

**Федеральное государственное бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»**

Челябинский филиал РАНХиГС
(наименование структурного подразделения (института/факультета/филиала))

УТВЕРЖДЕНО
Директор
Челябинского филиала РАНХиГС
Е.В. Алдошенко

**ПРОГРАММА БАКАЛАВРИАТА
«Управление персоналом организации»**

(наименование образовательной программы)

АННОТАЦИИ

38.03.02 Менеджмент

(код, наименование направления подготовки/специальности)

очная, очно-заочная
(форма(формы) обучения)

Год набора - 2025

Челябинск, 2025

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.01 История России

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:

- знать содержание терминов система, свойства систем, классификация систем, особенности системного подхода;

на уровне умений:

- учитывать фактор времени в ходе системного анализа явлений;

на уровне навыков:

- сформировать собственную гражданскую и мировоззренческую позиции.

Объем дисциплины: 144 ак. часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Раздел «Всеобщая история»

Тема 1. Антропосоциогенез.

Тема 2. Возникновение первых государств (цивилизаций).

Тема 3. Цивилизации Древнего Востока.

Тема 4. Античные цивилизации.

Тема 5. Западная Европа и Византия в VI–IX вв..

Тема 6. Западная Европа в XII–XV вв..

Тема 7. Новое время (формирование индустриальных цивилизаций).

Тема 8. Новейшее время (постиндустриальные цивилизации).

Раздел «История России»

Тема 1. Место и роль России в системе мировых цивилизаций.

Тема 2. История русских земель; объединение русских земель вокруг Москвы.

Тема 3. Московское царство в XV - XVII веках, его социально-экономическое, политическое и культурное развитие; особенности российской модернизации в XVIII веке, превращения России в одну из ведущих держав Европы..

Тема 4. Важнейшие аспекты внутренней и внешней политики России в XIX столетии, становление нации, социально-экономическое развитие, подъем национальной культуры.

Тема 5. История русских революций и Советского государства, достижения и противоречия экономического, общественного и духовного развития, характер взаимодействия власти и общества, борьба народа в ходе Великой Отечественной войны

Тема 6. История России в новейшее время, глобальные проблемы общественно-исторического развития и способы их решения

Тема 7. Кризис советской системы, переход к современной России, становление в ней демократии и гражданского общества

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Дворниченко, А. Ю. История России до 1917 года : учебник для вузов / А. Ю. Дворниченко, С. Г. Кащенко, М. Ф. Флоринский. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 423 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08326-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560865>

2. Всемирная история : учебник для студентов вузов / Г. Б. Поляк, А. Н. Маркова, И. А. Андреева [и др.] ; под редакцией Г. Б. Поляка, А. Н. Марковой. — 3-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 888 с. — ISBN 978-5-238-01493-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141376.html>

3. История России : учебник / А. С. Орлов [и др.] ; МГУ им. М. В. Ломоносова, Исторический факультет. - 4-е издание, переработанное и дополненное. М. : ПРОСПЕКТ 2016.

4. История России : учебник для студентов вузов / Ф. О. Айсина, С. Д. Бородина, Н. О. Воскресенская [и др.] ; под редакцией Г. Б. Поляка. — 3-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 686 с. — ISBN 978-5-238-01639-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/141391.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.02 Философия

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- демонстрирует знание основных философских категорий; структуру, формы и методы научного познания, их эволюцию
- демонстрирует знание истории развития философской мысли в лице ее ярких представителей
- понимает связь философии с духовной культурой и социальной практикой

на уровне умений:

- оперирует знаниями о законах развития природы общества и мышления в своей профессиональной деятельности
- анализирует и интерпретирует философские тексты
- умеет использовать философские знания для решения экзистенциальных и профессиональных задач

на уровне навыков:

- владеет навыками способностью вырабатывать и формулировать свою мировоззренческую позицию
- владеет навыками философского анализа и дискуссии
- руководствуется ценностями добра, истины и гуманизма при решении профессиональных задач

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Философия как познание мира. Предмет и структура философии. Генезис философии

Тема 2. Античная философия. Досократики. Классический период

Тема 3. Философская мысль Средневековья. Философия в эпоху Возрождения и Нового Времени

Тема 4. Философские направления и школы в XX и XXI вв..

Тема 5. Отечественная философия

Тема 6. Онтология как учение о бытии

Тема 7. Сущность и социальное содержание сознания. Гносеология как учение о познании

Тема 8. Базовые категории социальной философии. Философия истории

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Ивин, А. А. Философия : учебник для вузов / А. А. Ивин, И. П. Никитина. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 478 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-4016-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535658>
2. Философия и методология науки : учебное пособие для вузов / под научной редакцией В. И. Купцова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 394 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05730-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/539982>

3. Singh Kapil Dev Creating Your Own Qualitative Research Approach: Selecting, Integrating and Operationalizing Philosophy, Methodology and Method // Vision (09722629). – Jun2015. – Vol. 19. – Issue 2. – P. 132–146.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.03 «Иностранный язык (английский)»

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- знание системы современного английского языка; нормы словоупотребления; норм английской грамматики; орфографических норм современного английского языка; норм пунктуации и их возможную вариантность;
- знание основных грамматических структур, характерных для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;

на уровне умений:

- составление грамматически верных предложений, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;
- создание устных и письменных, монологических и диалогических речевых произведений научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;

на уровне навыков:

- -использует в процессе коммуникации правила иноязычной грамматики и лексико-семантической сочетаемости для решения различных коммуникативных задач

Объем дисциплины: 468 академических часа (13 з.е.)

Структура дисциплины:

1 семестр

Тема 1 Знакомство: Работа и учеба

Тема 2 Работа и свободное время

Тема 3 Управление проблемами

Тема 4 Путешествия/командировки

2 семестр

Тема 1 Здоровый образ жизни/этикет

Тема 2 Продукты и услуги

Тема 3 Люди/Харизма

Тема 4 Рынки

3 семестр

Тема 1 Карьера/Компании

Тема 2 Интернет/онлайн-бизнес

Тема 3 Изобретения

Тема 4 Управление стрессом

4 семестр

Тема 1 Маркетинг/Реклама

Тема 2 Управление персоналом

Тема 3 Конфликтное регулирование

Тема 4 Выход на рынок

Форма промежуточной аттестации для очной формы обучения:

1 семестр – зачет;

- 2 семестр – экзамен

- 3 семестр – зачет;
- 4 семестр – экзамен.

для очно-заочной формы обучения:

- 1 семестр – зачет;
- 2 семестр – экзамен
- 3 семестр – зачет;
- 4 семестр – экзамен, контрольная работа.

Основная литература:

1. Ступникова, Л. В. Английский язык в международном бизнесе. English in international business activities : учебник для вузов / Л. В. Ступникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11015-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565743>
2. Андриенко, А. С. Business English : учебное пособие / А. С. Андриенко. — Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2019. — 146 с. — ISBN 978-5-9275-3131-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141069>
3. Методическое пособие к учебнику «English for business studies» by Ian MacKenzie (3rd ed.) : учебник / под редакцией Т. А. Барановской [и др.]. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 336 с. — ISBN 978-5-7598-0807-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/65969>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.03 «Иностранный язык (немецкий)»

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- знание системы современного английского языка; нормы словоупотребления; норм английской грамматики; орфографических норм современного английского языка; норм пунктуации и их возможную вариантность;
- знание основных грамматических структур, характерных для устной и письменной деловой коммуникации, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;

на уровне умений:

- составление грамматически верных предложений, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;
- создание устных и письменных, монологических и диалогических речевых произведений научных и деловых жанров с учетом целей, задач, условий общения, соответствующих начальному уровню владения иностранным языком;

на уровне навыков:

- -использует в процессе коммуникации правила иноязычной грамматики и лексико-семантической сочетаемости для решения различных коммуникативных задач

Объем дисциплины: 468 академических часа (13 з.е.)

Структура дисциплины:

1 семестр

Тема 1 Знакомство: Работа и учеба

Тема 2 Работа и свободное время

Тема 3 Управление проблемами

Тема 4 Путешествия/командировки

2 семестр

Тема 1 Здоровый образ жизни/этикет

Тема 2 Продукты и услуги

Тема 3 Люди/Харизма

Тема 4 Рынки

3 семестр

Тема 1 Карьера/Компании

Тема 2 Интернет/онлайн-бизнес

Тема 3 Изобретения

Тема 4 Управление стрессом

4 семестр

Тема 1 Маркетинг/Реклама

Тема 2 Управление персоналом

Тема 3 Конфликтное регулирование

Тема 4 Выход на рынок

Форма промежуточной аттестации для очной формы обучения:

1 семестр – зачет;

- 2 семестр – экзамен
- 3 семестр – зачет;
- 4 семестр – экзамен.

для очно-заочной формы обучения:

- 1 семестр – зачет;
- 2 семестр – экзамен
- 3 семестр – зачет;
- 4 семестр – экзамен, контрольная работа.

Основная литература:

1. Иванов, А. В. Немецкий язык для менеджеров и экономистов : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Иванов, Р. А. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 161 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09892-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562350>
2. Ильина, И. Е. Немецкий язык для экономических специальностей : учебное пособие для СПО / И. Е. Ильина, О. Н. Морозова. — 2-е изд. — Саратов, Москва : Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 81 с. — ISBN 978-5-4488-1941-4, 978-5-4497-2831-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/138142.html>
3. Иванова, Л. В. Немецкий язык для профессиональной коммуникации : учебное пособие для СПО / Л. В. Иванова, О. М. Снигирева, Т. С. Талалай. — Саратов : Профобразование, 2020. — 153 с. — ISBN 978-5-4488-0656-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91899.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.04 Безопасность жизнедеятельности

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- способы выявления и предупреждения угроз, виды чрезвычайных ситуаций, общие правила и алгоритмы действий в нештатных и чрезвычайных ситуациях

на уровне умений:

- находить и правильно оценивать факторы опасности для личности, общества и государства, своевременно и оперативно реагировать на их возникновение

на уровне навыков:

- поддержание условий безопасности жизнедеятельности

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак. часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1 Экономическая безопасность

Тема 2. Здоровый образ жизни

Тема 3. Правовая грамотность

Тема 4. Риски, связанные с профессиональной деятельностью

Тема 5. Безопасность в условиях ЧС и военных действий

Тема 6. Безопасное использование современных коммуникационных технологий в сети Интернет

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Белов, С. В. Безопасность жизнедеятельности и защита окружающей среды (техносферная безопасность) : учебник для вузов / С. В. Белов. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 636 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16270-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568495>
2. Семиков, В.Л. Безопасность жизнедеятельности. Учебное пособие. ЭОР / В.Л. Семиков. — Москва : РАНХиГС, 2020. — Текст : электронный. — URL: <https://lms.ranepa.ru/course/>
Режим доступа: для авторизованных пользователей.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

Б1.О.05. Физическая культура и спорт

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения модуля:

на уровне знаний:

- роль и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста;
- способы выявления и предупреждения угроз;
- виды чрезвычайных ситуаций;
- общие правила и алгоритмы действий в нештатных и чрезвычайных ситуациях

на уровне умений:

- творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно-профессионального развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни
- находить и правильно оценивать факторы опасности для личности, общества и государства;
- своевременно и оперативно реагировать на их возникновение

на уровне навыков:

- владение системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, развитие и совершенствование психофизических способностей и качеств;
- владение навыками составления и выполнения комплекса упражнений гимнастики;
- владение навыком контролировать свое физическое состояние;
- поддерживать условия безопасности жизнедеятельности

Объем модуля: 72 ак. часа (2 з.е.).

Структура модуля:

К.М.01.01 Безопасность жизнедеятельности

Тема 1. Экономическая безопасность

Тема 2. Здоровый образ жизни

Тема 3. Правовая грамотность

Тема 4. Риски, связанные с профессиональной деятельностью

Тема 5. Безопасность в условиях ЧС и военных действий

Тема 6. Безопасное использование современных коммуникационных технологий и сети

Интернет

К.М.01.02 Физическая культура и спорт

Тема 1. Атлетическая гимнастика.

Тема 2. Баскетбол.

Тема 3. Волейбол.

Тема 4. Легкая атлетика.

Тема 5. Плавание.

Тема 6. Фитнес-аэробика.

Тема 7. Футбол.

Тема 8. Теория физической культуры

К.М.01.03 Элективные дисциплины по физической культуре и спорту

Тема 1. Техническая подготовка

Тема 2. Тактическая подготовка

Тема 3. Интегральная подготовка.

Тема 4. Функциональная подготовка.

Тема 5. Игровая подготовка.

Тема 6. Прикладно-ориентированная подготовка.

Тема 7. Специальная физическая подготовка.

Тема 8. Общая физическая подготовка.

Формы промежуточной аттестации (последовательно): зачет, зачет, зачет.

Основная литература:

1. Муллер, А. Б. Физическая культура : учебник и практикум для вузов / А. Б. Муллер, Н. С. Дядичкина, Ю. А. Богащенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02483-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559943>
2. Письменский, И. А. Физическая культура : учебник для вузов / И. А. Письменский, Ю. Н. Аллянов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 450 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14056-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560410>
3. Караулова, Л. К. Физиология физкультурно-оздоровительной деятельности : учебник / Л.К. Караулова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 336 с. — (Среднее профессиональное образование). - ISBN 978-5-16-020342-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2169778>
4. Психология физической культуры: Учебник / под ред. Яковлев Б.П. – Москва: Спорт, 2016. - 624 с. ISBN 978-5-906839-11-4. <https://znanium.com/catalog/product/914634>
5. Туревский, И. М. Физическая подготовка: сдача нормативов комплекса ГТО : учебник для среднего профессионального образования / И. М. Туревский, В. Н. Бородаенко, Л. В. Тарасенко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 148 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-11519-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566249>
6. Филиппова, Ю. С. Физическая культура : учебно-методическое пособие / Ю.С. Филиппова. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 201 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/textbook_5d36b382bede05.74469718. - ISBN 978-5-16-019217-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2098104>
7. Гришина, Ю. И. Физическая культура студента: учебное пособие / Ю. И. Гришина. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2019. - 283 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-222-31286-5. - Текст: электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1081521>
8. Евсеев, Ю. И. Физическая культура: Учебное пособие / Евсеев Ю.И., - 9-е изд., стер. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. - 444 с. ISBN 978-5-222-21762-7. <https://znanium.com/catalog/product/908476>
9. Татарова, С.Ю. Физическая культура как один из аспектов составляющих здоровый образ жизни студентов / С.Ю. Татарова., В.Б. Татаров. - Москва : Научный консультант, 2024. - ISBN 978-5-9909615-6-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1023871>
10. Каткова, А. М. Физическая культура и спорт : учебное наглядное пособие / А. М. Каткова, А. И. Храмцова. — 2-е изд. — Москва : Московский педагогический государственный университет, 2024. — 64 с. — ISBN 978-5-4263-0617-2. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/145712.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ/

Б1.О.06 Экономическая теория

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- Понимать основные экономические закономерности
- понимать основы и природу экономического взаимодействия субъектов хозяйствования

на микроуровне;

- перечислять виды ресурсов;
- понимать особенности разных видов ресурсов
- понимать основы и природу экономического взаимодействия субъектов хозяйствования

на макроуровне; определять методы и инструменты микроэкономического анализа.

- определять методы и инструменты макроэкономического анализа.

на уровне умений:

- классифицировать ресурсы по различным критериям;
- характеризовать виды ресурсов и
- определять возможности и ограничения применения разных видов ресурсов.
- анализировать деятельность субъектов на микроуровне;
- применять позитивный и нормативный анализ в различных сферах деятельности.
- анализировать деятельность субъектов на макроуровне;
- анализировать экономическую действительность;
- применять законы рынка для решения практических задач

на уровне навыков:

применять навыки определения инструментов экономического регулирования, направления их изменений, необходимых для корректировки экономической ситуации; формирования количественных и качественных выводов относительно изменения макроэкономических показателей.

Объем дисциплины/модуля/практики: 216 ак.часов (6 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Предмет и методы экономической теории
Тема 2.	Основные проблемы экономической организации общества
Тема 3.	Рынок. Основы теории спроса и предложения
Тема 4.	Теория потребительского поведения
Тема 5.	Фирма как основная единица бизнеса и предмет микроэкономического анализа
Тема 6.	Производство и издержки
Тема 7.	Конкуренция и типы рыночных структур
Тема 8.	Рынки факторов производства
Тема 9.	Общая характеристика макроэкономики
Тема 10.	Макроэкономическое равновесие
Тема 11.	Деньги и национальная экономика
Тема 12.	Макроэкономическая политика государства
Тема 13.	Макроэкономическая нестабильность: безработица и инфляция
Тема 14.	Экономический цикл, экономический рост, экономическое развитие
Тема 15.	Мировая экономика и мировые экономические отношения

Форма промежуточной аттестации: зачет, экзамен, контрольная работа

Основная литература:

1. Иохин, В. Я. Экономическая теория : учебник для вузов / В. Я. Иохин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 448 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20323-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559818>
2. Маховикова, Г. А. Экономическая теория : учебник и практикум для вузов / Г. А. Маховикова, Г. М. Гукасян, В. В. Амосова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 407 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19738-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559977>
3. Мэнкью, Г. Микроэкономика [Текст] : 3-е изд. / Г. Мэнкью, М. Тейлор. - СПб. : Питер, 2019. - 688 с. : ил. - (Классический зарубежный учебник).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.07 История управленческой мысли

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- знание основных этапов развития управленческой мысли,
- понимание связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента;
- понимание связи современных тенденций в менеджменте с исторически накопленным опытом практики управления

на уровне умений:

- анализировать и оценивать информацию для выявления связи революционных открытий, технологий и продуктов с практикой развития менеджмента и современными тенденциями в управлении

на уровне навыков:

- представления перед аудиторией презентаций о революционных открытиях, технологиях и продуктах, и их связи с практикой менеджмента и современными тенденциями в управлении

Объем дисциплины: 108 ак. часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Эволюция управленческой мысли

Тема 2. Рациональная бюрократия М.Вебера и теория администрирования А.Файоля

Тема 3. Школа человеческих отношений

Тема 4. Теории управления Ф.Херцберга, Д.Макгрегора, У.Оучи

Тема 5. Развитие теории управления во второй половине XX века – начале XXI века

Тема 6. Современные тренды и тенденции развития менеджмента

Форма промежуточной аттестации: экзамен**Основная литература:**

1. Менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560008>
2. Ермишина Е.Б. История управленческой мысли: учебное пособие для обучающихся по направлению подготовки бакалавриата «Менеджмент». – Краснодар, Саратов: Южный институт менеджмента, Ай Пи Эр Медиа, 2018. <http://www.iprbookshop.ru/76915.html>
3. Классики менеджмента: Энциклопедия / Под ред. Малькольма Уорнера: пер. с англ. В.Кузин. – СПб.: Питер, 2001.
4. Теория менеджмента: история управленческой мысли, теория организации, организационное поведение : учебник / И. С. Межов, М. В. Лычагин, Н. А. Щербакова [и др.] ; под общей редакцией И. С. Межова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Новосибирск : НГТУ, 2016. — 703 с. — ISBN 978-5-7782-2802-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/118534>

5. Шелдрейк Дж. Теория менеджмента: от тейлоризма до японизации / Дж. Шелдрейк; пер. с англ. под ред. В.А. Спивака. – СПб: Питер, 2001.
6. Чудновская С.Н. История менеджмента: учебник и практикум для академического бакалавриата. — М.: Издательство Юрайт, 2019. <https://www.biblionline.ru/bcode/438180>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.08 Основы менеджмента

Автор: Абрамкина С.Р., к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

Цель освоения дисциплины:

Первый этап формирования компетенции УК ОС - 2- способность разработать проект на основе оценки ресурсов и ограничений.

на уровне знаний:

- перечислить и дать характеристику функциям и механизмам менеджмента

на уровне умений:

- применять функции и механизмы менеджмента при разработке и реализации проектов

Второй этап формирования компетенции ОПК ОС-8- способность демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов.

на уровне знаний:

- перечислять и характеризовать прорывные направления и революционные технологии в менеджменте

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах: 144 часа (4 з.е.);

Форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: зачет и экзамен.

План курса:

Раздел 1 Управление как самостоятельная сфера знаний. Менеджмент. Организация как объект управления

Раздел 2 Планирование в менеджменте

Раздел 3 Интеграционные процессы в менеджменте. Организационные процессы в менеджменте Административный менеджмент.

Раздел 4 Власть, влияние и стиль управления. Групповая динамика и команды

Раздел 5 Мотивация: понятие, подходы, основные теории

Раздел 6 Контроль в менеджменте

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы текущего контроля успеваемости:

- опрос (О),
- эссе (Э),
- тестирование (Т),
- контрольная работа (КР),
- кейс стадии (КС),
- доклад (Д).

Промежуточный контроля успеваемости зачет и экзамен в форме выполнения тестовых заданий.

Основная литература.

1. Ховард К. Опыт менеджера: Учебное пособие / К. Ховард, Э.М. Коротков. - М.: Инфра-М, 2015. - 224с. - (Высшее образование). Батурин В.К. Общая теория управления: Учебное пособие / В.К. Батурин. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2018. - 487с.

2. История менеджмента : учебное пособие / Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Е. М. Трененков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 240 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1077. - ISBN 978-5-16-003803-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939102>.
3. Машунин, Ю. К. Теория управления. Математический аппарат управления в экономике : учебное пособие / Ю. К. Машунин. - Москва : Логос, 2020. - 448 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-736-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213769>.
4. Коробко В.И. Теория управления: учебное пособие / Коробко В.И.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 383— с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15476.html>) — ЭБС «IPRbooks», по паролю.
5. Уколов В.Ф. и др. Теория управления: Учебник для вузов.-3-е изд.,доп. - М.: Экономика,2017.-704с.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.09 Теория организации

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:**

- Знать проблемы, возникающие в организации на различных этапах жизненного цикла
- Знать сущность процесса делегирования, его основные принципы и проблемы
- Знать связь делегирования с организационной структурой компании
- Знать закономерности функционирования организации как социальной системы
- Знать основных типы организационных структур, их основные параметры и принципы их проектирования
- Знать основные типы организационной культуры, ее функции и структуру, методы диагностики организационной культуры

на уровне умений:

- проектировать организационную структуру
 - распределять полномочия
- проводить диагностику организационной культуры

на уровне навыков:

- составить план мероприятий с учетом распределения обязанностей
- разрабатывать управленческие решения на основе диагностики организационной культуры

Объем дисциплины: 108 ак. часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1 Основные понятия теории организации

Тема 2 Организация как система

Тема 3 Жизненный цикл организации

Тема 4 Законы и принципы организации

Тема 5 Организационные структуры

Тема 6 Организационная культура

Форма промежуточной аттестации: экзамен**Основная литература:**

1. Дафт Р. Теория организации: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности «Менеджмент организации»; пер. с англ. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2020. http://www.pseudology.org/Reklama/DaftRL_Theoriya_Organizacii2.pdf

2. Кузнецов, Ю. В. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Кузнецов, Е. В. Мелякова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 388 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19129-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559824>

3. Теория организации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Г. Р. Латфуллина, О. Н. Громовой, А. В. Райченко. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 153 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20714-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560974>

4. Иванова Т.Ю. Теория организации: Учебник/ Т.Ю.Иванова, В.И.Приходько.-3-е изд.,перераб и доп. - М.: КНОРУС,2019.-432 с.

