке ценных бумаг" от 22.04.1996 N 39-ФЗ (ред. от 31.07.2025) // Справочно-правовая система КонсультантПлюс». – Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10148

Перечень информационно-справочных систем

1. Справочно-правовая система «Консультант Плюс» - <http://www.consultant.ru/>

2. Справочно-правовая система «Гарант» - <https://www.garant.ru/?ysclid=mgs2eizitu715476606>

Перечень профессиональных баз данных

1. Официальный сайт Федеральной налоговой службы <http://www.nalog.ru>

2. Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации <https://minfin.gov.ru/>

3. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики <https://rosstat.gov.ru/>

4. Официальный сайт социального фонда России <https://sfr.gov.ru/>

5. Информационно-аналитический портал <https://www.buhgalteria.ru/>

6. Налоги и бухгалтерия: Электронный журнал <https://online-buhuchet.ru/>

7. Финансовый информационный портал <https://www.banki.ru/>

8. Бухгалтерский учет. Налоги. Аудит <https://www.audit-it.ru/>

2. Оценочные материалы государственной итоговой аттестации.

2.1. Планируемые результаты освоения образовательной программы.

Государственное аттестационное испытание (выпускная квалификационная работа) направлено на выявление и установление степени достижения выпускником запланированных результатов освоения образовательной программы – сформированности всех запланированных компетенций.

Перечень и содержание компетенций, которыми должны овладеть выпускники, представлен в Приложении 1 к образовательной программе.

В ходе выполнения и защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) обучающийся демонстрирует сформированность следующих компетенций:

№ п.п.	Содержание ВКР	Код формируемой компетенции	Код индикатора достижения компетенции	Форма контроля
1	Введение	УК-1 УК-2 УК-6	УК-1.1 УК-1.2 Б1.О.01 УК-2.1 УК-6.1	Консультации с научным руководителем
2	Первый раздел	ОПК ОС-1 ОПК ОС-2 ОПК ОС-3 ОПК ОС-6	ОПК ОС-1.1 ОПК ОС-2.1 ОПК ОС-3.1 ОПК ОС-6.1	Консультации с научным руководителем
3	Второй раздел	ПКр-А3 ПКо ОС-ПА ОПК ОС-3 ОПК ОС-4 ОПК ОС-5	ПКр-А3.1 ПКо ОС-ПА.1 ПКо ОС-ПА.2 ОПК ОС-3.2 ОПК ОС-4.2 ОПК ОС-5.2	Консультации с научным руководителем
4	Третий раздел	ПКс ПКр-А1 ПКр-А2	ПКс.1 ПКс.2 Б1.В.04 ПКр-А2.2	Консультации с научным руководителем

5	Заключение	УК-6 УК-2	УК-6.2 УК-2.2	Консультации с научным руководителем
6	Подготовленная и оформленная ВКР	УК-4 УК-5	УК-4.2 УК-5.2	Предварительная оценка в процессе проведения процедуры предзащиты ВКР
7	Подготовленная и оформленная ВКР	УК-3 УК-4 УК-5	УК-3.2 УК-4.2 УК-5.2	Окончательная оценка в процессе проведения процедуры защиты ВКР на заседании ГЭК

2.2 Оценочные материалы, шкалы и критерии оценивания ГИА.

Общие требования к выпускной квалификационной работе (магистерской диссертации) как оценочному средству.

Объект, предмет и содержание ВКР должны соответствовать направлению подготовки и профилю основной образовательной программы.

Составление плана, согласование с руководителем. Постановка цели и задач ВКР, обосновывается ее актуальность, теоретическая и практическая значимость, определяются методы исследования, дается краткий обзор нормативной и информационной базы исследования. Составление графика работы.

В ВКР приводятся данные, отражающие сущность, методику и основные результаты исследования.

В теоретической части работы, как правило, включается:

- анализ истории вопроса и его современного состояния, обзор литературы по исследуемой проблеме, представление различных точек зрения и обоснование позиций автора исследования, анализ и классификацию привлекаемого материала на базе избранной магистрантом методики исследования;

- описание процесса теоретических и (или) экспериментальных исследований, методов исследований, методов расчета, обоснование необходимости проведения экспериментальных работ, принципов действия разработанных объектов, их характеристики;

- обобщение и оценку результатов исследований, включающих оценку полноты решения поставленной задачи и предложения по дальнейшим направлениям работ, оценку достоверности полученных результатов и их сравнение с аналогичными результатами отечественных и зарубежных работ.