5. Лапыгин, Ю. Н. Теория организаций : учебное пособие / Ю. Н. Лапыгин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2022. — 324 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/21807. - ISBN 978-5-16-012296-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1832150>.

6. Мильнер, Б. З. Теория организации : учебник / Б. З. Мильнер. — 8-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 848 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004700-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2107424>

7. Парахина В. Н., Федоренко Т.М. Теория организации: Учебное пособие.-5-е изд., стер.- М.: КНОРУС, 2019.-296 с.

1.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.10 Маркетинг

Автор: Владыкина Л.Б., к.э.н., доцент кафедры экономики и менеджмента.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

Цель освоения дисциплины:

Первый этап формирования компетенции УК ОС-2- способность разработать проект на основе оценки ресурсов организации:

на уровне знаний:

- Описать историю развития теории маркетинга

на уровне умений:

- анализировать среду организации, выявлять особенности ее развития строить эффективные маркетинговые коммуникации

- подбирать и использовать информацию, полученную в результате маркетинговых исследований;

Второй этап формирования компетенции ОПК -2- способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность с позиции социальной значимости принимаемых решений:

на уровне знаний:

- Перечислить и объяснять методы маркетинговых исследований

на уровне умений:

- ставить и решать задачи операционного маркетинга;
- принимать стандартные и нестандартные маркетинговые решения

Третий этап формирования компетенции ОПК ОС -8- способностью демонстрировать знания последних прорывных направлений в менеджменте и связанных с ними революционных открытий, технологий и продуктов:

На уровне знаний:

- Перечислить и объяснять прогрессивные подходы к принятию эффективных решений

На уровне умений:

- принимать стандартные и нестандартные маркетинговые решения

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах: 144 часа (4 з.е.);

Форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: экзамен.

План курса:

Тема 1 Маркетинг как философия и методология современного предпринимательства

Тема 2 Маркетинговая информационная система.

Тема 3 Комплекс маркетинга

Тема 4 Маркетинг услуг и маркетинг некоммерческих организаций

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы текущего контроля успеваемости:

- опрос,
- доклад,
- решение задач,
- тестирование.

Промежуточный контроль успеваемости экзамен в форме выполнения тестовых заданий;

Основная литература.

1. Романов, А. А. Маркетинг : учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко, Б. М. Жуков. - 4-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2022. - 438 с. - ISBN 978-5-394-04863-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083016>

2. Жданова, Т. С. «Ленивый» маркетинг. Принципы пассивных продаж / Т. С. Жданова. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 147 с. — ISBN 978-5-394-04005-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99366.html>

3. Егорова М.М. Маркетинг [Электронный ресурс]: учебное пособие/ М.М. Егорова, Е.Ю. Логинова, И.Г. Швайко— Электрон. текстовые данные.— Саратов: Научная книга, 2019.— 159 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/6297.html>.— ЭБС «IPRbooks»

4. Управление маркетингом : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности «Маркетинг» / Н. Д. Эриашвили, А. В. Коротков, И. М. Синяева [и др.] ; под редакцией А. В. Короткова, И. М. Синяевой. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2023. — 463 с. — ISBN 5-238-00883-X. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/142665.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.11 Внешняя среда бизнеса

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

знание мировых и российских информационных ресурсов, современных инструментов анализа информации о внешней среде бизнеса

на уровне умений:

сформированы умения сбора информации о внешней среде бизнеса и ее анализа с учетом поставленных управленческих задач

на уровне навыков:

сформирован навык нахождения и отбора источников информации, релевантной поставленным задачам, с помощью методов анализа внешней среды

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1 Элементы внешней среды бизнеса и их значение

Тема 2. Модель PESTLE

Тема 3. Выявление трендов как основа стратегической адаптации

Тема 4. Использование лучших практик

Тема 5. Ключевые мега-тренды в глобальной среде

Тема 6. Циклы в глобальной и национальной экономике

Тема 7. Сценарное планирование

Тема 8. Форсайт технологии и черные лебеди

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Фролов, Ю. В. Стратегический менеджмент. Формирование стратегии и проектирование бизнес-процессов : учебник для вузов / Ю. В. Фролов, Р. В. Серышев ; под редакцией Ю. В. Фролова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09015-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562602>
2. Менеджмент : учебник для вузов / под общей редакцией А. Л. Гапоненко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17696-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560008>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.12 Цифровые технологии в менеджменте

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:

- об информационной, цифровой и библиографической культуре;
- о правилах взаимодействия с участниками информационных процессов при обмене информацией (документами, файлами, сообщениями);
- об информационной безопасности на различных уровнях (государственном, корпоративном, личном)

на уровне умений:

- находить релевантную поставленной задаче информацию, адекватный компьютерный инструментарий или метод решения;
- систематизировать, структурировать, анализировать, представлять информацию в требуемом виде;
- пользоваться электронно-библиотечными системами и ресурсами, справочными информационными системами, системой «Антиплагиат»

на уровне навыков:

- организации рабочей электронной среды, обеспечивающей надежную и безопасную работу с информацией (сообщениями, файлами, программами);
- создания сложных текстовых документов в соответствии с предъявляемыми к ним требованиями;
- использовать эффективные приемы редактирования и форматирования документов, позволяющие снизить объем рутинной работы

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Раздел 1. Базовые цифровые компетенции и навыки

Тема 1. Введение

Тема 2. Работа с деловой информацией

Тема 3. Подготовка и оформление академического текста

Раздел 2. Использование электронных таблиц для расчетов и анализа данных

Тема 4. Организация данных и вычисления в MS Excel и Google-таблицах

Тема 5. Построение диаграмм и графиков

Тема 6. Анализ данных

Тема 7. Организация и анализ структурированных данных в MS Excel

Раздел 3. Проектирование и создание базы данных

Тема 8. Базы данных как основа информационных систем

Тема 9. Модели данных

Тема 10. Инфологическое проектирование

Тема 11. Нормализация

Тема 12. Введение в SQL

Тема 13. Компьютерный практикум. Создание базы данных в среде MS Access

Тема 13.1 Таблицы и связи

Тема 13.2 Запросы

Тема 13.3 Формы

Тема 13.4 Отчеты

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

Основная литература:

1. Диамандис П., Котлер С. Будущее быстрее, чем вы думаете. Как технологии меняют бизнес, промышленность и нашу жизнь [пер. с англ.]. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2021. – 336 с.
2. Сибел Т. Цифровая трансформация. Как выжить и преуспеть в новую эпоху [пер. с англ.]. М.: Манн, Иванов и Фербер, 2021. – 256 с.
3. Уайт Т. Чего хочет бизнес от IT. Стратегия эффективного сотрудничества руководителей бизнеса и IT-директоров: [пер. с англ.]. - М.: Гревцов, 2007.
4. Акперов И. Г. Информационные технологии в менеджменте / И.Г. Акперов, А.В. Сметанин, И.А. Коноплева. - Москва : Инфра-М, 2019. - 400 с. - ISBN 978-5-16-005001-0. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/361292/reading>
- 5.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.13 Самоменеджмент

- **Код и наименование направления подготовки, профиля:**
- 38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации
- **Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр
- **Форма обучения:** очная, очно-заочная
- **Планируемые результаты освоения дисциплины**
- **на уровне знаний:**
 - как быть «цельной личностью»
 - какие стратегии персонального развития существуют
 - как действуют менеджеры и лидеры
 - как быть хорошим менеджером своей жизни
 - как работает коммуникация
 - как работает мотивация
 - как работает креативность
 - как принимать решения и управлять временем
 - как справляться со стрессом

на уровне умений:

- как разрабатывать план личного развития
- как делать самодиагностику
- как делать самопрезентацию
- как описывать свои сильные, слабые стороны, уникальность
- как работать с идеями и персональной креативностью
- как давать обратную связь
- как рассказывать истории (storytelling)
- как задавать вопросы, которые способствуют хорошей коммуникации
- как ставить цели и принимать решения

на уровне навыков:

- как задавать вопросы на понимание и уточнение ситуации
- как работать с идеями
- как делать самопрезентацию

Объем дисциплины: 108 ак.часов (з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Введение. Управление собой и эффективный менеджер, лидер, собственник 21-го века: цельная личность и к чему стремиться

Тема 2. Менеджмент и самоменеджмент. Самодиагностика и как быть хорошим менеджером своей жизни

Тема 3. Менеджер: как делать презентации и самопрезентации

Тема 4. Менеджмент и лидерство: стратегии персонального развития; успех, уровни лидерства и ответственность.

Тема 5. Стресс-менеджмент и как сказать нет

Тема 6. Стратегии персонального развития: креативность и работа с идеями; анализ и управление знаниями, самодиагностика.

Тема 7. Управление самомотивацией и поведением

Тема 8. Управление стрессом.

Тема 9. Эффективная коммуникация: как доносить информацию и давать обратную связь.

Тема 10. Эффективная коммуникация: управление сетями контактов и план персонального развития.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Бобина, Н. В. Самоменеджмент : учебное пособие / Н. В. Бобина, Л. А. Каменская, И. Ю. Столярова. - Москва : ФЛИНТА, 2021. - 184 с. - ISBN 978-5-9765-4712-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1851750>
2. Коттон, Д. Ключевые модели для саморазвития и управления персоналом. 75 моделей, которые должен знать каждый менеджер : учебное пособие / Д. Коттон ; пер. с англ. В. Н. Егорова. - 2-е изд. - Москва : Лаборатория знаний, 2022. - 323 с. - ISBN 978-5-00101-963-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1987482>
3. Мудрак С.А. Технологии самоуправления и саморазвития : учебно-методическое пособие для магистрантов / Мудрак С.А.. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 93 с. — ISBN 978-5-4497-1046-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/107441.html>
4. Основы самоменеджмента : учебное пособие / Д.В. Запорожец [и др.].. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2018. — 120 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/92993.html>
5. Сапогова Е.Е. Территория взрослости : горизонты саморазвития во взрослом возрасте / Сапогова Е.Е.. — Москва : Генезис, 2020. — 312 с. — ISBN 978-5-98563-359-7. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/89328.html>
- 6.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.14 Культура речи и деловое общение

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- демонстрирует знание правил речевого этикета и норм этики речевого поведения в служебном общении
- демонстрирует знание основ осуществления различных видов делового общения (публичные выступления, переговоры, проведение совещаний, деловая переписка, электронные коммуникации)

на уровне умений:

- показывает умение пользоваться различными словарями современного русского языка
- показывает умение вести профессиональную беседу, деловую переписку и составлять документацию

на уровне навыков:

- относится к культуре речи как необходимому компоненту профессиональной компетентности современного делового человека; владеет языковыми навыками и умениями устной и письменной речи, необходимыми для социального и профессионального общения;
- владеет навыками составления и осуществления монологических высказываний по профессиональной тематике; перевода научно-популярной литературы и литературы по специальности, определения основных положений текста, аннотирования и реферирования текстовой информации.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1.	Введение. Язык и речь
Тема 2.	Варианты современного русского языка
Тема 3.	Система норм современного русского языка
Тема 4.	Речевое взаимодействие и его виды
Тема 5.	Функциональные стили современного русского языка
Тема 6.	Этика и психология речевой коммуникации

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Буторина, Е. П. Русский язык и культура речи : учебник для вузов / Е. П. Буторина, С. М. Евграфова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 261 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07126-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562704>

2. Введенская, Л. А., Русский язык. Культура речи. Деловое общение : учебник / Л. А. Введенская, Л. Г. Павлова, Е. Ю. Кашаева. — Москва : КноРус, 2019. — 424 с. — (для бакалавров). — ISBN 978-5-406-06518-1. — URL: <https://book.ru/book/929709>

3. Культура речи и деловое общение : учебник и практикум для вузов / ответственные редакторы В. В. Химик, Л. Б. Волкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 308 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00358-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560575>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.15 Методы принятия управленческих решений

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- знать сущность и разновидности организационно-управленческих решений

на уровне умений

- использовать разные методы принятия решений в зависимости от складывающейся ситуации;

на уровне навыков

- владеть навыками применения различных методов принятия управленческих решений в управленческой деятельности

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак. часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Раздел 1. Подготовка и принятие управленческих решений

Тема 1.1. Сущность, разновидности и механизм принятия управленческих решений

Тема 1.2. Методы принятия управленческих решений на стадии планирования

Тема 1.3. Подходы и факторы, влияющие на принятие управленческих решений

Раздел 2. Методы подготовки и принятия управленческих решений

Тема 2.1. Специфика моделирования в условиях подготовки и принятия управленческих решений

Тема 2.2. Типы моделей, применяемых при подготовке и принятии решений. Процесс построения моделей.

Тема 2.3. Платёжная матрица, как метод принятия управленческих решений

Тема 2.4. Дерево решений, как метод принятия управленческих решений

Тема 2.5. Методы прогнозирования при принятии управленческих решений

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Бережная, Е. В. Методы и модели принятия управленческих решений : учебное пособие / Е.В. Бережная, В.И. Бережной. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 384 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс].— (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/975. - ISBN 978-5-16-006914-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1905116> (дата обращения: 13.08.2023). – Режим доступа: по подписке.
2. Зайцев, М. Г. Методы оптимизации управления и принятия решений: примеры, задачи, кейсы: Учебное пособие, - 5-е изд. - Москва :ИД Дело РАНХиГС, 2017. - 640 с.: ISBN 978-5-7749-1295-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/982609> (дата обращения: 13.08.2023). – Режим доступа: по подписке.
3. Зенков, А. В. Методы оптимальных решений : учебник для вузов / А. В. Зенков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 201 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563917>
4. Методы принятия управленческих решений : учебное пособие / В. Л. Сендеров, Т. И. Юрченко, Ю. В. Воронцова, Е. Ю. Бровцина. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 227 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/20621. - ISBN 978-5-16-011735-5. -

Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1897693> (дата обращения: 13.08.2023). – Режим доступа: по подписке.

5. Методы принятия решений, Harvard Business Review (HBR), 10 лучших статей; пер. с англ. – М.: ООО «Альпина Паблишер», 2017.
6. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02699-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560480>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.16 Основы правового регулирования управленческой деятельности

- **Код и наименование направления подготовки, профиля:**
 - 38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации
 - **Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр
 - **Форма обучения:** очная, очно-заочная
 - **Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:**
 - о взаимосвязи государства и права, их роли в жизни современного общества;
 - о юридической силе различных источников права и механизме их действия;
 - об основных отраслях российского права;
 - о содержании основных прав и свобод человека;
 - об органах, осуществляющих государственную власть и государственное управление в РФ;
 - об основных положениях Конституции РФ;
 - о правах и свободах человека и гражданина в РФ;
 - о механизмах защиты прав и свобод человека в РФ
 - **на уровне умений**
 - находить и правильно выбирать законоположения, непосредственно относящиеся к тому виду деятельности, который нуждается в правовой оценке и регулировании;
 - применять правовые знания и административные механизмы в ситуациях повседневной профессиональной деятельности, предвидеть последствия принятия правовых и административных решений по вопросам профессиональной деятельности;
 - грамотно отражать свои действия в документах
 - **на уровне навыков**
 - получения и сбора значимой для принятия правового решения информации;
 - поиска и выбора законоположений, непосредственно относящихся к ситуациям, нуждающимся в правовой оценке
- Объем дисциплины/модуля/практики:** 72 ак.часов (2 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Понятие, сущность, задачи и методы дисциплины «Основы правового регулирования управленческой деятельности»

Тема 2. Правовой статус субъектов управленческой деятельности

Тема 3. Государственное регулирование, контроль и надзор в сфере управленческой деятельности

Тема 4. Правовое регулирование договорных отношений в управленческой деятельности

Тема 5. Инвестиционная деятельность как предмет правового регулирования

Тема 6. Правовые меры поддержки конкуренции и ограничения монополистической деятельности на товарных рынках

Тема 7. Особенности управленческой деятельности в сфере трудовых отношений

Тема 8. Юридическая ответственность субъектов управленческой деятельности

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

Основная литература:

1. Девлин Алан. Основные принципы права и экономики /перевод с английского М. Маркова; под научной редакцией Д. Раскова. — (Академический учебник). - Москва : Дело РАНХиГС, 2019. - 720 с. - ISBN 978-5-85006-154-8. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/378142/reading>.

2. Маккай И. Право и экономика для континентальной правовой традиции [пер. с англ.] М.: Дело, 2019. – 624 с. Подробнее: <https://www.labyrinth.ru/books/694403/>
3. М Марченко М. Н. Правоведение / М.Н. Марченко, Е.М. Дерябина. - Москва : Проспект, 2015. - 640 с. - ISBN 978-5-392-18000-4. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/357469/reading>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.17 Организационное поведение

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- Знает основные теории мотивации и потребности, рассматриваемые в этих теориях;
- Знает разновидности делегирования полномочий, технику делегирования; полномочий и преимущества этой техники
- Знает сущность и технологию командообразования;
- Знает основные роли работников, необходимых для эффективной команды;
- Знает теорию организационных конфликтов и основные способы регулирования их
- Знает теорию управленческого общения;
- Знает основные источники власти в организации;
- Знает теорию лидерства.

на уровне умений:

- Умеет аргументирует распределение полномочий на основе понимания источников власти, формального и неформального лидерства;
- Умеет выявлять источники власти (личностной и организационной основы) соответственно решаемым организационным задачам;
- Умеет аргументировать выбор участников для командного функционирования и распределения задач между ними.

на уровне навыков:

- Владеет навыками регулирования организационных конфликтов в команде;
- Владеет навыками делегирования полномочий при распределении задач в командной работе.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Предмет и содержание дисциплины «Организационное поведение»

Тема 2. Коммуникации и межличностные процессы в организации

Тема 3. Мотивация трудового поведения работника

Тема 4. Групповая динамика

Тема 5. Власть и политика в организации

Тема 6. Конфликты и стресс на рабочем месте

Форма промежуточной аттестации: Зачет

Основная литература:

1. Организационное поведение. Практикум : учебное пособие / С.Д. Резник, И.А. Игошина, М.В. Черниковская, О.И. Шестернина ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. С.Д. Резника. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 333 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2015304. - ISBN 978-5-16-018507-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2015304>

2. Оксина, К.Э. Организационное поведение [Текст] : учебник. -; Москва : КНОРУС, 2019. - 402 с. : ил. - (Бакалавриат).
3. Организационное поведение. Шпаргалка. М.: РИОР.-123 с. (Высшее образование. Бакалавриат). Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL : <https://znanium.com/read?id=284529>
4. Stephen P. Robbins, Timothy A. Judge. Essentials of Organizational Behavior. 14th edition. Global edition. Pearson Education Limited, England, 2018.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.18 Управление человеческими ресурсами

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- Знает основные теории стратегического управления человеческими ресурсами;
- Знает теоретические модели стратегического управления человеческими ресурсами организации;
- Знает разновидности концепций и механизмов управления человеческими ресурсами в связи с изменениями генеральной цели организации;
- Знает характеристику отличительных особенностей моделей управления, исходя из отечественного и зарубежного опыта;
- Знает основные кадровые технологии применительно в деятельности с человеческими ресурсами;
- Знает приемы выбора методов управления человеческими ресурсами в соответствии с принятой стратегией;
- Знает основные концепции в сфере управления человеческими ресурсами;
- Знает методики анализа проблем в сфере управления человеческими ресурсами организации;
- Знает объяснение структурных компонентов в стратегических моделях управления человеческими ресурсами;

на уровне умений:

- Умеет аргументированно доказать выбор модели стратегического управления человеческими ресурсами и обосновать управленческие решения;
- Умеет оценить экономическую и социальную эффективность в применении кадровых программ и технологий управления человеческими ресурсами;
- Умеет характеризовать отличительные особенности применяемых методов и технологий управления человеческими ресурсами в соответствии с выбранной стратегией;
- Умеет объясняет причины системных управленческих сбоев в связи с неадекватно применяемыми методами и технологиями кадровой работы;
- Умеет перечислять и объяснять структурные компоненты в стратегических моделях управления человеческими ресурсами;
- Умеет распознавать и аргументировано объяснять возникновение проблемных зон в системе управления человеческими ресурсами организации;

на уровне навыков:

- Владеет навыками работы с различными кадровыми технологиями: найм и отбор, адаптация, оценка, обучение, высвобождение персонала;
- Владеет методами и технологиями управления человеческими ресурсами в соответствии с принятой стратегией организации;
- Владеет методами диагностики эффективности применения различных моделей управления человеческими ресурсами;

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Введение. Сущность управления человеческими ресурсами. Эволюция понятия. Основные концепции УЧР.

Тема 2. Приоритетные задачи управления персоналом организации. Кадровая стратегия и кадровая политика

Тема 3. Маркетинг персонала и кадровое планирование. Компетентности специалиста в области стратегического HR

Тема 4. Стратегическое управление персоналом современной организации. Реализация основных принципов стратегического УЧР в технологии кадровой деятельности.

Тема 5. Практика стратегического управления человеческими ресурсами.

Тема 6. Стратегический вклад УЧР в успех организации. Стратегическая роль службы УЧР

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Основная литература:

1. Армстронг М. Практика управления человеческими ресурсами. 14-е изд. / М. Армстронг, С. Тейлор. - Санкт-Петербург : Питер, 2018. - 1040 с. - ISBN 978-5-4461-0375-1. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/24894/reading>
2. Дейнека, А. В. Управление человеческими ресурсами : учебник / А. В. Дейнека, В. А. Беспалько. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 388 с. - ISBN 978-5-394-05126-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2084844>
3. Гродский, В. С. Управление человеческими ресурсами: теория, практика, эффективность : монография / под ред. проф. В.С. Гродского, проф. Н.В. Солововой. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2022. — 278 с. — (Научная мысль). — <https://doi.org/10.12737/1754-8>. - ISBN 978-5-369-01754-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1854952>
4. Егоршин, А. П. Основы управления персоналом : учебное пособие / А. П. Егоршин. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 352 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/1685. - ISBN 978-5-16-019381-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2113856>
5. Gary Dessler Human Resource Management, Global Edition, 15/E, Florida International University. - Pearson. – 2017.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.19 Основы финансового менеджмента

- **Код и наименование направления подготовки, профиля:**
- 38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации
- **Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр
- **Форма обучения:** очная, очно-заочная
- **Планируемые результаты освоения дисциплины**
- **на уровне знаний:**
 - базовые, теоретические основы в области финансового менеджмента для принятия управленческих решений;
 - понятийный аппарат финансового менеджмента и основные алгоритмы финансовых вычислений.
- **на уровне умений:**
 - использовать методы финансового планирования и прогнозирования в целях принятия управленческих решений;
 - прогнозировать основные финансовые показатели и вероятность банкротства, проводить диагностику организационной культуры.
- **на уровне навыков:**
 - финансового планирования и прогнозирования в практической деятельности.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

- Раздел 1 Введение: Фундаментальные основы финансового менеджмента
Раздел 2 Финансовая отчетность: структура, цели и задачи, предназначение
Раздел 3 Базовые принципы корпоративных финансов
Раздел 4 Инвестиционные решения и управление инвестиционным проектом
Раздел 5 Финансовая политика, устойчивый рост и приращение ценности

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Воронина, М. В. Финансовый менеджмент : учебник / М. В. Воронина. - 4-е изд., стер. - Москва : Дашков и К, 2023. - 384 с. - ISBN 978-5-394-05163-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2085558>
2. Алексеев, М. А. Финансовый менеджмент : практикум / М. А. Алексеев, И. Н. Дюма, Н. К. Уланова. — Новосибирск : Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИИХ», 2020. — 223 с. — ISBN 978-5-7014-0959-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/106162.html> (дата обращения: 18.09.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ**Б1.О.20 Управление проектами****Код и наименование направления подготовки, профиля:**

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:

- Знает основы проектирования, понятие и особенности разработки и внедрения организационных проектов
- Знает основы методологии управления проектами
- Знает теоретические основы и методы диагностики организационных процессов

на уровне умений:

- Умеет самостоятельно использовать знания при определении типа проекта
- Умеет использовать знания по оценке проекта в сфере управления персоналом

на уровне навыков:

- Владеет навыками разработки и реализации организационных проектов
- Демонстрирует навыки владения методами построения функциональных и организационных структур системы управления персоналом исходя из целей организации

Объем дисциплины: 144 ак. часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Предмет дисциплины «Управление проектами»

Тема 2. Процессы управления проектами

Тема 3. Управление содержанием и стоимостью проекта

Тема 4. Управление качеством проекта

Тема 5. Управление человеческими ресурсами проекта

Тема 6. Управление коммуникациями проекта

Тема 7. Управление рисками проекта

Тема 8. Управление закупками проекта

Тема 9. Система управления проектами в организации

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 397 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560386>
2. Ньютон Р. Управление проектами от А до Я: пер. с англ. - М.: Альпина Бизнес Букс, 2019. <http://www.iprbookshop.ru/epd-reader?publicationId=8235> Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 330 с. — (Высшее образование). — URL: <https://urait.ru/bcode/468930>
3. Проектное управление в органах власти : учебник для вузов / ответственный редактор Н. С. Гегедюш. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18461-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566860>
4. Проектный менеджмент : учебник / под ред. С.А. Полевого. — Москва :

ИНФРА-М, 2024. — 575 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2016339. - ISBN 978-5-16-018508-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2016339>

5. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559736>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.21 Стратегический менеджмент

- **Код и наименование направления подготовки, профиля:**
- 38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации
- **Квалификация (степень) выпускника:** бакалавр
- **Форма обучения:** очная, очно-заочная
- **Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:**
- знать методы стратегического анализа;
- понимать последовательность разработки стратегии организации
- называть факторы конкурентоспособности организации
- **На уровне умений:**
- уметь формулировать миссию организации;
- определять стратегические цели организации;
- собирать и анализировать информации для STEP, SWOT-анализа;
- выявлять конкурентные преимуществ организации;
- определять наиболее эффективную конкурентную стратегию организации;
- выявлять меры по реализации стратегии организации.
- **На уровне навыков:**
- определять миссию организации
- разрабатывать стратегические цели организации;
- проводить анализ конкурентных преимуществ организации;
- проводить STEP, SWOT-анализы
- разрабатывать конкурентную стратегию организации
- разрабатывать меры по реализации стратегии организации

Объем дисциплины/модуля/практики: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

- Тема 1. Сущность и становление стратегического менеджмента**
- Тема 2. Формирование миссии и стратегических целей**
- Тема 3. Стратегический анализ среды управления**
- Тема 4. Анализ конкурентных преимуществ**
- Тема 5. Конкурентные стратегии**
- Тема 6. Стратегическое партнерство**
- Тема 7. Стратегическое распределение функций**
- Тема 8. Стратегическое планирование**
- Тема 9. Реализация стратегии**
- Тема 10. Стратегический контроль**

Форма промежуточной аттестации: экзамен, курсовая

Основная литература:

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 434 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09524-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568046>
2. Акмаева, Р. И., Стратегический менеджмент : учебное пособие / Р. И. Акмаева. — Москва : Русайнс, 2024. — 251 с. — ISBN 978-5-466-06544-2. — URL: <https://book.ru/book/953705>.
3. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN

978-5-534-15505-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560127>

4. Ляско, А.К. Стратегический менеджмент: современный учебник [Электронный ресурс]: учеб. — Электрон. дан. — Москва: Издательский дом "Дело" РАНХиГС, 2013. <https://e.lanbook.com/book/74828>

5. Антонов, Г.Д. Стратегическое управление организацией [Текст]: учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: Инфра-М, 2019. - 239 с.: ил. - (Высшее образование: Бакалавриат).

6. Иванов П.В. Современный стратегический анализ [Текст] : учебное пособие / под ред. П.В. Иванова. - Ростов н/Д. : Феникс, 2014. - 589 с. : ил. - (Высшее образование)

7. Новичков, В.И. Стратегический менеджмент. [Электронный ресурс] / В.И. Новичков, В.Р. Дембовский, И.М. Виноградова. — Электрон. дан. — М. : Дашков и К, 2015. — 202 с. — Режим доступа: <http://e.lanbook.com/book/72376> — ЭБС «Лань».

8. Попов, С. А. Актуальный стратегический менеджмент. Видение — цели — изменения : учебно-практическое пособие / С. А. Попов. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01109-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/535436>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.22 Правоведение

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- демонстрирует знание правовой системы России
- демонстрирует знание мер ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права

на уровне умений:

- свободно ориентируется в правовой системе России
- умеет устанавливать виды ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права

на уровне навыков:

- правильно применяет нормы права.
- владеет навыком идентификации норм Гражданского кодекса Российской Федерации применительно к организации деятельности кадровых служб.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Основы конституционного права

Тема 2. Основы семейного права

Тема 3. Основы гражданского права

Тема 4. Основы наследственного права

Тема 5. Основы уголовного права

Тема 6. Основы организации судебной системы и осуществления судопроизводства в России

Тема 7. Основы гражданского процесса

Тема 8. Основы уголовного процесса

Тема 9. Основы арбитражного процесса

Тема 10. Основы трудового права

Тема 11. Основы финансового права

Тема 12. Основы экологического права

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Правоведение : учебник для вузов / ответственный редактор С. И. Некрасов. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 645 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17478-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559800>

2. Правоведение : учебник для вузов / под редакцией В. А. Белова, Е. А. Абросимовой. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 494 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18241-5. — Текст :

электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564243>

3. Лютягина, Е. А. Основы права : учебник для вузов / Е. А. Лютягина, А. М. Волков ; под общей редакцией Е. А. Лютягиной. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 294 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20600-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/558454>

4. Право для экономистов и менеджеров : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией А. П. Альбова, С. В. Николюкина. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 425 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16690-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560450>

5. Гарантии и защита трудовых прав граждан : учебник для вузов / под редакцией М. О. Буяновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 202 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19112-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.23 Социология

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- знать основные социологические термины и понятия; закономерности общественных процессов; социальную структуру на уровне организации и общества; особенности функционирования общества; тенденции формирования социальных структур и институтов
- демонстрировать знание основ социологии и методов проведения социологических исследований

на уровне умений:

- уметь анализировать и правильно соотносить социальные факты; анализировать и понимать процессы и явления, происходящие в современном обществе и в группе
- разрабатывает программу и инструментарий прикладных социологических исследований в зависимости от задач

на уровне навыков:

- владеть навыками анализа конкретных социальных процессов, социальных конфликтов, ситуаций в обществе и в социальной группе
- владеет навыками проведения прикладных социологических исследований и интерпретации полученных результатов в зависимости от задач исследования

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Становление и основные этапы развития социологии как науки

Тема 2. Основные социологические концепции и парадигмы

Тема 3. Социология как наука, ее место в системе общественно-научного знания

Тема 4. Законы и категории социологической науки. Социальные взаимодействия и социальные отношения.

Тема 5. Социологическое исследование: типология, структура. Программа социологического исследования

Тема 6. Методы сбора информации в социологии: опрос, наблюдение, анализ документов

Тема 7. Измерение социальных процессов. Измерительные шкалы

Тема 8. Выборочный метод в социологии

Форма промежуточной аттестации: зачет**Основная литература:**

1. Добреньков, В. И. Социология : учебник / В.И. Добреньков, А.И. Кравченко. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 624 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003522-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1930704>

2. Кравченко, А. И. Социология : учебник и практикум для вузов / А. И. Кравченко. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 433 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02557-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559762>

3. Социология массовой коммуникации: Учебник для вузов / Т.В. Науменко. - Москва : КНОРУС, 2019. - 254 с. : ил. - (Бакалавриат).

4. Самыгин, С. И. Социология: социальные институты, структура и процессы : учебник / С. И. Самыгин, К. В. Воденко ; отв. ред. А. В. Верещагина. — Москва : РИОР : ИНФРА-М, 2023. — 252 с. — (Высшее образование: Бакалавриат ; Южному федеральному университету — 100 лет). - ISBN 978-5-369-01535-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1913024>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.24_Общая психология

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:

- демонстрирует знание основных концепций психологического знания; основных теорий и концепций взаимодействия людей в социальных группах; закономерности психической жизни человека
- демонстрирует знание методов эмоциональной и когнитивной саморегуляции и регуляции
- знать психологические основы управления персоналом

на уровне умений:

- использует в социальной и профессиональной деятельности базовые знания и методы психологической науки
- с учетом особенностей человеческой психики ставит цели и формулирует задачи, связанные с реализацией личностных потребностей и профессиональных задач
- обеспечивать предупреждение и профилактику личной профессиональной деформации и профессионального выгорания

на уровне навыков:

- владеет навыком аргументировано обосновывать свою позицию в межличностных и социальных взаимодействиях; организации командного взаимодействия для решения профессиональных задач
- владеет навыками применения методов и средств познания, используемых в психологии, для интеллектуального развития, повышения культурного уровня, профессиональной компетентности
- проводить диагностику морально-психологического климата в коллективе

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Общая характеристика психологии как науки

Тема 2. Теоретико-методологические проблемы психологии. Эволюционное в психологии

Тема 3. Проблема развития высших психических функций (ВПФ) в психологии

Тема 4. Восприятие, внимание и деятельность в психологии.

Тема 5. Психология памяти

Тема 6. Психология мышления

Тема 7. Психология речи. Эмоции, мотивация и волевые процессы личности

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Базаров, Т. Ю. Психология управления персоналом : учебник и практикум для вузов / Т. Ю. Базаров. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 382 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20440-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560022>

2. Гуревич, П. С. Психология : учебник для вузов / П. С. Гуревич. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 465 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5042-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559872>

3. Караванова, Л. Ж. Психология : учебное пособие для бакалавров / Л. Ж. Караванова. — 6-е изд. — Москва : Дашков и К, 2024. — 264 с. — ISBN 978-5-394-05526-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/144253.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.25 Высшая математика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- демонстрировать знание основных изучаемых математических понятий; знать алгоритмы, схемы, методы и рекомендации для решения изучаемых типовых математически формализованных задач;
- демонстрирует знание основ программы анализа результатов исследований;
- демонстрирует знание технологии анализа исследований в контексте поставленных целей и задач, связанных с управленческой деятельностью.

на уровне умений:

- применять математические методы к моделированию управленческих процессов; анализировать многообразие собранных данных;
- оценивать риски, социальную и экономическую эффективность принимаемых решений в управлении персоналом; оценивать экономическую эффективность деятельности организации
- использовать методы теории вероятностей и математической статистики для решения управленческих задач;
- оценивать роль собранных данных для расчета каждого управленческого показателя

на уровне навыков:

- владеет навыками формальной математической записи управленческих задач; постановки, решения задач и интерпретации результатов;
- составления пояснения и объяснения изменения показателей; использования математических справочников и Internet-ресурсов.
- владеет навыками построения стандартных математических моделей; приемами информационного моделирования; владеет навыками представления результатов моделирования управленческих процессов; обоснования выводов, полученных при моделировании управленческих процессов; интерпретации результатов при моделировании

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Часть № 1 (первый семестр)	
Тема 1.	Матрицы и определители
Тема 2.	Системы линейных алгебраических уравнений
Тема 3.	Линейные векторные пространства
Тема 4.	Математический анализ. Числовые последовательности. Функции одной переменной. Пределы последовательностей и функций
Тема 5.	Дифференциальное исчисление
Тема 6.	Неопределенный и определенный интегралы
Часть № 2 (второй семестр)	
Тема 1.	Функции нескольких переменных

Тема 2.	Основы теории вероятностей. Случайные события
Тема 3.	Случайные величины
Тема 4.	Основы математической статистики и ее использование для решения задач управления персоналом. Выборочный метод
Тема 5.	Основы оценки параметров
Тема 6.	Проверка статистических гипотез в управленческой деятельности
Тема 7.	Элементы регрессионного и дисперсионного анализа для оценки качества работы персонала

Форма промежуточной аттестации: зачет в 1 семестре и экзамен во 2 семестре.

Основная литература:

1. Высшая математика для экономического бакалавриата в 3 ч. Часть 1 : учебник и практикум для вузов / Н. Ш. Кремер, М. Н. Фридман, Б. А. Путко, И. М. Тришин ; под редакцией Н. Ш. Кремера. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 276 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05820-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561863>

2. Балдин, К. В. Краткий курс высшей математики : учебник для бакалавров / К. В. Балдин, А. В. Рукосуев ; под общ. ред. д. э. н., проф. К. В. Балдина. - 6-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 510 с. - ISBN 978-5-394-05268-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082989>

3. Гмурман, В. Е. Руководство к решению задач по теории вероятностей и математической статистике : учебник для вузов / В. Е. Гмурман. — 11-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08389-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559583>

4. Гмурман, В. Е. Теория вероятностей и математическая статистика : учебник для вузов / В. Е. Гмурман. — 12-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 479 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00211-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559584>

5. Мачулис, В. В. Высшая математика : учебное пособие для вузов / В. В. Мачулис. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 306 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01277-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/537916>

6. Турецкий, В. Я. Математика и информатика : учебник / В. Я. Турецкий. - 3-е изд., испр. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 558 с. - (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005296-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1052226>.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.26 Статистика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- объяснять экономико-статистические методы обработки учетно-экономической информации;
 - понимать особенности современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;
 - объяснять исчисления обобщающих статистических показателей;
- понимать методологию экономическо-статистического анализа.

на уровне умений:

- рассчитывать на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы экономические и социально-экономические показатели;
- применять современные методы сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных; владеть современными методиками расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне.

на уровне навыков:

- поиска, отбора и анализа необходимой и достаточной информации, релевантной поставленным задачам, с помощью методов анализа внешней среды разрабатывать управленческие решения на основе ее диагностики.
- отбора и анализа информации, релевантной поставленным задачам, с помощью статистических методов

Объем дисциплины/модуля/практики: 144 ак.часоов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1 Понятие о статистике. Статистическое наблюдение, сводка и группировка данных.

Тема 2 Ряды динамики и экономические индексы

Тема 3 Показатели вариации и статистический анализ связей

Тема 4 Законы и принципы организации

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Балдин, К. В. Общая теория статистики : учебное пособие / К. В. Балдин, А. В. Рукосуев. - 3-е изд., стер. — Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2020. - 312 с. - ISBN 978-5-394-03462-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1093194>

2. Статистика : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. И. Елисеевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 380 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19581-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559668>

3. Малых, Н. И. Статистика: теория статистики : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Н. И. Малых. — Москва : Издательство Юрайт, 2019. — 275 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-10178-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/442437>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.27 Социальная психология

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- предмета и проблематики социальной психологии;
- основных этапов ее развития;
- основных положений отечественных и зарубежных социально-психологических концепций;
- этикета, его видов, форм и принципов;
- правил и принципов современного делового этикета.;

на уровне умений:

- применять теоретические знания для анализа содержания основных социально-психологических явлений в различных жизненных ситуациях взаимодействия социума и индивида;
- разрабатывать предложения по повышению эффективности взаимодействия социума и индивида;
- использовать понятийный аппарат для описания социально-психологических проблем личности, групп, общения, межличностных и межгрупповых отношений;
- придерживаться делового этикета в ходе делового общения, при знакомстве и приветствиях, проведении деловых бесед, переговоров, презентаций, деловых мероприятий, во взаимодействии с коллегами, руководством и деловыми партнерами

на уровне навыков:

- использования социально-психологических знаний для решения практических задач в различных жизненных ситуациях взаимодействия социума и индивида, различных ситуациях делового общения;
- руководства основными правилами и нормами этикета во всех формах делового общения

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Предмет и история социальной психологии.

Тема 2. Социальная психология личности.

Тема 3. Социальная психология групп.

Тема 4. Психология общения и межличностных отношений.

Тема 5. Деловое взаимодействие в рабочей группе. Формы делового взаимодействия.

Тема 6. Основы этики делового общения. Этикет делового общения.

Тема 7. Методология и методы исследования в социальной психологии.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Психология и этика делового общения : учебник и практикум для вузов / под редакцией В. Н. Лавриненко, Л. И. Чернышовой. — 7-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 376 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16811-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559688>

2. Социальная психология : учебник и практикум для вузов / под редакцией И. С. Клециной. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 345 с. — (Высшее образование). —

ISBN 978-5-534-17000-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560829>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.28 Культурология

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- демонстрирует знание культурного наследия и культурных традиций народов России и зарубежных стран
- демонстрирует знание принципов руководства в коллективе в сфере своей профессиональной деятельности с учетом этических, конфессиональных и культурных различий

на уровне умений:

- толерантно воспринимает социальные, конфессиональные и культурные различия
- при решении профессиональных задач умеет выбирать решения с учетом международной и кросс культурной деятельности компании

на уровне навыков:

- владеет навыками межличностной и межкультурной коммуникации, основанными на уважении к историческому наследию и культурным традициям
- владеет методами анализа деловой культуры и методами построения кросскультурных взаимодействий в международной компании

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Культурология как наука

Тема 2. Основные направления, концепции и школы в культурологии

Тема 3. Происхождение и сущность культуры

Тема 4. Морфология культуры.

Тема 5. Типология культуры

Тема 6. Социокультурная динамика и ее модели

Тема 7. Бытие культуры

Тема 8. Диалог и взаимодействие культур в современных условиях

Форма промежуточной аттестации: зачет**Основная литература:**

1. Астафьева, О. Н. Культурология. Теория культуры : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по направлению «Культурология», по социально-гуманитарным специальностям / О. Н. Астафьева, Т. Г. Грушевицкая, А. П. Садохин. — 3-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 487 с. — ISBN 978-5-238-02238-3. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81652.html>

2. Культурология : учебник для вузов / под редакцией И. Ф. Кефели. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06542-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561572>

3. Нестерова, О. А. Культурология, история культуры. Практикум : учебник для вузов / О. А. Нестерова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07933-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564731>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.29 «Иностранный язык профессионального общения (немецкий)»

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- виды и особенности письменных текстов, устных выступлений;

- наиболее употребительная лексика общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области

на уровне умений:

- свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи из газет и журналов, издаваемых на иностранных языках и в сети Интернет.

на уровне навыков:

- осуществлять деловую коммуникацию в сфере менеджмента в устной и письменной формах на иностранном (ых) языке (ах)

- навык восприятия и обработки в соответствии с поставленной целью различной информации на английском языке, полученной из печатных, аудиовизуальных, аудитивных источников в рамках общественно-политической, профессиональной и социокультурной сфер общения

Объем дисциплины: 180 академических часа (5 з.е.)

Структура дисциплины:

5 семестр

Тема 1 Карьера

Тема 2 Онлайн продажи

Тема 3 Компании

Тема 4 Великие идеи

6 семестр

Тема 1 Стресс

Тема 2 Развлечения

Тема 3 Маркетинг

Тема 4 Планирование

7 семестр

Тема 1 Управление персоналом

Тема 2 Конфликты

Тема 3 Новый бизнес

Тема 4 Продукция компании

Формы промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом для очной и очно-заочной формы обучения (срок обучения 4 г. 6 м.):

5 семестр – зачет

6 семестр – зачет

7 семестр – экзамен

очно-заочной ф/о (срок обучения 3 г. 6 м.):

- 5 семестр – экзамен

Основная литература:

1. Иванов, А. В. Немецкий язык для менеджеров и экономистов : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Иванов, Р. А. Иванова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 161 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09892-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562350>
2. Ильина, И. Е. Немецкий язык для экономических специальностей : учебное пособие для СПО / И. Е. Ильина, О. Н. Морозова. — 2-е изд. — Саратов, Москва : Профобразование, Ай Пи Ар Медиа, 2024. — 81 с. — ISBN 978-5-4488-1941-4, 978-5-4497-2831-9. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/138142.html>
3. Иванова, Л. В. Немецкий язык для профессиональной коммуникации : учебное пособие для СПО / Л. В. Иванова, О. М. Снигирева, Т. С. Талалай. — Саратов : Профобразование, 2020. — 153 с. — ISBN 978-5-4488-0656-8. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91899.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.29 «Иностранный язык профессионального общения (английский)»

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- виды и особенности письменных текстов, устных выступлений;

- наиболее употребительная лексика общего языка и базовую терминологию своей профессиональной области

на уровне умений:

- свободно общаться и читать оригинальную монографическую и периодическую литературу на иностранном языке по профессиональной тематике и статьи из газет и журналов, издаваемых на иностранных языках и в сети Интернет.

на уровне навыков:

- осуществлять деловую коммуникацию в сфере менеджмента в устной и письменной формах на иностранном (ых) языке (ах)

- навык восприятия и обработки в соответствии с поставленной целью различной информации на английском языке, полученной из печатных, аудиовизуальных, аудитивных источников в рамках общественно-политической, профессиональной и социокультурной сфер общения

Объем дисциплины: 180 академических часа (5 з.е.)