В аналитической части должны быть раскрыты:

- выбор объекта анализа, его организационно-экономическая характеристика;
- анализ основных экономических результатов деятельности;

- анализ предмета исследования в соответствии с выбранной темой, выявление проблемных зон функционирования объекта исследования, обоснование необходимости решения выявленных проблем на основе обозначенных в теоретической части подходов, методов, моделей; результаты проведенных автором экспериментов (при наличии).

В проектной главе должны быть раскрыты:

– идея, суть проекта по совершенствованию организационно-экономического механизма функционирования объекта исследования и концепция его реализации; модель усовершенствованного механизма функционирования объекта исследования.

– мероприятия, план действий, необходимые ресурсы по реализации проекта;

– обоснование экономической целесообразности и практической важности;

– показатели ожидаемого эффекта (эффективности): объем необходимых инвестиций, среднегодовой объем ожидаемой выручки, среднегодовой объем ожидаемых издержек, ожидаемая годовая прибыль, ожидаемая рентабельность, ожидаемый период окупаемости;

– ожидаемые риски и превентивные мероприятия по их снижению;

– возможные направления дальнейшего развития проектных рекомендаций.

В конце каждой главы обобщается материал в соответствии с целями и задачами, формулируются выводы и формулируются достигнутые результаты.

При защите выпускной квалификационной работы рекомендуется следующий порядок построения доклада и распределение времени на изложение отдельных вопросов:

- Введение. В нем необходимо четко показать область науки, в которой выполняется выпускная квалификационная работа, критически оценить современное состояние вопроса по тематике работы. Исходные данные и их оценка. Необходимо дать детальный анализ исходных данных. Затем на основе анализа показать пути решения поставленных в работе задач и детально обосновать их.

- Изложение материала выпускной квалификационной работы. В этом разделе необходимо выделить основные и узловые вопросы и полностью довести до комиссии: какие основные вопросы, и каким способом были решены в выпускной квалификационной работе.

- Заключительная часть доклада должна содержать общие выводы, к которым пришел студент в ходе выполнения выпускной квалификационной работы, рекомендации и проекты по совершенствованию организационно-экономического механизма деятельности объекта исследования.

Перечень примерных тем ВКР (магистерской диссертации) представлен в Приложении 1 к РП ГИА.

2.3. Шкалы и критерии оценивания по видам государственных аттестационных испытаний.

По результатам государственной итоговой аттестации выставляется оценка за выпускную квалификационную работу (магистерскую диссертацию).

Выпускная квалификационная работа (магистерская диссертация) подлежит внешнему рецензированию. Рецензия включает в себя:

- оценку актуальности темы исследования;

- общую характеристику теоретической части работы (новизна полученных результатов, глубина разработки проблемы, логика изложения);

- общую характеристику практической части работы (наличие конкретного

объекта исследования, глубина проработки рекомендаций, возможность использования результатов в практической деятельности);

- замечания и рекомендации рецензента;

- выводы о сформированности у магистранта компетенций, предусмотренных образовательной программой, общую оценку ВКР.

Результаты государственного аттестационного испытания определяются оценками «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Оценки «отлично», «хорошо», «удовлетворительно» означают успешное прохождение государственного аттестационного испытания. В случае получения оценки «неудовлетворительно», обучающийся считается не прошедшим государственное аттестационное испытание.

Критерии оценивания ВКР.

Оценка результата защиты ВКР производится на открытом заседании ГАК. За основу принимаются следующие критерии, с учетом степени освоения компетенций, контролируемых на ГАК:

- Актуальность и практическая значимость темы исследования;
- уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;
- использование современного аналитического инструментария;
- наличие проектных решений заявленной проблемы;
- содержательность доклада и ответов на вопросы;
- наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов;
- наличие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования.

Шкала оценивания и критерии оценки по результатам защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации), соотнесенные с уровнем освоения компетенций:

Цифровое выражение	Словесное выражение	Критерии оценки	Уровень освоения компетенций
5	ОТЛИЧНО	<ul style="list-style-type: none">• работа выполнена на актуальную и практически значимую тему;• высокий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению;• автор в полной мере владеет методами использования современного аналитического инструментария;• работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы;	<i>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал продвинутый уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</i>

		<ul style="list-style-type: none"> • высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • наличие/отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования 	
4	ХОРОШО	<ul style="list-style-type: none"> • работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • хороший уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; • автор на хорошем уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; • высокая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования 	<i>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал высокий уровень сформированности компетенций, предусмотренных образовательной программой</i>
3	УДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<ul style="list-style-type: none"> • работа выполнена на актуальную и практически значимую тему; • средний уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, отсутствие анализа различных подходов к ее решению; • автор в основном владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена с использованием проектных решений заявленной проблемы; • средняя содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • присутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования 	<i>Выпускник в ходе подготовки и защиты ВКР продемонстрировал базовый уровень сформированности компетенций, предусмотренных ОПОП</i>
2	НЕУДОВЛЕТВОРИТЕЛЬНО	<ul style="list-style-type: none"> • работа выполнена на актуальную практически значимую тему; 	<i>Компетенции не сформированы</i>

		<ul style="list-style-type: none"> • низкий уровень теоретического анализа рассматриваемой проблемы, наличие анализа различных подходов к ее решению; • автор на низком уровне владеет методами использования современного аналитического инструментария; • работа выполнена без использования проектных решений заявленной проблемы; • низкая степень содержательности доклада и ответов на вопросы комиссии; • отсутствует наглядность представленных результатов исследования в форме слайдов; • отсутствие акта о внедрении результатов работы в деятельность объекта исследования 	
--	--	--	--

На основании результатов защиты выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации) делается заключение об уровне освоения выпускником результатов образовательной программы и готовности к выполнению задач определенных типов профессиональной деятельности.

Приложение 1

Перечень примерных тем выпускных квалификационных работ

1. Анализ и прогнозирование инвестиционной активности коммерческой организации
2. Анализ институциональных условий функционирования хозяйствующего субъекта
3. Анализ эффективности управления денежными потоками коммерческой организации
4. Аналитические процедуры экспресс-оценки и диагностики бизнеса
5. Аналитический инструментарий прогнозирования финансовой состоятельности компании
6. Аналитический инструментарий управления оборотным капиталом организации
7. Аналитический инструментарий управления финансовой устойчивостью
8. Аналитическое обоснование бизнес-модели компании
9. Аналитическое обоснование стратегического развития коммерческой организации
10. Имитационное моделирование бизнес-процессов организации
11. Индикаторы достижения финансовых целей коммерческой организации: методический аспект
12. Инструментальные методы и модели управления финансовыми результатами деятельности компании

13. Инструментальные методы и модели управления стоимостью и структурой капитала компании
14. Инструментарий повышения стоимости бизнес
15. Информационно-аналитическое обеспечение контроллинга финансовой устойчивости бизнеса
16. Информационно-аналитическое обеспечение системы внутреннего контроля в коммерческой организации
17. Использование инструментария самооценки устойчивого развития организаций (корпораций)
18. Методический инструментарий оценки эффективности затрат на персонал организации
19. Методическое обеспечение анализа и оценки кредитоспособности заемщика
20. Механизм управления денежным потоком организации
21. Оптимизация структуры финансовых ресурсов организации
22. Оценка внутренних и внешних факторов, влияющих на финансовую устойчивость организации
23. Портфельные стратегии в управлении активами
24. Построение модели управления публичной организацией на основе ценностного подхода
25. Применение метода анализа иерархий для принятия решений в конкретных ситуациях
26. Разработка аналитических процедур оценки и прогнозирования экономического потенциала коммерческой организации
27. Разработка финансовой стратегии организации на основе целевых индикаторов
28. Рейтинговая оценка инвестиционной привлекательности организаций
29. Система контроллинга финансовых результатов на основе многофакторной аналитической модели
30. Совершенствование методических подходов к оценке бизнеса
31. Стратегический анализ денежных потоков и оценка перспективной платежеспособности коммерческой организации
32. Стратегический анализ деятельности компании
33. Теория принятия решений и методы управления финансовыми рисками
34. Управление бизнес-процессами организации на основе аналитического инструментария
35. Факторное моделирование как инструмент выявления неиспользованных резервов повышения эффективности деятельности организации
36. Формирование прогнозной бизнес-аналитики в области управления ресурсами
37. Функционально-стоимостной анализ эффективности организации бизнес-процессов организации
38. Целеполагание и результативность в стратегическом финансовом менеджменте
39. Бюджетно-налоговая политика и основные векторы социально-экономического развития публично-правовых образований: проблемы и направления интеграции
40. Государственное финансовое стимулирование инвестиционной деятельности
41. Государственные программы в системе управления по результатам
42. Инвестиционные стандарты: теория и практика внедрения
43. Институциональные основы развития государственного финансового контроля