Структура дисциплины:

5 семестр

Тема 1 Карьера

Тема 2 Онлайн продажи

Тема 3 Компании

Тема 4 Великие идеи

6 семестр

Тема 1 Стресс

Тема 2 Развлечения

Тема 3 Маркетинг

Тема 4 Планирование

7 семестр

Тема 1 Управление персоналом

Тема 2 Конфликты

Тема 3 Новый бизнес

Тема 4 Продукция компании

Формы промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом для очной и очно-заочной формы обучения (срок обучения 4 г. 6 м.):

5 семестр – зачет

6 семестр – зачет

7 семестр – экзамен

очно-заочной ф/о (срок обучения 3 г. 6 м.):

- 5 семестр – экзамен

Основная литература:

1. Ступникова, Л. В. Английский язык в международном бизнесе. English in international business activities : учебник для вузов / Л. В. Ступникова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 216 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11015-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565743>
2. Андриенко, А. С. Business English : учебное пособие / А. С. Андриенко. — Ростов-на-Дону : ЮФУ, 2019. — 146 с. — ISBN 978-5-9275-3131-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141069>
3. Методическое пособие к учебнику «English for business studies» by Ian MacKenzie (3rd ed.) : учебник / под редакцией Т. А. Барановской [и др.]. — Москва : Высшая школа экономики, 2013. — 336 с. — ISBN 978-5-7598-0807-7. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/65969>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.30 Конфликтология

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- понятийно-категориальный аппарат и основные теории в сфере прогнозирования и разрешения конфликтов в организации

на уровне умений:

- способен диагностировать организационные конфликты и применять современные технологии управления конфликтами

на уровне навыков:

- применять знания теории управления для предупреждения конфликтов в организации

Объем дисциплины: 72 ак.часов (2 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Предмет конфликтологии, методы исследования и диагностики конфликтов

Тема 2. Внутриличностные и групповые конфликты

Тема 3. Конфликты в различных сферах человеческого взаимодействия

Тема 4. Теория и практика предупреждения и разрешения конфликтов.

Форма промежуточной аттестации: зачет**Основная литература:**

1. Кузьмина, Т. В. Конфликтология [Электронный ресурс] : учебное пособие / Т. В. Кузьмина. — 2-е изд. — Электрон. текстовые данные. — Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 65 с. — 978-5-4486-0416-4. — Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/79799.html>
2. Леонов, Н. И. Конфликтология: общая и прикладная : учебник и практикум для вузов / Н. И. Леонов. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 395 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09672-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516451>
3. Охременко, И. В. Конфликтология : учебное пособие для вузов / И. В. Охременко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 154 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05147-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515063>
4. Шарков, Ф. И. Общая конфликтология : учебник для бакалавров / Ф. И. Шарков, В. И. Сперанский ; под общ. ред. засл. деят. науки РФ Ф. И. Шаркова. - 5-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 236 с. - ISBN 978-5-394-05310-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083258> (дата обращения: 19.03.2024)

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.31 Практики карьеры

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная Планируемые результаты освоения дисциплины на уровне знаний:

- понимать содержание современной теории управления карьерой;
- объяснять принципы управления карьерным развитием;
- называть механизмы карьерного процесса;
- воспроизводить методику планирования карьеры;
- понимать специфику различных карьерных стратегий.

на уровне умений:

- анализировать факторы, влияющие на успешность карьеры
- определять карьерные стратегии в зависимости от ситуации во внутренней и внешней среде организации

на уровне навыков:

- составлять индивидуальные планы карьеры на основании анализа карьерных ориентаций личности, учета индивидуальных и личностных качеств, фаз профессионального продвижения и этапов карьеры;
- разрабатывать мероприятия по развитию профессиональной и должностной карьеры.

Объем дисциплины 72 ак. часов (2 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1 Практики карьеры в системе управления персоналом

Тема 2 Формирование резерва кадров.

Тема 3 Планирование деловой карьеры персонала Подбор персонала и профессиональная карьерная ориентация Кадровая политика организации

Тема 4 Условия и факторы карьерного продвижения

Тема 5 Профессиональный отбор персонала. Формирование конкурентоспособности личности

Тема 6 Проблема профессионального стресса. Профилактика эмоционального выгорания в профессиональной деятельности

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Кадровая политика и кадровый аудит организации : учебник для вузов / под общей редакцией Л. В. Фотиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 478 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14732-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567626>

2. Светлов, В. А. Конфликтология : учебник для вузов / В. А. Светлов, В. А. Семенов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 351 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06982-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563085>

3. Управление человеческими ресурсами : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О. А. Лапшовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8761-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560094>

4. Щербаков Б. Топ-менеджер [Электронный ресурс]: как построить карьеру в международной корпорации/ Щербаков Б.— Электрон. текстовые данные.— М.: Альпина Паблшер, 2016.— 200 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/41456.html>. — ЭБС «IPRbooks»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.32 Исследование систем управления

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- Методы оценки эффективности системы управления организацией
- Особенности применения системного подхода к управлению организационными системами
- Основные подходы и методы прикладной диагностики систем управления
- Современные методы системного анализа и синтеза в задачах анализа и проектирования систем управления, основные свойства, характеристики и закономерности развития организаций как объектов управления
- Этапы анализа и синтеза систем управления организацией, включая анализ внешней среды
- Особенности анализа и проектирования организационных систем управления

на уровне умений:

- Рассчитывать эффективность систем управления
- Проводить диагностику системы управления
- Проектировать организационную структуру управления, в том числе в стартапах
- Применять системный анализ и синтез систем управления персоналом

на уровне навыков:

- Применять системный подход для совершенствования системы управления персоналом
- Давать экономическое обоснование мероприятий по их улучшению системы управления персоналом
- Разрабатывать управленческие решения на основе диагностики системы управления
- Идентифицировать объект и субъект управления во взаимодействии с внешней средой
- Идентифицировать варианты новой системы управления персоналом при проектировании
- Распределять функции в организациях, в том числе в стартапах

Объем дисциплины: 180 ак.часов (5 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Исследования и их роль в научной и практической деятельности человека
Тема 2	Система управления
Тема 3	Системный анализ и синтез
Тема 4	Методы и приемы анализа систем управления

Форма промежуточной аттестации: курсовая работа и экзамен (для очной формы), курсовая работа и экзамен (для очно-заочной формы).

Основная литература:

1. Алексеева, М. Б. Теория систем и системный анализ : учебник и практикум для вузов / М. Б. Алексеева, П. П. Ветренко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 293 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6804-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/580925>
2. Буторина О.С., Терещук Е.А. Исследование систем управления: учебно-методическое пособие. – Челябинск: Челяб.филиал РАНХиГС, 2020. – 105 с. - ISBN 978-5-91970-090-6

3. Волкова, В. Н. Теория систем и системный анализ : учебник для вузов / В. Н. Волкова, А. А. Денисов. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 562 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14945-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559633>
4. Заграновская, А. В. Системный анализ : учебник для вузов / А. В. Заграновская, Ю. Н. Эйссер. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19867-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567632>
5. Коротков, Э. М. Исследование систем управления : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 226 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7647-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560295>
6. Крылатков, П. П. Исследование систем управления : учебник для вузов / П. П. Крылатков, Е. Ю. Кузнецова, С. И. Фоминых. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 127 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08367-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564047>
7. Кузнецов, В. В. Системный анализ : учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов, А. Ю. Шатраков ; под общей редакцией В. В. Кузнецова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 327 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20387-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561607>
8. Мельников, В. П. Исследование систем управления : учебник для вузов / В. П. Мельников, А. Г. Схиртладзе. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 447 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8384-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560055>
9. Прокофьева, Т. А. Системный анализ в менеджменте : учебник для вузов / Т. А. Прокофьева, В. В. Челноков. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-10451-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/565703>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.33 Основы российской государственности

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

1.1. Дисциплин Б1.О.33 Основы российской государственности обеспечивает овладение следующими компетенциями:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код компонента компетенции	Наименование компонента компетенции
УК ОС-5	Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.1.	Демонстрирует толерантное восприятие социальных и культурных различий, уважительное и бережное отношение к историческому наследию и решает проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера

1.2. В результате освоения дисциплины у студентов должны быть сформированы:

ОТФ/ТФ (при наличии профстандарта)/ профессиональные действия	Код этапа освоения компетенции	Результаты обучения

<p>ОТФ:</p> <p>11.006 Редактор средств массовой информации</p> <p>- А работа над содержанием публикаций СМИ</p> <p>ТФ:</p> <p>11.006 Редактор средств массовой информации</p> <p>-А/01.6 Выбор темы публикации (разработка сценариев);</p> <p>- А/03.6 Отбор авторских материалов для публикации.</p>	<p>УК ОС-5.1</p>	<p>на уровне знаний: фундаментальные достижения, изобретения, открытия и свершения, связанные с развитием русской земли и российской цивилизации, представлять их в актуальной и значимой перспективе;</p> <p>- особенности современной политической организации российского общества, каузальную природу и специфику его актуальной трансформации, ценностное обеспечение традиционных институциональных решений и особую поливариантность взаимоотношений Российского государства и общества в федеративном измерении;</p> <p>- фундаментальные ценностные принципы российской цивилизации (такие как единство многообразия, сила и ответственность, согласие и сотрудничество, любовь и доверие, созидание и развитие), а также перспективные ценностные ориентиры российского цивилизационного развития;</p> <hr/> <p>на уровне умений: адекватно воспринимать актуальные социальные и культурные различия, уважительно и бережно относиться к историческому наследию и культурным традициям;</p> <p>- находить и использовать необходимую для саморазвития и взаимодействия с другими людьми информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп;</p> <p>- проявлять в своем поведении уважительное отношение к историческому наследию и социокультурным традициям различных социальных групп, опирающееся на знание этапов исторического развития России в контексте мировой истории и культурных традиций мира;</p> <hr/> <p>на уровне навыков: владеть осознанным выбором ценностных ориентиров и гражданской позиции;</p> <p>- аргументированно обсуждать и решать проблемы мировоззренческого, общественного и личного характера;</p> <p>- демонстрировать развитое чувство гражданственности и патриотизма, использовать самостоятельно критическое мышление.</p>
---	------------------	---

Общий объем дисциплины составляет 72 ак.ч. (2 з.е.)

Количество академических часов, выделенных на контактную работу с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся:

- очная форма обучения: лекции – 16 ак.ч., практические занятия – 16 ак.ч., самостоятельная работа – 40 ак. ч., консультация – 2 ак.ч.;

Дисциплина «*Основы российской государственности*» относится к дисциплинам обязательной части. Изучается по очной форме обучения в I семестре на 1 курсе.

Для освоения дисциплины «*Основы российской государственности*» обучающиеся используют знания, умения, навыки, сформированные в ходе изучения дисциплин: «*История России*», «*История политических учений*», «*Философия*».

Форма промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом – дифференцированный зачет.

2. Содержание и структура дисциплины

Очная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.						Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий***				СР	
			Л/ДОТ	ЛР/ДОТ	ПЗ/ДОТ	КСР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Тема 1	Что такое Россия?	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 2	Российское государство-цивилизация	12	2		2		8	О, Д, К
Тема 3	Российское мировоззрение и ценности российской цивилизации	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 4	Политическое устройство России	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 5	Вызовы будущего и развитие страны	12	2		2		8	О, Д, К, Э
Консультация								
Промежуточная аттестация								Дифференц. зачет
Всего:		72	16		16		40	

Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Наименование тем и/или разделов	Объем дисциплины (модуля), час.			Форма текущего контроля успеваемости*, промежуточной аттестации*
		Всего	Контактная работа обучающихся с преподавателем по видам учебных занятий***		
				СР	

			занятий***					промежуточ ной аттестации* *
			Л/ ДОТ	ЛР/ ДОТ	ПЗ/ ДОТ	КС Р		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Тема 1	Что такое Россия?	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 2	Российское государство-цивилизация	12	2		2		8	О, Д, К
Тема 3	Российское мировоззрение и ценности российской цивилизации	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 4	Политическое устройство России	16	4		4		8	О, Д, К
Тема 5	Вызовы будущего и развитие страны	12	2		2		8	О, Д, К, Э
Консультация								
Промежуточная аттестация								Дифференц. зачет
Всего:		72	4		4		40	

Примечание:

О – опрос, Д – дискуссия, Э – Эссе

*** Дифференц.зачет, К – кейс.*

**** Контактная работа может быть аудиторной, внеаудиторной с применением электронного обучения (ЭО) и дистанционных образовательных технологий (ДОТ)*

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература

1. Аузан А.А., Никишина Е.Н. Социокультурная экономика: как культура влияет на экономику, а экономика -на культуру. М.: Экономический факультет МГУ имени М. В. Ломоносова, 2021.

2. Голосов Г.В. Сравнительная политология. СПб. Изд-во Европ. ун-та в Санкт-Петербурге, 2022.

3. Джессоп Б. Государство: прошлое, настоящее, будущее. М.: «Дело», 2019.

4. Марасанова В.М., Багдасарян В.Э., Иерусалимский Ю.Ю., Дмитриев М.В., Дементьева

В.В., Любичанковский С.В., Урядова А.В., Федюк В.П. Изучение истории российской государственности: учебные материалы образовательного модуля. Учебно-методическое пособие и УМК для вузов. Ярославль : «Индиго», 2023.

5. Миллер А.И. Нация, или Могущество мифа. СПб.: Изд-во Европ. ун-та в Санкт-Петербурге, 2016.

6. Орлов А.С., Георгиева Н.Г., Георгиев В.А., Сивохина И.А. История России. М.: «Проспект», 2023 г.

7. Патрушев С.В. Институциональная политология: Современный институционализм и политическая трансформация России. М.: ИСП РАН, 2006.

8. Соловьев А.И. Принятие и исполнение государственных решений. М.: Аспект, 2017
9. Туровский Р.Ф. Политическая регионалистика. М.: ГУ-ВШЭ, 2008

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.34 Основы национальной безопасности

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- знает причины и условия, способствующие осуществлению экстремистской, в том числе террористической деятельности

на уровне умений:

- способен определить перечень профилактических мер, направленных на предупреждение экстремистской, в том числе террористической деятельности.

на уровне навыков:

- владеет основными навыками выявления и профилактики экстремистской деятельности, в том числе террористической.

Объем дисциплины: 72 ак. часов (2 з.е.).

Структура дисциплины:

Тема 1. Предмет дисциплины «Основы национальной безопасности». Теории безопасности в истории человеческой мысли.

Тема 2. Основные термины и понятия теории национальной и региональной безопасности

Тема 3. Экономическая безопасность России и её регионов

Тема 4. Финансовая, продовольственная и энергетическая безопасность в системе экономической безопасности

Тема 5. Политическая безопасность Российской Федерации

Тема 6. Военная безопасность страны.

Тема 7. Экологическая безопасность России и её регионов

Тема 8. Информационная безопасность в структуре национальной и региональной безопасности

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Авдеев Ю.И. и др. [Правовая основа обеспечения национальной безопасности Российской Федерации. Монография \(книга\) 2017, ЮНИТИ-ДАНА Электронно-библиотечная система IPRbooks / Результат поиска \(iprbookshop.ru\) ЭБС «IPRbooks», по паролю.](#)
2. Ломакин В.В., Карпов А.В. [Деятельность органов государственной власти по обеспечению национальной безопасности в сфере международных отношений, защиты прав и свобод российских граждан. Монография \(книга\) 2016, Дашков и К Режим доступа: Электронно-библиотечная система IPRbooks / Результат поиска \(iprbookshop.ru\) ЭБС «IPRbooks», по паролю.](#)
3. Смоленская, С. В. Национальная безопасность России : учебное пособие / С. В. Смоленская. — Ульяновск : Ульяновский государственный технический университет, 2021. — 172 с. — ISBN 978-5-9795-2123-7.— URL: <https://www.iprbookshop.ru/121271.html>
4. Гуреева М.А., Зиядуллаев Н.С., Ларионов И.К., Овчинников В.В. Экономическая безопасность государства: противодействие спектру угроз – от материально-вещественных до информационно-цифровых. Монография 2022, Дашков и К <https://www.iprbookshop.ru/120802.html>

5. Финансовая безопасность государства и его территорий. Ч.1 : учебное пособие / Л. В. Агаркова, [и др.]. — Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2022. — 52 с. —URL: <https://www.iprbookshop.ru/129615.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.35 Информатика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- демонстрирует знание направлений развития информационно-коммуникационных технологий и средств вычислительной техники
- демонстрирует знание возможностей пакета MS Office для решения управленческих задач

на уровне умений:

- применяет информационные технологии решения стандартных задач профессиональной деятельности; критерии выбора информационного обеспечения для сбора и анализа данных для расчета показателей, характеризующих деятельность предприятий и организаций
- применяет основные методы, способы и средства получения, хранения, переработки информации; особенности информационной безопасности в профессиональной деятельности

на уровне навыков:

- владеет навыками работы с современными типовыми пакетами прикладных программ (MS Excel, MS Word и MS PowerPoint).
- владеет навыками подготовки и анализа данных, связанных с оценкой результативности и эффективности управленческой деятельности предприятия на основе современных информационно-коммуникационных технологий

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1 Информатика. Технические средства реализации информационных процессов в управлении персоналом

Тема 2 Информация и ее свойства. Управленческая информация

Тема 3 Программные средства реализации информационных процессов. Операционная система MS Windows

Тема 4 Законы и принципы организации оформления текстовых документов служб управления персоналом с использованием MS Word

Тема 5 Технологии обработки информации в электронных таблицах при решении задач управленческого учета

Тема 6 Локальные и глобальные компьютерные сети. Сеть Интернет

Тема 7 Технологии работы с графическими объектами. Подготовка презентаций для HR

Тема 8 Информационное общество. Роль информатизации в жизни общества. Информационные системы управления персоналом

Тема 9 Основы защиты информации. Методы защиты информации. Компьютерные вирусы. Защита персональных данных

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Гаврилов, М. В. Информатика и информационные технологии : учебник для среднего профессионального образования / М. В. Гаврилов, В. А. Климов. — 6-е изд., перераб. и доп. —

Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 319 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-20333-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560669>.

2. Уткин, В. Б. Математика и информатика: Учебное пособие / Уткин В.Б., Балдин К.В., Рукосуев А.В., - 4-е изд. - Москва : Дашков и К, 2018. - 472 с.: ISBN 978-5-394-01925-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/305683>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.ДВ.01.01. Цифровое общество и управление цифровой репутацией

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- компьютерной грамотности и культуры использования цифровой информации, без которых невозможно формирование необходимого комплекса компетенций современного специалиста.
- истории, места и роли информационных технологий в жизни общества и в профессиональной деятельности;
- различий в информационных и компьютерных технологиях;
- принципов функционирования компьютеров, операционных систем, вычислительных сетей, общесистемного и прикладного программного обеспечения

на уровне умений:

- пользоваться компьютером для осуществления деловой коммуникации, подготовки документов разного рода (писем, таблиц, презентаций, баз данных);
- решать повседневные информационные задачи (создания текстов, презентаций, таблиц, баз данных);
- проектировать структуры данных и структурировать информацию;
- вести поиск и отбор релевантной информации в интернете, информационно-библиографических базах

на уровне навыков:

- деловой коммуникации;
- информационного поиска
- решения повседневных информационных задач (создания текстов, презентаций, таблиц, баз данных)

Объем дисциплины: 72 ак.часов (2 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Искусственный интеллект, машинное обучение и большие данные
Тема 2	Цифровая экономика и современные технологические тренды. Цифровые платформы, сквозные технологии, цифровая трансформация бизнеса и новые рынки
Тема 3	Интернет вещей и промышленный интернет вещей. Цифровые двойники и виртуальные профили
Тема 4	Как спастись от киберугроз в новую эпоху? Вопросы информационной безопасности
Тема 5	Введение в управление цифровой репутацией
Тема 6	Информация в квантовом мире и будущее коммуникаций
Тема 7	Криптовалюты, распределенные реестры и сохраненные процедуры (смарт-контракты)
Тема 8	Виртуальная и дополненная реальность
Тема 9	Гибкие методологии управления проектами
Тема 10	Как создаются программы и что нужно, чтобы попасть в App Store или Google Play?
Тема 11	Введение в искусственный интеллект

Тема 12	Разработка разговорного чат-бота на DialogFlow
Тема 13	Итоговое задание по чат-боту

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Информатика и математика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. М. Попов, В. Н. Сотников, Е. И. Нагаева, М. А. Зайцев ; под редакцией А. М. Попова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 484 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-08207-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560681>
2. Советов, Б. Я. Базы данных : учебник для среднего профессионального образования / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский, В. Д. Чертовской. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 403 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-18784-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563146>
3. Волков, М. А. Информационные технологии : учебное пособие / М. А. Волков. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 136 с. - ISBN 978-5-9729-1309-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094390>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.О.ДВ.01.02 Цифровое общество, введение в искусственный интеллект и разговорные боты

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- компьютерной грамотности и культуры использования цифровой информации, без которых невозможно формирование необходимого комплекса компетенций современного специалиста.
- истории, места и роли информационных технологий в жизни общества и в профессиональной деятельности;
- различий в информационных и компьютерных технологиях;
- принципов функционирования компьютеров, операционных систем, вычислительных сетей, общесистемного и прикладного программного обеспечения

на уровне умений:

- пользоваться компьютером для осуществления деловой коммуникации, подготовки документов разного рода (писем, таблиц, презентаций, баз данных);
- решать повседневные информационные задачи (создания текстов, презентаций, таблиц, баз данных);
- проектировать структуры данных и структурировать информацию;
- вести поиск и отбор релевантной информации в интернете, информационно-библиографических базах

на уровне навыков:

- деловой коммуникации;
- информационного поиска
- решения повседневных информационных задач (создания текстов, презентаций, таблиц, баз данных)

Объем дисциплины: 72 ак.часов (2 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Искусственный интеллект, машинное обучение и большие данные
Тема 2	Цифровая экономика и современные технологические тренды. Цифровые платформы, сквозные технологии, цифровая трансформация бизнеса и новые рынки
Тема 3	Интернет вещей и промышленный интернет вещей. Цифровые двойники и виртуальные профили
Тема 4	Как спастись от киберугроз в новую эпоху? Вопросы информационной безопасности
Тема 5	Введение в управление цифровой репутацией
Тема 6	Информация в квантовом мире и будущее коммуникаций
Тема 7	Криптовалюты, распределенные реестры и сохраненные процедуры (смарт-контракты)
Тема 8	Виртуальная и дополненная реальность
Тема 9	Гибкие методологии управления проектами
Тема 10	Как создаются программы и что нужно, чтобы попасть в App Store или

	Google Play?
Тема 11	Введение в искусственный интеллект
Тема 12	Разработка разговорного чат-бота на DialogFlow
Тема 13	Итоговое задание по чат-боту

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Информатика и математика : учебник и практикум для среднего профессионального образования / А. М. Попов, В. Н. Сотников, Е. И. Нагаева, М. А. Зайцев ; под редакцией А. М. Попова. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 484 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-08207-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560681>

2. Советов, Б. Я. Базы данных : учебник для среднего профессионального образования / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский, В. Д. Чертовской. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 403 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-18784-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563146>

3. Волков, М. А. Информационные технологии : учебное пособие / М. А. Волков. - Москва ; Вологда : Инфра-Инженерия, 2023. - 136 с. - ISBN 978-5-9729-1309-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2094390>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.01 Элективные курсы по физической культуре и спорту

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

На уровне знаний:

роль и основы физической культуры в развитии человека и подготовке специалиста;

На уровне умений:

творчески использовать средства и методы физического воспитания для личностно-профессионального развития, физического самосовершенствования, формирования здорового образа и стиля жизни

На уровне навыков:

владение системой практических умений и навыков, обеспечивающих сохранение и укрепление здоровья, развитие и совершенствование психофизических способностей и качеств,

владение навыками составления и выполнения комплекса упражнений гимнастики;

владение навыком контролировать свое физическое состояние

Объем дисциплины: 328 ак.часов (5 з.е.)

Структура дисциплины:

1. Техническая подготовка
2. Тактическая подготовка
3. Силовая подготовка
4. Специальная физическая подготовка
5. Общая физическая подготовка
6. Интегральная подготовка
7. Функциональная тренировка
8. Прикладно-ориентированная подготовка
9. Игровая подготовка
10. Упражнения со специальным оборудованием

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Теория и методика футбола : учебник / под общей редакцией В. П. Губы, А. В. Лексакова. — 2-е изд., перераб. и дополн. — Москва : Спорт-Человек, 2018. — 624 с. ISBN 978-5-9500179-8-8. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система.
<https://e.lanbook.com/book/104017>
2. Гришина, Ю. И. Общая физическая подготовка. Знать и уметь: Учебное пособие / Гришина Ю.И. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2010. - 249 с. ISBN 978-5-222-16306-1.
<https://znanium.com/catalog/product/908430>
3. Евсеев, Ю. И. Физическая культура: Учебное пособие / Евсеев Ю.И., - 9-е изд., стер. - Ростов-на-Дону: Феникс, 2014. - 444 с. ISBN 978-5-222-21762-7.
<https://znanium.com/catalog/product/908476>
4. Татарова, С.Ю. Физическая культура как один из аспектов составляющих здоровый образ жизни студентов / С.Ю. Татарова., В.Б. Татаров. - Москва : Научный консультант, 2024. - ISBN 978-5-9909615-6-2. - Текст : электронный. - URL:
<https://znanium.ru/catalog/product/1023871>

5. Соколовская, С. В. Психология физической культуры и спорта : учебное пособие для вузов / С. В. Соколовская. — 4-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2024. — 144 с. — ISBN 978-5-507-50341-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. —: <https://e.lanbook.com/book/419129>
- 6.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.02 Бережливое производство

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики

на уровне знаний:

- Историю развития производственного менеджмента и систем бережливого производства
- Логистические концепции производства
- Принципы, инструменты и методы lean-менеджмента
- 8 видов потерь
- Основные подходы и методы прикладной диагностики систем управления
- Виды моделей и особенности моделирования организационных систем управления

на уровне умений:

- Проводить lean-аттестацию для выявления всех видов потерь и обеспечения качества работы персонала
- Составлять карты потоков создания ценности для улучшения экономических показателей деятельности организации и показателей по труду
- Проводить стандартизацию процессов путем создания стандартных операционных процедур (СОП) и регламентов при проектировании процессов и распределении функций, полномочий и ответственности

на уровне навыков:

- Идентифицировать и охарактеризовать процессы в организации с целью внедрения бережливых технологий для управления персоналом
- Применять инструментарий бережливого производства для улучшения экономических показателей деятельности организации и показателей по труду
- Принимать решения, позволяющие сформировать требования к проектам бережливого производства при проектировании процессов и распределении функций, полномочий и ответственности

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Историческое развитие производственного менеджмента

Тема 2. Системы управления производством

Тема 3. Философия Lean

Тема 4. Инструменты и методы lean-менеджмента

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Вэйдер, Майкл Инструменты бережливого производства: Мини-руководство по внедрению методик бережливого производства / Майкл Вэйдер ; перевод А. Баранов, Э. Башкардин. — 9-е изд. — Москва : Альпина Паблицер, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-9614-4793-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82861.html>
2. Джеймс, Вумек Продажа товаров и услуг по методу бережливого производства / Вумек Джеймс, Джонс Дэниел ; перевод Е. Пестерева ; под редакцией Ю. Адлера, С. Турко, С. Огаревой. — Москва : Альпина Паблицер, 2019. — 272 с. — ISBN 978-5-9614-4619-7. —

- Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/86833.html>
3. Клюев, А. В. Бережливое производство : учебное пособие для СПО / А. В. Клюев ; под редакцией И. В. Ершовой. — 3-е изд. — Саратов, Екатеринбург : Профобразование, Уральский федеральный университет, 2024. — 87 с. — ISBN 978-5-4488-0447-2, 978-5-7996-2900-7. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/139518.html>
 4. Лайкер, Д. Дао Toyota: 14 принципов менеджмента ведущей компании мира / Д. Лайкер ; перевод Т. Гутмана. — 10-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2016. — 400 с. — ISBN 978-5-9614-5291-4. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/95787>
 5. Производственный менеджмент : учебник и практикум для вузов / Л. С. Леонтьева [и др.] ; под редакцией Л. С. Леонтьевой, В. И. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02469-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468984>
 6. Шмельёва, А. Н. Методы бережливого производства : учебно-методическое пособие / А. Н. Шмельёва. — Москва : РТУ МИРЭА, 2021. — 38 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/171543>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.03 Психология управления

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины:****на уровне знаний:**

- закономерностей, механизмов, условий и факторов социального управления в больших и малых группах и организациях;
- проблем и направлений совершенствования управленческой деятельности;
- особенностей и отличительных признаков управленческой команды;
- системы ценностно-смысловых, нормативных и функциональных ориентиров деятельности управленческой команды;
- основных положений теорий мотивации, лидерства, власти и командообразования;

на уровне умений:

- применять психологические методы оценки эффективности социального управления, методы исследования психологических закономерностей, механизмов, условий и факторов социального управления;
- осуществлять анализ явлений групповой динамики;
- разрабатывать мероприятия по формированию команды из состава участников процесса управления и оказывать им помощь в преодолении возникающих проблем;
- разрабатывать мероприятия по мотивированию и стимулированию сотрудников организации;
- осуществлять анализ власти, силы и влияния как инструментов руководства;
- осуществлять анализ лидерства, организационной культуры и разрабатывать мероприятия, направленные на ее улучшение;
- применять методы формирования и поддержания морально-психологического климата в организации;

на уровне навыков:

- владеть методами психологического исследования: процессов и состояний, характерных для системы социального управления и определяющих эффективность достижения общегрупповых целей; личностных свойств, обеспечивающих субъекту управленческой деятельности качество реализации его функций; затруднений, возникающих при решении задач на разных уровнях и этапах управленческой деятельности;
- владеть методикой организации психологического сопровождения процессов управления.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.).**Структура дисциплины:**

Тема 1. Введение в психологию управления.

Тема 2. Психологические особенности управленческих отношений.

Тема 3. Психология управления большими социальными системами.

Тема 4. Психология управления в малых социальных группах и организациях.

Тема 5. Социокультурные аспекты управления.

Тема 6. Личность как субъект и объект управления.

Тема 7. Управленческая деятельность как инструмент реализации целей управления.

Тема 8. Управленческая команда.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Вырупаева, Т. В. Психология управления и лидерства в организации : учебное пособие / Т. В. Вырупаева, И. Ю. Моськина. — Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2019. — 128 с. — ISBN 978-5-7638-4116-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/100096.html> (дата обращения: 16.08.2021). — Режим доступа: для авторизир. пользователей.
2. Кочеткова, А. И. Прикладная психология управления : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 437 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-7962-6. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469305> (дата обращения: 18.08.2021).
3. Селезнева, Е. В. Психология управления : учебник и практикум для вузов / Е. В. Селезнева. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 373 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8378-4. — Текст : электронный // ЭБС Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469257> (дата обращения: 16.08.2021).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.04 Этика деловых отношений

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- демонстрирует знание базовых категорий и понятий: группа, разновидности социальных групп, основные принципы групповой динамики, специфику передачи информации между людьми, специфику межличностного и межгруппового взаимодействия, основные техники и приемы эффективного общения
- знает сущность феномена социальных групп и командной работы; принципы проведения и организации различных форм командной работы (круглого стола, дискуссии, мозгового штурма и т.д.)
- сущность этической составляющей делового общения и командной работы
- знает содержание требований этикета делового общения

на уровне умений:

- умеет применять полученные знания для анализа социальной реальности и практических решений в личной жизни и профессиональной сфере
- использовать в своей деятельности различные формы организации командной работы
- применять техники и приемы эффективного общения
- устанавливать доверительные взаимоотношения в группе

на уровне навыков:

- владеет навыками самостоятельного разрешения конфликтных ситуации в группе
- самостоятельной организации работы группы
- выбора эффективные формы командной работы
- соблюдения требований этикета в различных ситуациях делового общения

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Природа, сущность, содержание понятий этика и психология деловых отношений

Тема 2. Психология организационной культуры, социальной ответственности и этики деловых отношений

Тема 3. Коммуникативная компетентность специалиста и нравственный аспект деловых отношений

Тема 4. Формы деловой коммуникации: деловая беседа, телефонные разговоры, переговоры, служебные совещания.

Тема 5. Вербальные и невербальные средства деловой коммуникации и требования делового этикета

Тема 6. Этикет как регулятор межличностных деловых отношений

Тема 7. Требования делового этикета в различных служебных ситуациях

Тема 8. Основы ораторского искусства

Тема 9. Международный деловой этикет, национальные особенности общения и психологические аспекты переговорного процесса

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Адизес И. Развитие лидеров. Как понять свой стиль управления и эффективно общаться с носителями иных стилей. 3-е изд. – М.: Альпина Паблишер, 2012. – 259 с.

2. Кабашов С.Ю. Морально-этические и правовые основы государственного и муниципального управления: профессиональная этика, кадровая политика, планирование карьеры и противодействие коррупции: учебное пособие / РАНХиГС при Президенте РФ. – М.: Дело, 2014. – 216 с.

3. Шувалова, Н. Н. Этика и этикет государственной и муниципальной службы : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шувалова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 368 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15803-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536482>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.05 Логика и теория аргументации

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- критический анализ, система, системный подход, формулировать понятия, суждения и умозаключения и использовать их в деятельности по обеспечению персоналом;
- основные нормативно-правовые документы; четко формулировать собственную позицию по оценке и аттестации персонала.

на уровне умений:

- изложение, анализ, систематизация типовых задач сбор информации о потребностях организации в персонале; способность логически верно, аргументировано обосновывать собственную позицию; аргументировано доказывать собственную позицию ;при поиске, привлечении, подборе и отборе персонала.

на уровне навыков:

- обоснование собственной позиции в деятельности по обеспечению персоналом;
- использовать приемы рационального мышления в достижении поставленных целей, анализа информации и для решения задач по оценке и аттестации персонала;
- навыки сбора информации о потребностях организации в персонале;
- навыки креативного мышления в поиске, привлечение, подборе и отборе персонала.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Предмет и значение логики
Тема 2	Понятие как форма мышления
Тема 3	Суждение как форма мышления
Тема 4	Умозаключение как форма мысли
Тема 5	Логические основы аргументации

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Гетманова А.Д. Логика: Учебник для бакалавров. - 19-е изд., стер. - М.: Омега-Л, 2015. - 357с.
2. Тульчинский, Г. Л. Логика и теория аргументации : учебник для вузов / Г. Л. Тульчинский, С. С. Гусев, С. В. Герасимов ; под редакцией Г. Л. Тульчинского. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 242 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-5746-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/556206>
3. Рузавин, Г. И. Основы логики и аргументации : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по гуманитарно-социальным специальностям / Г. И. Рузавин. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 320 с. — ISBN 978-5-238-01264-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/71035.html>
4. Иванова, В. А. Логика и аргументация : учебное пособие / В. А. Иванова. — Москва : Прометей, 2018. — 94 с. — ISBN 978-5-907003-49-1. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/94444.html> (дата обращения: 02.09.2021).
5. Спирин А.Д. Логика и теория аргументации [Текст] : учебное пособие / А. Д. Спирин ; Образовательное учреждение профсоюзов высшего образования

- "Академия труда и социальных отношений", Кафедра философии и политологии.
- Москва : АТиСО, 2017. - 163 с. : ил., табл.; 20 см.; ISBN 978-5-93441-582-3
6. Хоменко, И. В. Логика. Теория и практика аргументации : учебник и практикум для вузов / И. В. Хоменко. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16855-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559660>
7. Бочаров, В. А. Основы логики : учебник / В.А. Бочаров, В.И. Маркин. — Москва : ФОРУМ : ИНФРА-М, 2024. — 334 с. — (Классический университетский учебник). - ISBN 978-5-8199-0169-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2085044>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.06 Введение в стартаповедение

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики****на уровне знаний:**

- Особенности подбора кадров и формирования команды стартапа
- Шаблоны бизнес-моделей стартапа
- Виды организационных структур стартапов
- Этапы жизненного цикла стартапа

на уровне умений:

- Проектировать организационную структуру в рамках бизнес-модели стартапов
- Составлять заявки на финансирование стартапа и презентовать стартап
- Проводить оценку стартапа и рассчитывать эффективность

на уровне навыков:

- Идентифицировать социальные риски создания и развития стартапа
- Принимать решения по проектированию организационной структуры и распределению функций в стартапах
- Осуществлять поиск, подбор и найм персонала стартапа

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак.часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Организация и менеджмент инновационных проектов

Тема 2. Бизнес-модели и развитие стартапа

Тема 3. Инфраструктура и экосистема поддержки стартапа

Тема 4. Оценка стартапа

Форма промежуточной аттестации: зачет, контрольная работа (для очно-заочной формы обучения).**Основная литература:**

1. Спиридонова, Е. А. Создание стартапов: учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва: Издательство Юрайт, 2023. — 193 с.
2. Ключарев, Г. А. Инновационные предприятия в вузах: вопросы интеграции с реальным сектором экономики / Г. А. Ключарев, М. С. Попов, В. И. Савинков. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 382 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-08624-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473038>
3. Хотяшева, О. М. Инновационный менеджмент : учебник и практикум для вузов / О. М. Хотяшева, М. А. Слесарев. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 326 с.
4. Кузьмина, Е. Е. Предпринимательская деятельность : учебное пособие для среднего профессионального образования / Е. Е. Кузьмина. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 469 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16460-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/538683> (дата обращения: 18.03.2024).
5. Кузьмина, Е. Е. Организация предпринимательской деятельности : учебное пособие для вузов / Е. Е. Кузьмина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт,

2021. — 455 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14024-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468235>
6. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469221>
7. Спиридонова, Е. А. Создание стартапов : учебник для вузов / Е. А. Спиридонова. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14065-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/467740>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.07 Кадровый аудит и консалтинг

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- знает основные принципы и методы кадрового аудита и контроллинга персонала
- знает схему проведения аудита
- знает систему формирования системы контроллинга
- знает основные процессы по формированию слаженного, нацеленного на результат трудового коллектива
- знает структуру и содержание аудиторского заключения
- знает методы экономического и статистического анализа трудовых показателей

на уровне умений:

- умеет анализировать эффективность деятельности персонала организации
- осуществляет сбор, отбор и анализ данных, позволяющих оценить эффективность персонала организации, для разработки и принятия кадровых решений
- владеть методами планирование кадрового аудита
- формулировать рекомендации для внутреннего и внешнего заказчика по результатам аудита и контроллинга персонала
- подбирать информационную базу для аудита системы

на уровне навыков:

- владеть методами планирование кадрового аудита
- владеть навыками аудита, контроллинга и планирования персонала
- владеть навыками анализа количественных и качественных показателей аудита персонала

Объем дисциплины/модуля/практики: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1 Аудит в системе управления персоналом

Тема 2 Существующие подходы к оценке эффективности персонала

Тема 3 Аудит кадрового потенциала организации

Тема 4 Аудит кадровых процессов в организации

Тема 5 Аудит мотивации труда персонала

Тема 6 Аудит системы управления персоналом

Тема 7 Роль и функции контроллинга в системе управления персоналом

Тема 8 Бюджетирование работы с персоналом как инструмент контроллинга

Форма промежуточной аттестации: экзамен (очная форма), экзамен и контрольная работа (очно-заочная форма)

Основная литература:

1. Кадровая политика и кадровый аудит организации : учебник для вузов / под общей редакцией Л. В. Фотиной. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 478 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14732-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567626>
2. Кургаева Ж.Ю. Кадровая политика и кадровый аудит организации: учебно-методическое пособие / Кургаева Ж.Ю.. — Казань : Казанский национальный

исследовательский технологический университет, 2017. — 96 с.

<http://www.iprbookshop.ru/79298.html>

3. Контроллинг: теория и практика : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией С. В. Осипова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 145 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08402-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560508>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.08 Экономика организации

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- демонстрирует знание цели и задачи деятельности предприятия в условиях рыночной экономики; основы построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микроуровне; сущность ресурсов, используемых на предприятии; механизм функционирования предприятия
- демонстрирует знание организационно-правовых форм предприятий; экономическую сущность форм организации производства и методику оценки их эффективности; экономических категории и показатели хозяйственной деятельности

на уровне умений:

- рассчитать эффективность использования ресурсов; определить необходимые ресурсы для выполнения производственной программы; определить издержки производства и пути их снижения; определить результаты финансово-хозяйственной деятельности; выявлять проблемы экономического характера при анализе конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности; рассчитывать показатели эффективности деятельности предприятия
- умеет применять методы определения производственного потенциала предприятия; применять методы определения и рационального использования производственных ресурсов; применять организационно-экономические методы управления на предприятиях и повышения качества продукции; умеет определять эффективность использования трудовых ресурсов предприятия

на уровне знаний:

- владеет навыками сбора и обработки данных, необходимых для разработки планов и обоснования управленческих решений; методами планирования деятельности фирмы; методами обоснования управленческих решений; методами оценки деятельности фирмы
- владение навыком формировать бюджет затрат и контролировать его исполнение; умение оценивать экономическую эффективность деятельности организации; владеет навыками расчета экономических показателей и финансовых результатов деятельности организации; навыками анализа показателей по труду (в том числе производительности труда).

Объем дисциплины/модуля/практики: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Предприятие - основное звено рыночной экономики

Тема 2. Развитие организационных структур

Тема 3. Товарно-сбытовая деятельность предприятий

Тема 4. Основные и оборотные средства, эффективность их использования

Тема 5. Трудовые ресурсы, оплата труда, рынок труда

Тема 6. Издержки производства, себестоимость работ и услуг предприятий

Тема 7. Результаты деятельности предприятий, прибыль и ее использование

Тема 8. Эффективность деятельности предприятий: критерии и система показателей

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1. Баскакова, О. В. Экономика организации : учебник / О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели. - 3-е изд., перераб. - Москва : Дашков и К, 2022. - 306 с. - ISBN 978-5-394-04500-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2085957>
2. Экономика малого и среднего бизнеса : учебник для бакалавров / Е. И. Балалова, О. В. Баскакова, М. Ш. Мачабели, Т. В. Рудакова. — Москва : Дашков и К, 2021. — 294 с. — ISBN 978-5-394-03990-4. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107835.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.09 Организационное проектирование

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- Знает основы организационного проектирования
- Знает теоретические основы и методы диагностики организационных процессов, организационные формы управления, виды разделения и кооперации труда

на уровне умений:

- Умеет применять методы разработки и внедрения организационных проектов
- Умеет анализировать результаты исследований в контексте целей и задач своей организации
- Умеет определять цели, задачи, методы управления психологической совместимостью персонала

на уровне навыков:

- Владеет навыками разработки и реализации комплексных организационных проектов
- Владеет навыком разработки технического и информационного обеспечения организационных проектов
- Владеет навыками делегирования полномочий и контроля за деятельностью членов команды

Объем дисциплины: 144 ак. часов (4 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Сущность и содержание организации

Тема 2. Эволюция взглядов на организацию

Тема 3. Организация, самоорганизация и дезорганизация

Тема 4. Законы и принципы организации

Тема 5. Организация как объект управления

Тема 6. Организационная культура

Тема 7. Организационное поведения

Тема 8. Субъекты организаторской деятельности

Тема 9. Проектирование и реорганизация организационных систем

Форма промежуточной аттестации: экзамен**Основная литература:**

1. Александров Д.В. Моделирование и анализ бизнес-процессов: учебник. - Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2017. <http://www.iprbookshop.ru/61086.html>
2. Баринов В.А. Организационное проектирование: учебник. - М.: Инфра-М, 2019. <https://znanium.com/read?id=355612>
3. Дрещинский, В. А. Основы проектирования и развития организаций : учебник для вузов / В. А. Дрещинский. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 408 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14406-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567934>.
4. Кочеткова, А. И. Организационное поведение и организационное моделирование : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — 6-е изд., испр. и доп. —

Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 791 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18879-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568766>

5. Реинжиниринг бизнес-процессов: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления / А.О. Блинов [и др.]. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. URL: <http://www.iprbookshop.ru/81841.html>

6. Руденко, Л. Г. Планирование и проектирование организаций : учебник для бакалавров / Л. Г. Руденко. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2021. - 240 с. - ISBN 978-5-394-02497-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083293>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.10 Психофизиология профессиональной деятельности

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- знает психофизиологические основы построения профессии
- демонстрирует понимание основ оптимизации режимов труда и отдыха с учетом требований психофизиологии, эргономики и эстетики труда для различных категорий персонала; социализации, профориентации и трудовой адаптации персонала; организации труда персонала, высвобождения, персонала; технологии управления персоналом (найма, отбора, приема и расстановки персонала; специфики распределения рабочей нагрузки

на уровне умений:

- выявлять уровень психофизиологического функционального состояния и факторы работоспособности
- умеет разрабатывать мероприятия по оптимизации режимов труда и отдыха с учетом требований психофизиологии, эргономики и эстетики труда для различных категорий персонала; решать задачи по снижению влияния нежелательных функциональных состояний на эффективность труда

на уровне навыков:

- владеет методами психофизиологических исследований
- владеет практическими навыками в области проведения психофизиологического анализа профессиональной деятельности

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Введение в психофизиологию профессиональной деятельности
Тема 2	Психофизиологические основы построения профессии
Тема 3	Психические процессы и их роль в обеспечении профессиональной деятельности. Психофизиология памяти, внимания и сознания.
Тема 4	Психофизиология эмоциональных состояний
Тема 5	Психофизиологические функциональные состояния. Компоненты работоспособности
Тема 6	Психофизиологические основы адаптации к профессиональной деятельности
Тема 7	Психофизиология профессионального отбора и профпригодности
Тема 8	Измерение и анализ физиологических и психологических рабочих нагрузок
Тема 9	«Человеческий фактор» как психофизиологическая проблема. Ошибки человека.
Тема 10	Методы психофизиологических исследований

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Черенкова, Л. В. Психофизиология : учебник для вузов / Л. В. Черенкова, Е. И. Краснощекова, Л. В. Соколова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025.