44. Малое предпринимательство в системе социально-экономического развития региона
45. Методические подходы к оценке эффективности реализации государственных программ на субфедеральном уровне
46. Методы и инструменты государственного регулирования финансов
47. Механизм формирования аудита эффективности государственных программ
48. Мониторинг и оценка качества управления региональными финансами
49. Мониторинг эффективности расхода бюджета (на примере субъекта Федерации или муниципального образования)
50. Оценка эффективности государственной поддержки развития малого бизнеса
51. Оценка эффективности и результативности реализации целевых программ
52. Оценка эффективности использования бюджетных средств
53. Оценка эффективности контрактной системы в сфере закупок региона
54. Финансовое стимулирование развития малого бизнеса
55. Анализ и прогнозирование инвестиций и кредитных рисков
56. Прогнозирование финансовых показателей
57. Анализ и прогнозирование ценообразования
58. Анализ и прогнозирование спроса на продукцию
59. Анализ и прогнозирование конкурентоспособности производимой продукции
60. Анализ и прогнозирование повышения эффективности производства и сокращения затрат
61. Анализ и прогнозирование стабильности показателей качества продукции
62. Оптимизация финансовых потоков, материальных и людских ресурсов в строительстве
63. Подходы к моделированию проблемных ситуаций принятия решений в компании
64. Влияние информационных технологий на развитие систем поддержки принятия решений
65. Анализ конкурентного окружения (конкурентная разведка) для принятия компанией операционных или стратегических решений
66. Системы поддержки принятия решений при оценке эффективности инвестиционных проектов
67. Разработка оптимизационной модели производственной компании с целью максимизации объема продаж и прибыли
68. Разработка оптимизационной модели торговой компании, реализующий большой ассортимент товаров с целью максимизации прибыли при одновременной минимизации складских запасов
69. Разработка оптимизационной модели, обеспечивающей наилучшее производственное планирование (выбор лучших производственных цепочек) при заданных ограничениях (требованиях) на объем конечной продукции
70. Построение системы стратегического управленческого учета в компании
71. Построение системы управления по ключевым показателям
72. Построение системы управления по ключевым показателям
73. Построение системы корпоративного планирования и бюджетирования в компании
74. Построение системы корпоративной отчетности в компании
75. Анализ финансового состояния компании с применением информационных систем
76. Построение системы управления работой торгового предприятия по ключевым показателям с использованием ситуационного подхода

77. Повышение эффективности планирования и анализа функционирования предприятий металлургической промышленности
78. Внутрифирменное бюджетное управление и бизнес-анализ в условиях цифровой трансформации
79. Корпоративное планирование сбытовой деятельности
80. Финансовая аналитика и управление результативностью
81. Анализ конкурентного окружения (конкурентная разведка) для принятия компанией операционных или стратегических решений
82. Анализ финансового состояния с применением информационных систем формирования консолидированной финансовой отчетности.
83. Влияние информационных технологий на развитие систем поддержки принятия решений
84. Имитационное моделирование бизнес-процессов предприятия.
85. Использование аналитических информационных систем для поддержки принятия решений
86. Использование имитационных моделей в процессе принятия решения
87. Использование систем поддержки принятия решений для повышения качества управленческих решений.
88. Методология внедрения систем бюджетирования (по отраслям).
89. Методы управленческого учета в системах бюджетирования.
90. Моделирование и оптимизация загрузки производственных мощностей.
91. Моделирование управленческих решений с использованием аналитических информационных систем.
92. Прогнозирование экономических показателей с использованием математических методов и инструментальных средств
93. Реализация методов управленческого учета в аналитических информационных системах.
94. Роль аналитических информационных систем в развитии практики корпоративного управления.
95. Системы поддержки принятия маркетинговых решений в компании
96. Управление бизнес-процессами компании на базе инструментальных средств моделирования сложных систем.
97. Эволюция системы поддержки принятия решений для совершенствования финансового планирования в компании
98. Эволюция управления знаниями в процессе поддержки принятия решений на примере конкретной компании.
99. Эволюция систем поддержки принятия решений: прогнозирование, содействие и управление эволюцией знаний
100. Имитационное моделирование бизнес-процессов предприятия.
101. Использование систем поддержки принятия решений для повышения качества управленческих решений.
102. Критерии сравнения и методология выбора систем бюджетирования.
103. Методология внедрения систем бюджетирования (по отраслям).
104. Методы управленческого учета в системах бюджетирования.
105. Моделирование управленческих решений с использованием аналитических информационных систем.
106. Функционально-стоимостной анализ эффективности организации бизнес-процессов предприятия.
107. Управление бизнес-процессами компании на базе инструментальных средств моделирования сложных систем.
108. Роль аналитических информационных систем в развитии практики корпоративного управления
109. Анализ финансового состояния групп компаний с применением информационных систем формирования консолидированной финансовой отчетности.

110. Реализация методов управленческого учета в аналитических информационных системах.

111. Прогнозирование экономических показателей с использованием математических методов и инструментальных средств (на конкретном примере).

112. Влияние информационных технологий на развитие систем поддержки принятия решений.

113. Использование имитационных моделей в процессе принятия решения.

114. Анализ устойчивости экономики.