— 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18500-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562911>

2. Соколова, Л. В. Психофизиология. Развитие учения о мозге и поведении : учебник для вузов / Л. В. Соколова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 210 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08318-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562910>

3. Rovers M. Touch in the Helping Professions: Research, Practice and Ethics / Martin Rovers, Judith Malette, Manal Guirguis-Younger. - University of Ottawa Press, 2017. – Режим доступа: <https://www-jstor-org.ezproxy.ranepa.ru:2443/stable/j.ctv5vdcvd>

4. Vatakis A. Timing and Time Perception: Procedures, Measures, & Applications / Argiro Vatakis, Fuat Balci, Massimiliano Di Luca, Ángel Correa. - Brill, 2018. – Режим доступа: <https://www-jstor-org.ezproxy.ranepa.ru:2443/stable/10.1163/j.ctvbqs54b>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.11 Основные кадровые технологии

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне **знаний**:

- формировать знание о содержании процесса управления кадровыми технологиями, его основных принципах ;
- понимать методики и технологии набора, найма, адаптации, оценки, аттестации и высвобождения персонала;
- понимать основы профессионального развития персонала;
- понимать процедуры приема, увольнения, перевода на другую работу и перемещения персонала в организации;
- на уровне умений;
- понимание современных тенденций и новых кадровых технологий в функционирования организации как социальной системы;
 - понимать основы социализации, профориентации и профессионализации персонала;
 - понимать процессы групповой динамики в коллективе работников;
 - понимать основы профессионального развития персонала, а также виды, формы и методы обучения персонала;

на уровне **умений**:

- вести документационное сопровождение и учет кадровых технологий найма, адаптации, развития, оценки, высвобождения персонала;
 - проектировать эффективные системы кадровых технологий;
 - уметь адаптировать и совершенствовать кадровые технологии под изменения внутренней и внешней среды организации;
 - совершенствовать кадровые технологии с учетом современных требований;
 - распределять полномочий в организации кадровых технологий; проводить диагностику состояния кадровых технологий условиям внешней и внутренней среды;
 - разрабатывать и реализовывать мероприятия по программам профориентации и профессионального развития персонала;
 - организовывать групповую работу;
- разрабатывать мероприятия по совершенствованию управления карьерой.

на уровне **навыков**:

- применять традиционные и современные методы кадровых технологий;
- составлять план мероприятий с учетом распределения обязанностей;
- разрабатывать адаптивные кадровые технологии с учетом особенностей внутренней и внешней среды организации;
- разрабатывать управленческие решения на основе современных кадровых технологий;
- разрабатывать комплексные программы и планы применения кадровых технологий;

- обосновывать эффективность применения кадровых технологий с учетом целей деятельности организации;
- анализировать практику применения кадровых технологий в организации с целью корректировки

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

- Тема 1. Сущность кадровых технологий в системе управления персоналом
 Тема 2. Современные кадровые технологии в системе управления персоналом
 Тема 3. Анализ работы и технологии отбора и найма и персонала.
 Тема 4. ПрофорIENTATION и трудовая адаптация персонала.
 Тема 5. Основные виды оценки персонала
 Тема 6. Методы проведения аттестации персонала
 Тема 7. Профессиональное развитие и обучение персонала
 Тема 8. Формирование кадрового резерва в организации
 Тема 9. Технологии высвобождения персонала

Форма промежуточной аттестации: Экзамен

Основная литература:

1. Чуланова О.Л. Технологии кадрового менеджмента/ О.Чуланова Учебник.- М.- ИНФРА-М.=2021, 492с. Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL : <https://znanium.com/read?id=375611>
2. Семенова, В. В. Управление персоналом: основные технологии : практикум / В. В. Семенова, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 84 с. - ISBN 978-5-394-03985-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232488>
3. Управление персоналом: теория и практика. Кадровая политика и стратегия управления персоналом [Текст]: Учебно-практическое пособие /под ред. А.Я. Кибанова Государственный университет управления. - Москва: Проспект, 2020. - 64 с.: ил. - ISBN 978-5-9988-0914-9
4. Управление персоналом: теория и практика. Организация обучения и дополнительное профессиональное образование персонала [Текст]: Учебно-практическое пособие / под ред. А.Я. Кибанова Государственный университет управления. - Москва: Проспект, 2020. - 72 с.: ил. - ISBN 978-5-9988-1069-
5. Знаменский, Д. Ю. Государственная и муниципальная служба : учебник для вузов / Д. Ю. Знаменский ; ответственный редактор Н. А. Омельченко. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19080-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560033>
6. Семенова В.В. Управление персоналом: основные технологии. Практикум: Учебное пособие для бакалавров. - 2-е изд. / В.В. Семенова, И.С. Кошель, В.В. Мазур. - Москва : Дашков и К, 2020. - 84 с. - ISBN 978-5-394-03985-0. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/375450/reading>
7. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. В. Антоновой, Н. Л. Ивановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8176-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560363>

8. Митрофанова Е.А. Управление персоналом: теория и практика. Аудит, контроллинг и оценка расходов на персонал: учебно-практич. пособие / А.А. Митрофанова, А.В. Софиенко; под ред. А.Я. Кибанова. - М.: Проспект, 2012.- 80с.
9. Кибанов, А. Я. Управление персоналом организации : учебник / под ред. А. Я. Кибанова. — 4-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 695 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-019770-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2136701>
10. Макарова И.К. Привлечение, удержание и развитие персонала компании: учебное пособие / И.К. Макарова, О.Е. Алехина, Л.М. Крайнова; РАНХиГС при Президенте РФ.- М.: Дело, 2012. - 124с. - (Образовательные инновации).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.12. Оплата труда персонала

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

**Планируемые результаты освоения дисциплины
на уровне знаний:**

- понимать особенности различных систем и форм оплаты труда;
- **на уровне умений:**
- использовать методики построения тарифных сеток, методикой построения бестарифных систем оплаты труда, системы грейдинга и других современных систем вознаграждений;
- использовать методы расчета заработной платы различных категорий работников;
- применять методы разработки компенсационного пакета;
- владеть методами разработки целостной системы экономических вознаграждений персонала

- **на уровне навыков:**
- владеть навыками разработки премиальной системы различных категорий персонала;
- уметь проводить исследования в сфере оплаты труда персонала на примере конкретного предприятия с проведением анализа и разработкой собственных рекомендаций по теме

Объем дисциплины 108 ак. часов (3 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1 Сущность, цели, задачи и принципы организации оплаты труда работников в современных экономических условиях

Тема 2 Тарифная система, ее структура и функции

Тема 3 Формы и системы заработной платы

Тема 4 Организация текущего и единовременного поощрения работников

Тема 5 Планирование и регулирование средств на оплату труда персонала по предприятию и его подразделениям

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

1 Оплата труда персонала : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О. А. Лапшовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15248-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560084>

2 Юшин, Г. Д. Оплата труда персонала : учебное пособие / Г. Д. Юшин, Н. Ю. Калинина. — Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2021. — 171 с. — ISBN 978-5-4497-1201-1. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/108370.html>

3 Горелов, Н. А. Оплата труда работников бюджетных и коммерческих организаций : учебник и практикум для вузов / Н. А. Горелов, В. Д. Рожков. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 467 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18971-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/580540>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.13 Кадровое делопроизводство

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- Знает порядок оформления, ведения и хранения документов по персоналу
- Знает основы архивного законодательства и нормативные правовые акты Российской Федерации, в части ведения документации по персоналу
- Знает локальные нормативные акты организации, регулирующие порядок оформления распорядительных и организационных документов по персоналу
- Знает порядок учета движения кадров и составления установленной отчетности

на уровне умений:

- оформлять документы в соответствии с требованиями гражданского, трудового законодательства Российской Федерации
- разрабатывать проекты организационных и распорядительных документов по персоналу
- организовывать хранение документов в соответствии с требованиями трудового, архивного законодательства Российской Федерации

на уровне навыков:

- владеть навыками анализа законодательных актов Российской Федерации по учету и движению кадров
- обрабатывать и анализировать поступающую документацию по персоналу, разрабатывать и оформлять документацию по персоналу
- осуществляет организацию документооборота по учету и движению кадров

Объем дисциплины/модуля/практики: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Раздел 1 Основы кадрового делопроизводства. Система кадровой документации.

Раздел 2 Документы по организации рабочих мест, учёту рабочего времени и оплате труда, медицинскому страхованию, наградные документы, документы по рекрутингу персонала и прочая документация.

Раздел 3 Организация работы с кадровыми документами

Раздел 4 Организация деятельности архива по личному составу организации.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Павловская, О. Ю. Правовое обеспечение кадрового делопроизводства : учебник для вузов / О. Ю. Павловская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17518-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566454>
2. Нови И.Н. Кадровое делопроизводство и кадровый учет: учебное пособие / Нови И.Н.. — Таганрог : Таганрогский институт управления и экономики, 2018. — 84 с <http://www.iprbookshop.ru/108082.html>
3. Янкович Ш.А. Делопроизводство в кадровой службе: учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности 062100 «Управление персоналом» / Янкович Ш.А.. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 160 с. <http://www.iprbookshop.ru/81624.html>
4. Абуладзе, Д. Г. Документационное обеспечение управления персоналом : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Д. Г. Абуладзе, И. Б.

Выпрямкина, В. М. Маслова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 374 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-16657-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562146>

5. Грозова, О. С. Делопроизводство : учебник для вузов / О. С. Грозова. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 131 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15964-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/563439>

6. Шувалова, Н. Н. Основы делопроизводства : учебник для среднего профессионального образования / Н. Н. Шувалова, А. Ю. Иванова ; под общей редакцией Н. Н. Шуваловой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 355 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-20344-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560787>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.14 Мотивация и стимулирование трудовой деятельности

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний :

- понимать и объяснять принципы и основы формирования системы мотивации и стимулирования персонала; управления мотивацией и стимулированием трудовой деятельности;
- называть и описывать основные принципы и положения теорий мотивации;
- характеризовать современные технологии управления мотивацией и стимулирования трудовой деятельности персонала;
- понимать особенности использования мотивационных и стимулирующих схем для различных категорий персонала;

на уровне умений:

- применять теории мотивации и стимулирования персонала организации на практике;
- обосновать выбор методов и технологий стимулирования персонала в соответствии с целями развития организации;

на уровне навыков:

- способен применить навыки анализа социально-экономических проблем в сфере управления системой мотивации для нахождения организационно-управленческих решений в сфере управления персоналом;
- навык оценки экономической и социальной эффективности мотивационных программ применительно к управлению персоналом.

•

Объем дисциплины: 108 ак. часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Мотивация трудовой деятельности как элемент и как элемент и кадровая технология системы управления персоналом

Тема 2. Теоретические основы трудовой мотивации

Тема 3. Управление мотивационным механизмом

Тема 4. Формы и методы стимулирования

Тема 5. Формы и методы стимулирования

Тема 6. Нематериальные и неденежные формы стимулирования

Тема 7. Оплата труда персонала. Оценка удовлетворенности персонала материальным и нематериальным стимулированием

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева ; под ред. А.Я. Кибанова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 524 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003544-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1894611>
2. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник / А.Я. Кибанов, И.А. Баткаева, Е.А. Митрофанова, М.В. Ловчева ; под ред. А.Я. Кибанова. — Москва : ИНФРА-

- М, 2023. — 524 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003544-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1894611>
3. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник / под ред. д-ра экон. наук О. К. Миневой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 275 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/981560. - ISBN 978-5-16-018886-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2075159>
 4. Егоршин, А. П. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебное пособие / А.П. Егоршин. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 378 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-006048-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1242309>
 5. Литвинюк, А. А. Мотивация и стимулирование трудовой деятельности : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 269 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19060-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560214>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.15 Основы кадровой политики и кадрового планирования

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- принципы и методы разработки стратегии управления персоналом.
- современные концепции управления персоналом
- диагностика системы стратегического управления персоналом организации

на уровне умений:

- обеспечивать документационное сопровождение мероприятий по реализации стратегий управления персоналом
- разрабатывает кадровую политику в организации, определять методы анализа количественного и качественного состава персонала организации
- разрабатывает системы стратегического управления персоналом организации, кадровую политику

на уровне навыков:

- оценить организационные и социальные последствия управления персоналом, составить план мероприятий с учетом распределения обязанностей
- применить технологии по реализации корпоративной кадровой политики в соответствии со стратегическими планами организации
- владеть методами предоставления консультационных услуг по вопросам стратегического управления персоналом организации, организационного проектирования и взаимодействия подразделений

Объем дисциплины/модуля/практики: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1 Основные понятия, структура и социальная обусловленность кадровой политики и кадрового планирования

Тема 2 Кадровая политика и планирование потребности в персонале

Тема 3 Особенности кадровой политики на различных стадиях развития организации

Тема 4 Концептуальные основы государственной кадровой политики

Тема 5 Планирование потребности в трудовых ресурсах

Тема 6 Сущность и содержание кадрового планирования в сфере государственной службы Российской Федерации

Тема 7 Проблемы планирования персонала

Тема 8 Контроль кадровых процессов. Сущность и содержание государственной политики воспроизводства профессионального потенциала общества

Форма промежуточной аттестации: курсовая работа, экзамен

Основная литература:

1. . Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, Л. С. Бабынина. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 707 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18970-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567525>
Часть 1 - Электронный ресурс <https://urait.ru/book/kadrovaya-politika-i-kadrovoe-planirovanie-v-2-ch-chast-1-437783>

Часть 2 - Электронный ресурс <https://urait.ru/book/kadrovaya-politika-i-kadrovoe-planirovanie-v-2-ch-chast-2-437781>

2. Одегов, Ю. Г. Кадровая политика и кадровое планирование : учебник и практикум для вузов / Ю. Г. Одегов, В. В. Павлова, А. В. Петропавловская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 575 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14217-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/477357>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.16 Трудовое право

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- демонстрирует знание основных правовых институтов трудового права, федерального трудового законодательства; знает сферу реализации трудовых отношений, основные принципы регулирования трудовых отношений, принципы обеспечения занятости и трудоустройства.
- демонстрирует знание видов и оснований привлечения к ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права
- демонстрирует знание нормативной базы социального права;
- демонстрирует знание правовых основ разработки и реализации организационно-управленческих решений;

на уровне умений:

- умеет самостоятельно оценивать правовые ситуации, работать с нормативно-правовыми актами; свободно ориентируется и правильно умеет применять нормы трудового законодательства, устанавливающие права и обязанности работодателя и работника.
- умеет определять основания привлечения к различным видам ответственности за нарушения трудового законодательства и иных актов, содержащих нормы трудового права
- умеет самостоятельно оценивать трудовые отношения с позиции социального права;
- умеет применять нормы трудового права при разработке и принятии кадровых решений в организации;

на уровне навыков:

- владеет базовыми навыками по применению основных правовых категорий и понятий при реализации норм трудового права.
- владеет навыком анализа сложных многофакторных ситуаций, связанных с применением норм трудового права и находит законные решения.
- владеет навыками применения норм социального права к конкретным ситуациям трудовых отношений.
- имеет навыки обоснования кадровых решений, исходя из норм трудового права.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

1.	Понятие, предмет, метод, принципы и источники трудового права.
2.	Социальное партнерство в сфере труда. Международное трудовое право.
3.	Правовое регулирование занятости и трудоустройства. Особенности трудоустройства иностранцев.
4.	Трудовой договор
5.	Рабочее время и время отдыха
6.	Заработная плата. Нормирование труда
7.	Гарантии и компенсации
8.	Трудовой распорядок. Дисциплина труда
9.	Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников

10.	Охрана труда
11.	Материальная ответственность сторон трудового договора
12.	Особенности регулирования труда отдельных категорий работников
13.	Защита трудовых прав работников. Трудовые споры.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

Основная литература:

1. Трудовое право. Практикум : учебник для вузов / под редакцией В. Л. Гейхмана, И. К. Дмитриевой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 232 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19905-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559690>

2. Трудовое право в 2 т. Том 2. Особенная часть. Международно-правовое регулирование труда : учебник для вузов / ответственный редактор Ю. П. Орловский. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2020. — 506 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03592-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/451881>

3. Мансуров, Р. Е. Настольная книга директора по персоналу : практическое пособие / Р. Е. Мансуров. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 384 с. — (Профессиональная практика). — ISBN 978-5-534-08165-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559997>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.17 Организация и нормирование труда

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- понимать принципы научной организации труда и нормирования труда;
- понимать процесс проведения анализа работ и анализа рабочих мест, оптимизации норм обслуживания и численности

на уровне умений:

- применять принципы научной организации труда при разработке структуры организации

на уровне навыков:

- составить план мероприятий по совершенствованию организации труда
- разрабатывать управленческие решения на основе норм труда

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1	Основы организации труда
Тема 2	Организация трудового процесса
Тема 3	Аттестация и рационализация рабочих мест
Тема 4	Рационализация трудовых процессов

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Бевзюк, Е. А. Регламентация и нормирование труда : учебное пособие для бакалавров / Е. А. Бевзюк, С. В. Попов. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2023. — 211 с. — ISBN 978-5-394-05121-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/124097.html>

2. Былков, В. Г. Регламентация и нормирование труда : учебник для вузов / В. Г. Былков. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 176 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19030-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567509>

3. Иванов, И. Н. Организация труда на промышленных предприятиях : учебник для вузов / И. Н. Иванов, А. М. Беляев. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 305 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11376-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566252>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.18 Право социального обеспечения

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- определяет сущность и содержание основных понятий, категорий, институтов, правовых статусов субъектов правоотношений в праве социального обеспечения;
- характеризует основы государственной политики РФ в области социального обеспечения населения с целью обеспечения соблюдения прав и свобод граждан;
- понятие и структуру органов социальной защиты населения в РФ,
- называет нормативно-правовые акты, регулирующие предоставление различных видов социального обеспечения

на уровне умений:

- толковать и применять нормы права социального обеспечения;
- профессионально в пределах компетенции реагировать на нарушение закона;
- применять полученные знания на практике с целью предоставления предусмотренных законодательством видов материального обеспечения нетрудоспособным
- профессионально в пределах компетенции реагировать на нарушение закона в сфере социальной защиты населения.

на уровне навыков:

- навыками реализации прав и обязанностей участников правоотношений по социальному обеспечению;
- навыками реализации прав и обязанностей участников правоотношений в сфере социального обеспечения граждан РФ;
- навыками анализа юридических ситуаций, правовых явлений, юридических фактов в сфере социального обеспечения граждан РФ;
- способностью предпринять меры к соблюдению и защите прав и свобод граждан РФ в сфере социального обеспечения

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины:

Раздел 1	Понятие, предмет, метод и система социального обеспечения в Российской Федерации
Раздел 2	Источники и принципы права социального обеспечения
Раздел 3	Финансовые основы государственной системы социального обеспечения
Раздел 4	Правоотношения по социальному обеспечению нетрудоспособных граждан
Раздел 5	Формы и виды социального обеспечения
Раздел 6	Понятие и виды стажа. Общая характеристика
Раздел 7	Понятие и виды пенсий в РФ, их характеристика
Раздел 8	Досрочное назначение страховых пенсий
Раздел 9	Пенсионное обеспечение отдельных категорий граждан
Раздел 10	Виды пособий в РФ, их характеристика. Компенсационные выплаты. Государственная социальная помощь
Раздел 11	Негосударственные виды социального обеспечения и предоставления социальных услуг
Раздел 12	Судебные споры в сфере социального обеспечения

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой.

Основная литература:

1. Право социального обеспечения : учебник для вузов / под редакцией Е. Е. Мачульской. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 449 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17189-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/559682>
2. Афтахова, А. В. Право социального обеспечения : учебник для вузов / А. В. Афтахова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18183-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562250>
3. Право социального обеспечения : учебник для среднего профессионального образования / под редакцией М. В. Филипповой. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 435 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-21460-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/572246>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.19 Кадровые технологии на государственной и муниципальной службе

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний :

- формирование знания о содержании процесса управления кадровыми технологиями, его основных принципов и проблем ;
- понимание методик и технологий набора, найма, аттестации, резерва и высвобождения персонала государственной и муниципальной службы;
- знание адаптационного цикла в развитии персонала государственной и муниципальной службы

на уровне умений:

- применять технологии набора, оценки, аттестации, развития персонала на государственной службе;
- использует нормативное правовое обеспечение функций структурных подразделений государственных органов, связанных с применением технологий кадровой работы;
- выстраивать коммуникационные процессы с внешними организациями по вопросам управления персоналом государственных и муниципальных служб.

на уровне навыков:

- механизмами работы с кадровым резервом и работы комиссий по разрешению служебных споров и конфликту интересов на государственной службе;
- методами кадровых технологий при проведении открытых конкурсов на замещение вакантной должности государственной службы, аттестации и квалификационных экзаменов для последующего присвоения классного чина государственных гражданских служащих;
- процедурами приема, увольнения, перевода на другую работу и перемещения персонала на государственной и муниципальной службе.

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Функции кадровых служб и структурных подразделений по вопросам управления государственной службой государственных органов

Тема 2. Нормативное правовое обеспечение функций структурных подразделений государственных органов, связанных с применением технологий кадровой работы

Тема 3. Технология набора персонала. Проведение открытых конкурсов на замещение вакантной должности государственной гражданской службы

Тема 4. Развитие персонала. Формирование кадрового резерва государственной гражданской службы, организация работы с кадровым резервом и его эффективное использование

Тема 5. Проведение квалификационного экзамена для последующего присвоения классного чина

Тема 6. Развитие персонала. Формирование кадрового резерва государственной гражданской службы, организация работы с кадровым резервом и его эффективное использование

Форма промежуточной аттестации: зачет

Основная литература:

Основная литература

1. Анзорова, С. П. Организация труда государственных и муниципальных служащих : учебное пособие / С. П. Анзорова, С. Г. Федорчукова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 160 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-016369-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939092>
2. Чуланова О.Л. Технологии кадрового менеджмента/ О.Чуланова Учебник.- М.- ИНФРА-М.=2021, 492с. Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL : <https://znanium.com/read?id=375611>
3. Стариков, Ю. Н. Государственная служба и служебное право : учебное пособие / Ю.Н. Стариков. — Москва : Норма : ИНФРА-М, 2023. — 248 с. - ISBN 978-5-00156-285-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1923194>
4. Семенова, В. В. Управление персоналом: основные технологии. Практикум : учебное пособие для бакалавров / В. В. Семенова, И. С. Кошель, В. В. Мазур. — 2-е изд. — Москва : Дашков и К, 2020. — 84 с. — ISBN 978-5-394-03985-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/107832.html>
5. Управление персоналом: теория и практика. Кадровая политика и стратегия управления персоналом [Текст]: Учебно-практическое пособие /под ред. А.Я. Кибанова Государственный университет управления. - Москва: Проспект, 2020. - 64 с.: ил. - ISBN 978-5-9988-0914-9
6. Управление персоналом: теория и практика. Организация обучения и дополнительное профессиональное образование персонала [Текст]: Учебно-практическое пособие / под ред. А.Я. Кибанова Государственный университет управления. - Москва: Проспект, 2020. - 72 с.: ил. - ISBN 978-5-9988-1069-
7. Управление персоналом: основные технологии. Практикум [Текст]: Учебное пособие / В.В. Семенова, И.С. Кошель, В.В. Мазур. - Москва: Изд. - торговая корпорация Дашков и К, 2019. - 84 с.: ил. - (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-03732-0
8. Консультирование и коучинг персонала в организации : учебник и практикум для вузов / под редакцией Н. В. Антоновой, Н. Л. Ивановой. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 370 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8176-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560363>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ Б1.В.20 Маркетинг персонала

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

**Планируемые результаты освоения дисциплины
на уровне знаний:**

— знает основные методы анализа рынка труда для разработки и реализации стратегии привлечения персонала

на уровне умений:

— умеет проводить анализ внутренней и внешней информации по рынку труда, имеющий значение для разработки и реализации стратегии привлечения персонала

на уровне навыков:

— понимает основы маркетинга персонала и применяет их для решения профессиональных задач

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Роль и место маркетинга персонала в управлении персоналом

Тема 2. Маркетинговые технологии при обеспечении организации персоналом

Тема 3. Самомаркетинг персонала (работников)

Тема 4. Контроль реализации маркетинга персонала

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Котлер, Филип Маркетинг от А до Я: 80 концепций, которые должен знать каждый менеджер / Филип Котлер ; перевод Т. В. Виноградова, А. А. Чех, Л. Л. Царук. — 3-е изд. — Москва : Альпина Паблишер, 2019. — 216 с. — ISBN 978-5-9614-1645-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/82710.html>
2. Масалова, Ю. А. Маркетинг персонала : учебник для вузов / Ю. А. Масалова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 321 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14616-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567811>
3. Мазилкина, Е. И. Маркетинг в отраслях и сферах деятельности : учебник / Е. И. Мазилкина. — 3-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2019. — 300 с. — ISBN 978-5-394-03162-5. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/83143.html>

4. Патласов, О. Ю. Маркетинг персонала : учебник для бакалавров / О. Ю. Патласов. - 4-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2023. - 382 с. - ISBN 978-5-394-05190-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083010>
5. Тропынина, Н. Е. Маркетинг инноваций : учебное пособие / Н. Е. Тропынина, О. М. Куликова. — Санкт-Петербург : Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020. — 142 с. — ISBN 978-5-7937-1821-9. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/102923.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.21 Кросскультурный менеджмент

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения дисциплины****на уровне знаний:**

- Знает модели и структурные компоненты кросскультурной коммуникации
- Знает отличительные особенности различных деловых культур
- Знает причины возникновения кросскультурных конфликтов в коммуникативной среде и правила кросскультурного поведения

на уровне умений:

- Умеет диагностировать деловую культуру иностранного партнера и выстраивать деловое взаимодействие с ним
- Умеет распознавать симптомы кросскультурного шока и снижать его негативные последствия

на уровне навыков:

- Владеет методами диагностики деловой культуры в кросскультурной коммуникации
- Владеет методами профилактики кросскультурных конфликтов при управлении организацией

Объем дисциплины: 108 ак.часов (3 з.е.)**Структура дисциплины:**

Тема 1. Концепция кросскультурного менеджмента

Тема 2. Влияние национальных культур на формирование моделей коммуникации

Тема 3. Особенности делового взаимодействия в международной среде

Тема 4. Мультикультурная команда.

Форма промежуточной аттестации: зачет**Основная литература:**

1. Бутенина, Е. М. Практикум по межкультурной коммуникации : учебник и практикум для вузов / Е. М. Бутенина, Т. А. Иванкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 184 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14071-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567395>
2. Бытовая культура и этикет народов мира: межкультурная коммуникация : учебник для среднего профессионального образования / под редакцией Ю. В. Таратухиной, С. Н. Безус. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 254 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-17179-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566025>
3. Гузикова, М. О. Основы теории межкультурной коммуникации : учебник для вузов / М. О. Гузикова, П. Ю. Фофанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 123 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-16590-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564018>
4. Мясоедов, С. П. Кросс-культурный менеджмент : учебник для вузов / С. П. Мясоедов, Л. Г. Борисова. — 3-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 314 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02314-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560297>
5. Теория межкультурной коммуникации : учебник и практикум для вузов / под

редакцией Ю. В. Таратухиной, С. Н. Безус. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 254 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17178-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560759>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.22 Экономика управления персоналом

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины/модуля/практики на уровне знаний:

- понимать основные экономические показатели деятельности персонала
- понимать основные экономические показатели деятельности персонала

на уровне умений:

- анализировать показатели интенсивности и продолжительности рабочего времени, времени отдыха персонала
- рассчитать продолжительность рабочего времени и времени отдыха персонала
- анализировать экономические показатели деятельности персонала организации
- обосновывать предложения по улучшению показателей по труду

на уровне навыков:

- составить план мероприятий по оценке эффективности труда персонала
- разработать мероприятия по повышению производительности труда
- владеть методами оценки экономических показателей деятельности персонала
- владеть методами экономического обоснования мероприятий по улучшению показателей по труду

Объем дисциплины: 180 ак.часов (5 з.е.)

Структура дисциплины:

Тема 1. Сущность экономики управления персоналом.

Тема 2. Экономическая сущность системы управления персоналом

Тема 3. Экономическая оценка человеческого и трудового потенциала предприятия.

Тема 4. Оценка эффективности ключевых процессов управления персоналом

Форма промежуточной аттестации: экзамен (для очной и очно-заочной формы обучения), контрольная работа (для очно-заочной формы обучения).

Основная литература:

1. Бевзюк, Е. А. Регламентация и нормирование труда : учебное пособие для бакалавров / Е. А. Бевзюк, С. В. Попов. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2023. — 211 с. — ISBN 978-5-394-05121-0. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/124097.html>

2. Горбунова, Ю. Н. Экономика управления персоналом : учебное пособие / Ю. Н. Горбунова, Г. П. Гагаринская, С. С. Верещагина. — Самара : Самарский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2016. — 119 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/91154.html> (дата обращения: 04.09.2021). — Режим доступа: для авторизир. Пользователей

3. Кузнецова В.Б. Экономика управления персоналом и социология труда [Электронный ресурс]: учебное пособие для вузов/ Кузнецова В.Б., Воробьев В.К.— Электрон. текстовые данные.— Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2015.— 226 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61427.html> .— ЭБС «IPRbooks»

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

Б1.В.23 Развитие персонала организации

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения модуля:

на уровне знаний:

- системы базовых понятий дисциплин модуля;
- технологии формирования управленческих команд;
- порядка формирования норм и правил командной работы;
- принципов командной работы, мотивации ее участников к совместной деятельности;
- места и роли руководителя в командах;
- теоретических и правовых основ оценки персонала в системе управления организацией;
- практических аспектов применения методов оценки персонала;
- традиционных и современных технологий проведения оценочных процедур;
- отечественного и зарубежного опыта в решении социально-трудовых проблем;
- современных тенденций и закономерностей управления социальным развитием в системе стратегического планирования организации;
- инструментов диагностики состояния социальной сферы и разработки программ социального развития персонала;
- структуры социальных показателей социального паспорта – основного инструмента построения методики анализа и диагностики состояния социальной сферы организации;
- системы управления социальным развитием персонала;

на уровне умений:

- принимать управленческие решения командами;
- применять методику ролевого распределения задач между участниками команд;
- толерантно воспринимать различные точки зрения участников команды, снимать конфликтное напряжение;
- подбирать и разрабатывать инструменты оценки, адекватные цели оценки;
- составлять перечень оценочных критериев для различных должностей в организации, формировать модель рабочего места или профессиограмму профессии (карту компетентности);
- применять базовые методики в оценке кадров;
- разрабатывать схему процедуры оценки и планировать ее основные этапы;
- осуществлять анализ тенденций и закономерностей протекания социальных процессов, диагностику состояния социальной сферы организации;
- разрабатывать социальный паспорт;
- диагностировать проблемы социального развития персонала и разрабатывать пути их решения;
- применять на практике инструменты диагностики социальной сферы организации;
- участвовать в составлении и реализации планов (программ) социального развития организации с учетом фактического состояния социальной сферы, экономического состояния и общих целей развития организации;

на уровне навыков:

- владеть понятийным аппаратом в области дисциплин модуля;
- владеть различными стилями управления членами команды;
- владеть методикой включения участников команд в совместную работу в условиях цифровой трансформации;
- владеть навыком включения участников команд в генерирование новых, инновационных идей, направленных на совершенствование управления, как организациями, так и самими собой;
- владеть основными технологиями проведения оценочных процедур;
- владеть навыками применения методов деловой оценки персонала для решения практических задач;
- владеть навыками анализа данных, полученных в ходе процедуры оценки, для принятия кадровых решений;
- быть способным разрабатывать систему оценки персонала в организации;
- владеть методикой диагностики состояния социальной сферы организации и оценки уровня социального развития организации;
- владеть навыками участия в составлении и реализации планов (программ) социального развития персонала;
- владеть навыками диагностики стресса в организации в условиях кризиса и разработки стратегии и тактики антикризисного управления с учетом состояния организации и ее целей.

Объем модуля: 504 ак.часов (14 з.е.).

Структура модуля:**Б1.В.11.01 Командообразование**

Тема 1. Предпосылки и истоки командного подхода

Тема 2. Формирование команд

Тема 3. Руководство и лидерство в команде

Тема 4. Доверие, ценности и коммуникация в команде

Тема 5. Принятие решений и обучение в командах

Тема 6. Команды и цифровая трансформация

Тема 7. Типология команд

Тема 8. Механизм командной самоорганизации

Б1.В.11.02 Оценка и аттестация персонала

Тема 1. Понятие, цели и роль оценки деятельности персонала в работе организации.

Тема 2. История и современные тенденции оценки деятельности персонала.

Тема 3. Критерии оценки деятельности персонала.

Тема 4. Методы и технологии оценки деятельности персонала.

Тема 5. Методика применения критериев оценки деятельности для формирования эффективной системы мотивации и достижения стратегических целей организации.

Б1.В.11.03 Управление социальным развитием персонала

Тема 1. Методологические основы управления социальным развитием персонала. Отечественный и зарубежный опыт решения социально-трудовых проблем

Тема 2. Механизм управления социальными процессами в организации. Система управления социальным развитием персонала

Тема 3. Управление социальным развитием персонала организации как компонент системы стратегического планирования и элемент надсистемы социального партнерства.

Тема 4. Разработка программы социального развития персонала

Б1.В.11.04 Антикризисное управление персоналом)

Тема 1. Кризис и его роль в социально-экономических процессах. Методы диагностики кризисных явлений.

Тема 2. Механизмы противодействия развивающемуся кризису. Антикризисные управленческие стратегии.

Тема 3. Технологии управления изменениями в системе управления персоналом.

Тема 4. Управление персоналом в кризисной ситуации. Сокращение рисков при реализации стратегии выхода из кризиса.

Формы промежуточной аттестации (последовательно): зачет, зачет с оценкой экзамен, зачет.

Основная литература:

1. Антикризисное управление : учебник / И. К. Ларионов, Н. И. Брагин, А. Н. Герасин [и др.] ; под. ред. И. К. Ларионова. - 5-е изд. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2023. - 380 с. - ISBN 978-5-394-05369-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2082450>
2. Анцупов, А. Я. Социально-психологическая оценка персонала : учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям «Управление персоналом», «Менеджмент организации», «Психология» / А. Я. Анцупов, В. В. Ковалев. — 2-е изд. — Москва : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. — 391 с. — ISBN 978-5-238-01445-6. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/81561.html> (дата обращения: 26.08.2021). — Режим доступа: для авторизир.
3. Захаров, Н. Л. Управление социальным развитием организации : учебник / Н.Л. Захаров, А.Л. Кузнецов. — 3-е изд., доп. и перераб. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 216 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2108576. - ISBN 978-5-16-019324-3. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2108576>
4. Корниенко, В. И. Командообразование : учебник для вузов / В. И. Корниенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 291 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14723-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/568047>
5. Мизинцева, М. Ф. Оценка персонала : учебник и практикум для вузов / М. Ф. Мизинцева, А. Р. Сардарян. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 378 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00729-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/536020>
6. Управление социальным развитием организации : учебник / под ред. А.П. Егоршина. - М. : ИНФРА-М, 2019. - 416 с. - (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-005273-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002358> (дата обращения: 26.08.2021). – Режим доступа: по подписке.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.01 Инновационный менеджмент

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- базовых понятий инновационного менеджмента;
- способов и методов регулирования инновационной деятельности на разных уровнях управления;
- теоретических основ разработки и использования инноваций в сфере управления персоналом;
- теоретических основ проведения и методов оценки экономической и социальной эффективности инвестиционных проектов в области управления персоналом при различных схемах и условиях инвестирования, а также в процессе финансирования программ развития персонала;

на уровне умений:

- вносить вклад в планирование, создание и реализацию инновационных проектов в области управления персоналом;
- участвовать в реализации программы социального развития организации, программы организационных изменений (в том числе в кризисных ситуациях) в части решения задач управления персоналом;

на уровне навыков:

- владения законодательной базой, регулирующей и регламентирующей инновационную деятельность;
- владеет навыком обоснования планов и программ социального развития персонала, но учитывает не все цели развития организации

Объем дисциплины: 144 ак.часов (4 з.е.).

Структура дисциплины:

Тема 1. Теория инновационного менеджмента.

Тема 2. Инструментарий инновационного менеджмента.

Тема 3. Государственное регулирование инновационной деятельности.

Тема 4. Управление инновационными проектами.

Тема 5. Инновационный менеджмент организации.

Тема 6. Оценка эффективности инновационного менеджмента.

Тема 7. Совершенствование методов защиты инновационного бизнеса.

Тема 8. Инновационный менеджмент в управлении персоналом.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Голубков, Е. П. Инновационный менеджмент : учебное пособие / Е. П. Голубков. — Москва : ИНФРА-М, 2024. — 184 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006791-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2083419>.

2. Горфинкель, В. Я. Инновационный менеджмент : учебник / под ред. В.Я. Горфинкеля, Т.Г. Попадюк. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2023. — 380 с. - ISBN 978-5-9558-0311-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1906702>

3. Масалова, Ю. А. Инновационный менеджмент в управлении персоналом : учебник для вузов / Ю. А. Масалова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 191 с. —

(Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13908-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567639>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.01.02 Управление изменениями

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- перечислять процессы организационных изменений
- иметь представление о моделях организационных изменений
- характеризовать причины сопротивления персонала и методы реагирования.
- знания методов анализа и диагностик социальной сферы организации:
- инструментарий участия в составлении планов социального развития организации,
- знание общих принципов по разработке целей организации в социальной сфере

на уровне умений:

- применять методы проведения организационных изменений с учетом сопротивления персонала
- анализировать и диагностировать состояние и развития социальной сферы организации;
- пользоваться инструментарием для составления планов социального развития в соответствии со стратегией организации;

на уровне навыков:

- анализа экономических показателей для разработки и обоснования мероприятий в развитии социальных сфер организации.
- анализа и диагностирования корпоративной социальной политики развития персонала организации;
- составление рабочих программ и планов социально-экономического развития организации с учетом принятой стратегии.

Объем дисциплины 144 ак.часов (4 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1	Принципы управления изменениями. Модели организационных изменений. Сопротивление персонала
Тема 2	Реструктуризация управления организаций. Реинжиниринг бизнес-процессов.
Тема 3	Создание обучающейся организации. Инструменты проведения организационных изменений.

Форма промежуточной аттестации: экзамен.

Основная литература:

1. Зуб, А. Т. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 284 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00490-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560401>

2. Шермет М.А. Управление изменениями [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Шермет М.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Дело, 2019.— 128 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/51118.html>

3. Коротков, Э. М. Управление изменениями : учебник и практикум для вузов / Э. М. Коротков, М. Б. Жернакова, Т. Ю. Кротенко. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02315-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560367>

4. Спивак, В. А. Управление изменениями : учебник для вузов / В. А. Спивак. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 357 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-03358-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560098>

5. Бражников, М. А. Управление изменениями : учебник для вузов / М. А. Бражников, И. В. Хорина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 223 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14483-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567508>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.01 Диагностика организационной культуры

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- Характеризовать структуру и типы организационной культуры
- Перечислить и объяснить факторы формирования и развития организационной культуры; Описать технологию формирования и развития организационной культуры.

на уровне умений:

- диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию;
- разрабатывать программы развития организационной культуры

на уровне навыков:

- использовать методы диагностики организационной культуры
- владеть методами оценки эффективности программ развития организационной культуры

Объем дисциплины 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1	Организационная культура: понятие, функции
Тема 2	Структура организационной культуры. Классификация организационных культур.
Тема 3	Управление организационной культурой.
Тема 4	Диагностика организационной культуры.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Балашов, А. П. Организационная культура : учебное пособие / А. П. Балашов. — Москва : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2021. — 278 с. - ISBN 978-5-9558-0475-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1150325> (дата обращения: 01.09.2021).

2. Грошев, И.В. Организационная культура: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 061100 «Менеджмент организации» / И.В. Грошев, П.В. Емельянов, В.М. Юрьев. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 288 с. - ISBN 978-5-238-00793-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028734> (дата обращения: 01.09.2021).

3. Колосов, В. А. Организационная культура : учебник для вузов / В. А. Колосов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14302-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567880>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б1.В.ДВ.02.02 Организационная культура

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины

на уровне знаний:

- Характеризовать структуру и типы организационной культуры
- Перечислить и объяснить факторы формирования и развития организационной культуры;
- Описать технологию формирования и развития организационной культуры.

на уровне умений:

- диагностировать организационную культуру, выявлять ее сильные и слабые стороны, разрабатывать предложения по ее совершенствованию;
- разрабатывать программы развития организационной культуры

на уровне навыков:

- использовать методы диагностики организационной культуры
- владеть методами оценки эффективности программ развития организационной культуры

Объем дисциплины 108 ак. часов (3 з.е.)

Структура дисциплины

Тема 1	Организационная культура: понятие, функции
Тема 2	Структура организационной культуры. Классификация организационных культур.
Тема 3	Управление организационной культурой.
Тема 4	Диагностика организационной культуры.

Форма промежуточной аттестации: зачет.

Основная литература:

1. Грошев, И.В. Организационная культура: Учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальности 061100 «Менеджмент организации» / И.В. Грошев, П.В. Емельянов, В.М. Юрьев. — М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 288 с. - ISBN 978-5-238-00793-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028734> (дата обращения: 01.09.2021).

2. Колосов, В. А. Организационная культура : учебник для вузов / В. А. Колосов. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14302-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567880>

3. Семенов, Ю. Г. Организационная культура : учебное пособие / Ю. Г. Семенов. - Москва : Университетская книга, 2020. - 256 с. - ISBN 978-5-98704-108-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213074> (дата обращения: 01.09.2021).

4. Соломанидина, Т. О. Организационная культура в таблицах, тестах, кейсах и схемах : учебно-методические материалы / Т. О. Соломанидина. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 395 с. - (Высшее образование). - ISBN 5-16-002708-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1221789>

5. Соломанидина, Т. О. Организационная культура компании : учебное пособие / Т. О. Соломанидина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 624 с. —

(Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-003946-6. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1007098> (дата обращения: 01.09.2021).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б2.О.01 (У) Ознакомительная практика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 - Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- знает требования к ролевой позиции
- - знает основные теории лидерства, подходы к командообразованию;
- знает специфику функционирования организации
- - знает типы организационных структур
- - знает основные функции менеджмента
- знает принципы поиска и отбора необходимой и достаточной информации
- знает методы оценки последствий организационно-управленческих решений
- знает современные информационные технологии и программные средства
- -знает основные функции программных средств для решения управленческих задач

на уровне умений:

- умеет обосновывать распределение ролей в команде
- - умеет распределять роли в команде для выполнения задачи;
- умеет обосновывать организационные решения на основе знаний управленческой теории
- умеет отбирать необходимую информацию для решения поставленных задач
- умеет обосновывать социальную значимость организационно-управленческих решений
- - умеет оценивать социальную значимость управленческих решений
- умеет выбирать программные средства и информационные технологии для решения управленческих задач

на уровне навыков:

- владеет навыком распределения ролей в команде для решения конкретной управленческих задач в сфере логистической деятельности, задач планирования производства
- владеет технологией формулировки и обоснования организационных решений на основе знания управленческой теории
- владеет навыком поиска и отбора необходимой и достаточной информации для решения практических задач
- владеет навыком поиска и формулировки организационно-управленческих решений
- владеет навыком применения информационных технологий и программных средств для решения задач управления процессами организации производства, сбора информации и анализа процессов

Объем практики: 108 ак.часов (3 з.е.)

Структура практики:

Подготовительный этап

Основной этап

Завершающий этап

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой.

Основная литература:

1. Ховард К. Опыт менеджера: Учебное пособие / К. Ховард, Э.М. Коротков. - М.: Инфра-М, 2015. - 224с. - (Высшее образование). Батурин В.К. Общая теория управления: Учебное пособие / В.К. Батурин. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2018. - 487с.
2. История менеджмента : учебное пособие / Э. М. Коротков, А. А. Беляев, Е. М. Трененков [и др.] ; под ред. Э. М. Короткова. — Москва : ИНФРА-М, 2023. — 240 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1077. - ISBN 978-5-16-003803-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/1939102>
3. Машунин, Ю. К. Теория управления. Математический аппарат управления в экономике : учебное пособие / Ю. К. Машунин. - Москва : Логос, 2020. - 448 с. - (Новая университетская библиотека). - ISBN 978-5-98704-736-1. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1213769>
4. Коробко В.И. Теория управления: учебное пособие / Коробко В.И.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 383— с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15476.html>) — ЭБС «IPRbooks», по паролю.
5. Уколов В.Ф. и др. Теория управления: Учебник для вузов.-3-е изд.,доп. - М.: Экономика,2017.-704с.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б2.О.02 (П) Технологическая (проектно-технологическая) практика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 - Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- знает концепцию маркетинга
- - знает современные методы маркетинга
- - знает факторы внешней среды
- - знает методы анализа внешней среды
- знает современные методы управления человеческими ресурсами
- знает особенности применения основных методов финансового менеджмента
- понимает сущность стратегических преимуществ
- - знает методы оценки стратегических преимуществ

на уровне умений:

- умеет выбирать наиболее подходящие методы маркетинга для решения поставленных задач
- умеет выявлять значимые факторы внешней среды
- - умеет учитывать факторы внешней среды при разработке управленческих решений
- умеет применять современные методы управления человеческими ресурсами
- умеет применять основные методы финансового менеджмента
- умеет выявлять стратегические преимущества организации

на уровне навыков:

- владеет навыком применения современных методов маркетинга для решения поставленных задач
- владеет методами анализа конкурентной среды
- владеет навыком применения современных методов управления человеческими ресурсами при решении поставленных задач, разработке и реализации проектов
- владеет навыком применения основных методов финансового менеджмента для решения поставленных задач, разработки проектов
- владеет навыком оценки стратегических преимуществ организации при разработке и реализации стратегии

Объем практики: 216 ак.часов (6 з.е.)

Структура практики:

Подготовительный этап

Основной этап

Завершающий этап

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой.

Основная литература:

1. Ховард К. Опыт менеджера: Учебное пособие / К. Ховард, Э.М. Коротков. - М.: Инфра-М, 2015. - 224с. - (Высшее образование). Батурин В.К. Общая теория управления: Учебное пособие / В.К. Батурин. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2018. - 487с.

2. Романов, А. А. Маркетинг : учебное пособие / А. А. Романов, В. П. Басенко, Б. М. Жуков. - 4-е изд., стер. - Москва : Издательско-торговая корпорация «Дашков и К^о», 2022. - 438 с. - ISBN 978-5-394-04863-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/2083016>
3. Жданова, Т. С. «Ленивый» маркетинг. Принципы пассивных продаж / Т. С. Жданова. — 4-е изд. — Москва : Дашков и К, Ай Пи Эр Медиа, 2021. — 147 с. — ISBN 978-5-394-04005-4. — Текст : электронный // Цифровой образовательный ресурс IPR SMART : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/99366.html>
4. Коробко В.И. Теория управления: учебное пособие / Коробко В.И.— М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2019. 383— с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/15476.html>) — ЭБС «IPRbooks», по паролю.
5. Уколов В.Ф. и др. Теория управления: Учебник для вузов.-3-е изд.,доп. - М.: Экономика,2017.-704с.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

Б2.В.01 (Пд) Преддипломная практика

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 - Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

на уровне знаний:

- знает современные методы оперативного управления персоналом
- - знает методы документационного сопровождения и учета в сфере управления персоналом
- знает концепции управления персоналом
- знает процесс анализа системы оплаты труда и системы мотивации и стимулирования
- - знает, как разработать рекомендации по совершенствованию системы мотивации и стимулирования
- - - знает инструменты диагностики состояния социальной сфер организации и программы социального развития персонала

на уровне умений:

- умеет обосновать выбор методов оперативного управления персоналом
- умеет анализировать ситуацию для решения практической задачи в сфере управления персоналом
- умеет проводить анализа системы оплаты труда, системы мотивации и стимулирования персонала
- умеет применять на практике инструменты диагностики социальной сферы организации
- - умеет разрабатывать и реализовывать программы социального развития персонала

на уровне навыков:

- владеет навыком разработки рекомендаций по совершенствованию оперативного управления персоналом в практической ситуации
- - владеет навыком документационного сопровождения управления персоналом
- владеет навыком обоснования выбора концепции управления персоналом для решения практической задачи
- владеет навыком анализа системы оплаты труда, системы мотивации и стимулирования персонала
- - владеет навыком разработки рекомендации по совершенствованию системы мотивации и стимулирования
- владеет навыками диагностики состояния социальной сфер организации
- - владеет навыками разработки и реализации программ социального развития персонала

Объем практики: 216 ак.часов (6 з.е.)

Структура практики:

Подготовительный этап

Основной этап

Завершающий этап

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой.

Основная литература:

1. Чуланова О.Л. Технологии кадрового менеджмента/ О.Чуланова Учебник.- М.- ИНФРА-М.=2021, 492с. Текст : электронный // Образовательная платформа Znanium [сайт]. — URL : <https://znanium.com/read?id=375611>
2. Семенова, В. В. Управление персоналом: основные технологии : практикум / В. В. Семенова, И. С. Кошель, В. В. Мазур. - 2-е изд. - Москва : Дашков и К, 2020. - 84 с. - ISBN 978-5-394-03985-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1232488>
3. Управление персоналом: теория и практика. Кадровая политика и стратегия управления персоналом [Текст]: Учебно-практическое пособие /под ред. А.Я. Кибанова Государственный университет управления. - Москва: Проспект, 2020. - 64 с.: ил. - ISBN 978-5-9988-0914-9
4. Оплата труда персонала : учебник и практикум для вузов / под общей редакцией О. А. Лапшовой. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 349 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15248-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560084>
5. Павловская, О. Ю. Правовое обеспечение кадрового делопроизводства : учебник для вузов / О. Ю. Павловская. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 288 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17518-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/566454>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.01 Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально-ориентированными НКО

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Планируемые результаты освоения дисциплины:

На уровне знаний:

- владеет информацией о культурных особенностях и традициях различных социальных групп
- имеет представление о межкультурном разнообразии общества в социально-историческом и философском контекстах

На уровне умений:

- умение строить оптимальное взаимодействие с другими гражданами и организациями;
- умеет соотносить толерантность с ответственностью

На уровне навыков:

- способен проявлять толерантность
- способен выбрать стратегию взаимодействия в общении с людьми в целях успешного выполнения профессиональных задач

Объем дисциплины: 36 ас.ч (1 з.е.);

Структура дисциплины:

Тема 1. Понятие и история развития добровольческой (волонтерской) деятельности в России

Тема 2. Нормативно-правовые основы организации добровольческой (волонтерской) деятельности в РФ

Тема 3. Государственная политика в сфере развития добровольческой (волонтерской) деятельности в РФ

Тема 4. Оценка эффективности добровольческой (волонтерской) деятельности в различных сферах

Тема 5. Организация добровольческой (волонтерской) деятельности в регионах

Тема 6. Социально ориентированные НКО в структуре российского гражданского общества

Тема 7. Взаимодействие волонтеров и социально ориентированных НКО

Форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: зачет

Основная литература:

1. Организация добровольческой (волонтерской) деятельности и взаимодействие с социально ориентированными НКО: учебник / А.П. Метелев, Ю.С. Белановский, Н.И. Горлова и др.; отв. ред. И. В. Мерсиянова; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — М.: НИУ ВШЭ, 2022. — 456 с.

2. Основы организации и управления добровольческой деятельностью: учебник для студентов вузов / под. общ. ред. О.А. Аникеевой, А.П. Рудницкой, О.В. Решетникова. — М.: Издательство РГСУ, 2019. — 245 с.

3. Событийное волонтерство : учебник для вузов / под общей редакцией М. А. Мазниченко. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 155 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20658-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/567796>

4. Федосова И., Кибальник А. Волонтерское движение в молодежной среде: учимся преодолевать проблемы. - LAP Lambert Academic Publishing, 2012 . – 168 с.

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.02 Лингвострановедение (Немецкий язык)

Автор: Шаронова Виктория Борисовна, доцент кафедры лингвистики и профессиональной коммуникации и канд. пед. наук.

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Цель освоения дисциплины:

Способствовать формированию компетенций в области:

УК ОС–5 –

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах: 36 ас.ч (1 з.е.);

Форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: зачет

План курса:

Тема 1. Краткий обзор истории стран изучаемого языка

1.1. Даты, представляющие интерес в истории Германии, Австрии, Швейцарии

1.2. Причинно-следственные характеристики исторических событий обозначенных стран.

1.3. Взаимосвязь различных событий в исторических эпохах обозначенных стран.

Тема 2. Культурологические особенности стран изучаемого языка

2.1. Культура и искусство стран изучаемого языка: настоящее и прошлое.

2.2. Особенности менталитета представителей стран изучаемого языка: поведение, этикет, манеры, черты характера и пр.

2.3. Культура и искусство в РФ.

Тема 3. Персоналии стран изучаемого языка.

3.1. Известные личности Германии: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

3.2. Известные личности немецкоговорящих стран: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

3.3. Известные личности Российской Федерации: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы текущего контроля успеваемости:

- презентация,

- защита рефератов.

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы промежуточного контроля успеваемости:

- презентация

Основная литература:

1. Лисак, С. В. История и культура стран первого изучаемого языка (немецкий язык) : учебное пособие (практикум) / С. В. Лисак. — Ставрополь : Северо-Кавказский федеральный университет, 2018. — 269 с. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/92552.html>
2. Родин, О. Ф. Страноведение. Федеративная Республика Германия : учебник для вузов / О. Ф. Родин. — 4-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 313 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15746-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/562865>
3. Савицкайте, Е. Р. Немецкий язык: контрольные работы и практические занятия : учебно-методическое пособие / Е. Р. Савицкайте, А. А. Макарова, Е. О. Ковыршина. — Воронеж : Воронежский государственный технический университет, ЭБС АСВ, 2019. — 144 с. — ISBN 978-5-7731-0828-3. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <https://www.iprbookshop.ru/100448.html>

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.02 Лингвострановедение (Английский язык)

Автор: Яшина Ольга Сергеевна, старший преподаватель кафедры лингвистики и профессиональной коммуникации

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Цель освоения дисциплины:

Способствовать формированию компетенций в области:

УК ОС–5 –

Общая трудоемкость дисциплины (модуля) в зачетных единицах: 36 ас.ч (1 з.е.);

Форма(ы) промежуточной аттестации в соответствии с учебным планом: зачет

План курса:

Тема 1. Краткий обзор истории стран изучаемого языка

1.1. Даты, представляющие интерес в истории США, Великобритании и др.

1.2. Причинно-следственные характеристики исторических событий США и Великобритании.

1.3. Взаимосвязь различных событий в исторических эпохах обозначенных стран.

Тема 2. Культурологические особенности стран изучаемого языка

2.1. Культура и искусство стран изучаемого языка: настоящее и прошлое.

2.2. Особенности менталитета представителей стран изучаемого языка: поведение, этикет, манеры, черты характера и пр.

2.3. Культура и искусство в РФ.

Тема 3. Персоналии стран изучаемого языка.

3.1. Известные личности США: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

3.2. Известные личности Великобритании: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

3.3. Известные личности Российской Федерации: политика, искусство, образование, бизнес и пр.

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы текущего контроля успеваемости:

- презентация,

- защита рефератов.

В рамках освоения дисциплины применяются следующие формы промежуточного контроля успеваемости:

- презентация

Основная литература:

1. Бессонова Е.В. Professional English in Use [Электронный ресурс]: учебно-практическое пособие/ Бессонова Е.В., Раковская Е.А.— Электрон. текстовые данные.— М.: Московский государственный строительный университет, ЭБС АСВ, 2016.— 64 с.— Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/62611.html>.— ЭБС «IPRbooks».

2. Алаева, О.В. English for Art Historians: учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальностям культуры и искусства (050000) / О.В. Алаева. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2017. - 240 с. - (Серия «Special English for Universities and Colleges»). - ISBN 978-5-238-00938-0. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1028880>

3. Кузьменкова, Ю. Б. Английский язык (А2–В2) : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. Б. Кузьменкова. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 412 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-09154-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/560706>

АННОТАЦИЯ

РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ ДИСЦИПЛИНЫ

ФТД.03 История религий России

наименование дисциплин (модуля)/практики

Автор: Захарова Т.Н., к.ф.н., заведующая кафедрой политологии, истории и философии

Код и наименование направления подготовки, профиля: _____
38.03.02 «Менеджмент», «Управление персоналом организации»

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр

Форма обучения: очная, очно-заочная

Цель освоения дисциплины:

Способствовать формированию компетенций:

Код компетенции	Наименование компетенции	Код этапа освоения компетенции	Наименование освоения компетенции
УК ОС-5	Способен проявлять толерантность в условиях межкультурного разнообразия общества в социально-историческом и философском контекстах, соблюдать нормы этики и использовать дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах	УК ОС-5.3	Проявляет гибкость и корректность при взаимодействии с учетом этнических, религиозных, гендерных, возрастных отличий и психофизиологических особенностей. Демонстрирует знание психофизических особенностей развития лиц с психическими и (или) физическими недостатками для выстраивания своего поведения в социальной и профессиональной сфере

План курса:

№ п/п	Раздел дисциплины	Основные темы раздела
1	Вводный раздел	Что такое религия. Роль и значение религии в истории и в жизни общества. Религиозность. Исторически ранние формы религии. Религии и конфессии. Религия в бесписьменных обществах и в Древнем Мире. Ближний Восток в I тысячелетии до н.э. Иудаизм в истории и современности. Возникновение христианства. Ветхий Завет в христианстве. Формирование новозаветного канона.

		<p>Император Константин I. Принятие христианства в Римской империи / Византии. Вселенские соборы. Символ веры. Христианское вероучение. Древневосточные церкви. Христианство до разделения католической и православной церквей.</p> <p>Великая схизма. Особенности восточного и западного христианства. Мировое православие. Католицизм. Протестантизм. Поместные православные церкви.</p> <p>Возникновение ислама. Коран и Сунна. Столпы ислама и основы веры.</p> <p>Суннизм, шиизм, суфизм. Распространение ислама. Современный ислам.</p> <p>Буддизм: истоки и основные идеи. Тхеравада, махаяна, ваджраяна. Основные буддистские тексты. Буддизм в Тибете и Центральной Азии. Современный буддизм.</p> <p>Религиозная ситуация в современном мире. Риски и угрозы в религиозной сфере: новые религиозные движения, религиозный радикализм и экстремизм, неоязычество, иные деструктивные религиозные явления. Стратегии профилактики и противодействия.</p>
2	<p>Исторические аспекты формирования России как поликонфессионального государства-цивилизации</p>	<p>От Древней Руси к Российскому государству. Роль Византии и византийского наследия. Кирилло-Мефодиевская традиция. Христианство на Руси от св. Ольги до св. Владимира. Херсонес-купель отечественного православия. Крещение Руси. Крещение Алании. Хазарский каганат. Распространение ислама в Волжской Булгарии. Формирование единого культурного пространства. Россия и Орда. Борьба с экспансией крестоносцев. Формирование единого Русского государства. Установление автокефалии Русской церкви.</p> <p>Россия в XVI – XVII веках: от великого княжества к царству. Россия как многонациональная и поликонфессиональная держава. Установление патриаршества. Роль Русской церкви в преодолении Смуты. Реформы патриарха Никона и возникновение старообрядчества. Миссионерство и христианизация в контексте русских географических открытий.</p> <p>Россия в конце XVII - XVIII веках: от царства к империи. Церковная реформа Петра Великого. Признание буддизма. Интеграция народов, традиционно исповедующих ислам. Развитие православного и мусульманского духовенства. Российская империя. Синодальный период в истории Русской православной церкви в XIX – начале XX вв. Религиозная жизнь в начале XX в.</p> <p>Россия в «годы великих потрясений». Религия в советском обществе. Всероссийский поместный собор 1917 года и восстановление патриаршества. Декрет об отделении церкви от государства и школы от церкви. Обновленчество. Политика советского государства в отношении религии. Роль религиозных организаций в</p>

		<p>Великой Отечественной войне. Возрождение религиозной жизни в 1980-х – 1990-х гг.</p> <p>Религиозная жизнь в современной России. Государственно-религиозные и межрелигиозные отношения. Традиционные религии Российской Федерации. Православие. Ислам. Иудаизм. Буддизм. Старообрядчество. Армянская церковь. Католицизм. Протестантизм. Другие религиозные традиции. Неоязычество и деструктивные религиозные субкультуры: антисистемность, социальная опасность, психологические риски. Экстремистские и террористические религиозно-политические движения</p>
3	<p>Религиозные традиции России и традиционные российские духовно-нравственные ценности</p>	<p>Человек и его место в мире. Христианская, исламская, буддийская и иудейская религиозные антропологии. Тело и сознание. Рождение и смерть. Ценность земной жизни человека и ее смыслы. Человеческое достоинство. Религия и этика. Посмертное бытие. Память о предках.</p> <p>Понятие традиционных российских духовно-нравственных ценностей. Общность духовно-нравственных ценностей для верующих и неверующих. Христианство, ислам, буддизм и иудаизм об общественной морали. Этика созидательного труда и человеколюбия. Ценности семьи. Религиозные традиции России о милосердии, социальной справедливости, коллективизме, взаимопомощи и взаимоуважении.</p> <p>Религиозные традиции России и общероссийская гражданская идентичность. Служение Отечеству и ответственность за его судьбу. Историческая память о совместном мирном созидании и совместной защите Родины. Исторически сложившееся духовно-нравственное единство народов России. Россия как государство-цивилизация.</p> <p>Российское законодательство о религиозных объединениях. Миссионерская деятельность. Имущество религиозного назначения. Объекты культурного наследия. Государственно-религиозные отношения. Совет по взаимодействию с религиозными объединениями при Президенте Российской Федерации. Межрелигиозный совет России. Религиоведческая экспертиза. Правовая ответственность в религиозной сфере. Религиозные организации Российской Федерации и задачи сохранения и укрепления традиционных российских духовно-нравственных ценностей.</p>

Формы текущего контроля и промежуточной аттестации:

В ходе реализации дисциплины ФТД.03 История религий России используются следующие методы текущего контроля успеваемости обучающихся:

Тема и/или раздел	Методы текущего контроля успеваемости
Очная форма обучения	
Тема 1. Что такое религия. Роль и значение религии в истории и в жизни общества. Религиозность. Исторически ранние формы религии. Религии и конфессии. Религия в бесписьменных обществах и в Древнем Мире	опрос, тестирование, эссе
Тема 2. Ближний Восток в I тысячелетии до н.э. Иудаизм в истории и современности.	опрос, тестирование, эссе
Тема 3. Возникновение христианства.	опрос, тестирование, эссе
Тема 4. Великая схизма.	опрос, тестирование, эссе
Тема 5. Возникновение ислама. Коран и Сунна. Столпы ислама и основы веры. Суннизм, шиизм, суфизм. Распространение ислама. Современный ислам.	опрос, тестирование, эссе
Тема 6. Буддизм: истоки и основные идеи. Тхеравада, махаяна, ваджраяна. Основные буддистские тексты. Буддизм в Тибете и Центральной Азии. Современный буддизм.	опрос, тестирование, эссе
Тема 7. Религиозная ситуация в современном мире.	опрос, тестирование, эссе
Тема 8. От Древней Руси к Российскому государству.	опрос, тестирование, эссе
Тема 9. Россия в XVI – XVII веках: от великого княжества к царству.	опрос, тестирование, эссе
Тема 10. Россия в конце XVII - XVIII веках: от царства к империи.	опрос, тестирование, эссе
Тема 11. Россия в «годы великих потрясений».	опрос, тестирование, эссе
Тема 12. Религиозная жизнь в современной России. Государственно- религиозные и межрелигиозные отношения.	опрос, тестирование, эссе
Тема 13. Человек и его место в мире.	опрос, тестирование, эссе
Тема 14. Понятие традиционных российских духовно- нравственных ценностей	опрос, тестирование, эссе
Тема 15. Религиозные традиции России и общероссийская гражданская идентичность. Служение Отечеству и ответственность за его судьбу	опрос, тестирование, эссе
Тема 16. Российское законодательство о религиозных объединениях. Миссионерская деятельность.	опрос, тестирование, эссе

Основная литература:

1. История религии. Происхождение религии. Религии Древнего мира : учебник для

вузов / ответственный редактор И. Н. Яблоков. — 4-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 271 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-18487-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/561662> (дата обращения: 26.03.2025).

2. Пивоваров, Д. В. Религиоведение. Вера бахаи: история, вероучение, культ : учебник для вузов / Д. В. Пивоваров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 158 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06110-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564150> (дата обращения: 26.03.2025).

3. Пивоваров, Д. В. Философия религии. Праксеология религии : учебник для вузов / Д. В. Пивоваров. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 474 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-06826-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564161> (дата обращения: 26.03.2025).

4. Устинова, И. А. Государство и церковь в России в X — начале XX веков : учебник для вузов / И. А. Устинова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2025. — 193 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07309-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/564547> (дата обращения: 26.03.2025).

АННОТАЦИЯ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ МОДУЛЯ

К.М.01 Обучение служением

Код и наименование направления подготовки, профиля:

38.03.02 – Менеджмент, Управление персоналом организации

Квалификация (степень) выпускника: бакалавр**Форма обучения:** очная, очно-заочная**Планируемые результаты освоения модуля:****на уровне знаний:**

- знает основы разработки, планирования и реализации проектов;
- способы совершенствования собственной проектной деятельности и профессионального развития;
- методики самооценки, самоконтроля и саморазвития;

на уровне умений:

- знает типы проектов;
- умеет подвергать критическому анализу проделанную работу;
- оценивать свои профессиональные качества, особенности характера, определять направления личностного роста, прогнозировать развитие в профессиональной деятельности, используя методы самодиагностики и цифровые средства;
- решать задачи собственного личностного и профессионального развития, определять и реализовывать приоритеты совершенствования собственной общественной деятельности;
- осуществлять рефлексию на каждом этапе проектной деятельности
- умеет определять тип проекта для участия в них в соответствии со своими интересами;

на уровне навыков:

- владеет технологиями и навыками планирования и управления своей деятельностью и ее совершенствования на основе самооценки, самоконтроля
- владеет навыком участия в реализации проекта.

Объем модуля: 108 ак.часов (3 з.е.).**Структура модуля:****К.М.01.01 Обучение служением**

Тема 1. Введение в социальное проектирование

Тема 2. Анализ ситуации и постановка проблемы

Тема 3. Выработка гипотезы проектного решения и ее проверка

Тема 4. Разработка и защита паспорта проекта

Тема 5. Реализация общественного проекта

Тема 6. Подведение итогов и рефлексия деятельности

К.М.01.02 (П) Обучение служением. Производственная (технологическая (проектно-технологическая) практика)

Тема 1. Подготовительный этап.

Тема 2. Основной этап.

Тема 3. Завершающий этап.

Формы промежуточной аттестации (последовательно): зачет по модулю.**Основная литература:**

1. Обучение служением: Методическое пособие / Под редакцией О.В. Решетникова, С.В. Тетерского. — М.: АВЦ, 2020. — 216 с.
2. Гаеде Сепулведа М.А. Обучение служением через проектно-прикладную деятельность Методические рекомендации для университетов / АНО «Агентство

социальных инвестиций и инноваций», отв. ред. М.Ю. Славгородская. - М.: Грифон, 2022 г. - 90 с.

3. Белановский Ю.С., Ширшова И.В. Мир социального волонтерства. – М.: ГБУ города Москвы «Мосволонтёр», 2018. – 96 с.